

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN USAHA PERHUTANAN SOSIAL DI KPH BANDUNG SELATAN

FAKHRI RHAMADIAN HIDAYAT



**PROGRAM STUDI PASCASARJANA ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Perhutanan Sosial di KPH Bandung Selatan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari tesis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2024

Fakhri Rhamadian Hidayat
NIM E1501202015

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

RINGKASAN

FAKHRI RHAMADIAN HIDAYAT. Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Perhutanan Sosial di KPH Bandung Selatan. Dibimbing oleh BAHRUNI dan SONI TRISON

Perhutanan sosial merupakan program pengelolaan hutan lestari bersama masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan dan keseimbangan lingkungan. Peningkatan kesejahteraan masyarakat berkaitan dengan usaha dalam kelompok perhutanan sosial, kebijakan dan kelembagaan tingkat tapak, serta berkaitan dengan multi-pemangku kepentingan dalam pelaksanaannya. Penelitian ini bertujuan merumuskan opsi peningkatan efektivitas implementasi kebijakan pengembangan usaha dalam program perhutanan sosial di KPH Bandung Selatan. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara mendalam (in-depth interview) dengan menggunakan kusioner. Analisis data dilakukan secara deskriptif dengan menggunakan pendekatan analisis pemangku kepentingan dari Reed et al. (2009) dan pendekatan metode efektivitas implementasi kebijakan dari Grindle (1980).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran pemangku kepentingan ditinjau berdasarkan kepentingan dan pengaruh dibagi dalam 4 kuadran, yaitu *Subjects*, *Key player*, *Context setter*, dan *Crowd*. Peran pemangku kepentingan di lapangan dalam implementasi aktivitas pengembangan usaha besar pengaruhnya dari mandat kebijakan. Sehingga instansi pemerintah yang memiliki kepentingan program memiliki pengaruh dalam pengembangan usaha. Hasil menunjukkan pemangku kepentingan yang dimandatkan kebijakan memiliki kepentingan terhadap kelompok mendapat hasil yang tinggi pada analisis pemangku kepentingan/ analisis stakeholder, namun belum memberikan pengaruh dalam peningkatan pengembangan usaha pada kelompok. Selain itu implementasi kebijakan dalam kegiatan pengembangan usaha analisis berdasarkan dua komponen yaitu, isi kebijakan dan lingkungan implementasi. Implementasi pengembangan usaha dinilai belum efektif dengan ditemukan beberapa faktor yaitu (1) keterbatasan kapasitas SDM pemangku kepentingan maupun individu dalam KUPS, (2) Modal Sosial belum dibangun, (3) lemahnya kapasitas kelembagaan kelompok, (4) distribusi SDM pendamping terbatas, (5) keterbatasan modal dan (6) jaringan akses modal. Elaborasi antara aksi pemangku kepentingan dengan mandat kebijakan perlu dilakukan, serta didukung dengan kapasitas yang sesuai.

Kata kunci: perhutanan sosial, kebijakan perhutanan sosial, pengembangan usaha, analisis *stakeholder*

SUMMARY

FAKHRI RHAMADIAN HIDAYAT. Effectiveness of The Implementation of Business Development Policy in Social Forestry in FMU South Bandung. Supervised by BAHRUNI and SONI TRISON

Social forestry is a sustainable forest management program with the community to improve welfare and balance the environment. Increasing community welfare is related to the efforts of social forestry groups, policies and institutions at the location level, as well as related to multi-stakeholder implementation. This research aims to formulate options to increase the effectiveness of implementing business development policies in the social forestry program at KPH South Bandung. Data collection was carried out by in-depth interviews using questionnaires. Data analysis was carried out descriptively using the stakeholder analysis approach from Reed et al. (2009) and Grindle's approach (1980) for policy implementation effectiveness method.

The research results show that the role of stakeholders is reviewed based on interests and influence divided into 4 quadrants, namely Subjects, Key players, Context setters, and Crowd. The role of stakeholders in the field in implementing business development activities is greatly influenced by policy mandates. So that government agencies that have program interests have influence in business development. The results show that stakeholders who are mandated by policy to have an interest in the group have obtained high results in stakeholder analysis, but have not had an influence in increasing business development in the group. Apart from that, policy implementation in business development activities is based on two components, namely, policy content and implementation environment. The implementation of business development is considered to be ineffective with several factors found, namely (1) limited human resource capacity of stakeholders and individuals in KUPS, (2) Social Capital has not been built, (3) weak institutional capacity of groups, (4) limited distribution of accompanying human resources, (5) capital limitations and (6) capital access network. Elaboration between stakeholder actions and policy mandates needs to be carried out, and supported by appropriate capacity.

Keyword: social forestry, social forestry policy, business development, stakeholder analysis

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN
PENGEMBANGAN USAHA PERHUTANAN SOSIAL DI KPH
BANDUNG SELATAN**

FAKHRI RHAMADIAN HIDAYAT

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Ilmu Pengelolaan Hutan

**PROGRAM STUDI PASCASARJANA ILMU PENGELOLAAN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

Penguji pada ujian Tesis: Dr. Ir. Iin Ichwandi, M.Sc, F.Trop

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

vii

Judul Tesis : Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha
Perhutanan Sosial di KPH Bandung Selatan
Nama : Fakhri Rhamadian Hidayat
NIM : E1501202015

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Bahruni, MS, IPU

Pembimbing 2:
Dr. Soni Trison, S.Hut, M.Si, IPU

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Hendrayanto, M.Agr
NIP 196111261986011001
Dekan Fakultas Kehutanan dan Lingkungan:
Prof. Dr. Ir. Naresworo Nugroho, MS.
NIP 196501221989031002

Tanggal Ujian: 20 Juni 2024

Tanggal Lulus: 31 JUL 2024

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan Juli 2022 sampai Juli 2024 ini ialah terkait kebijakan pengembangan usaha pada perhutanan sosial, dengan judul "Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Perhutanan Sosial di KPH Bandung Selatan".

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Ir. Bahruni, MS, IPU dan Dr. Soni Trison, S.Hut, M.Si, IPU yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada staf Fakultas Kehutanan dan Lingkungan, IPB University yang telah membantu administrasi kebutuhan penelitian, Kepala KPH Bandung Selatan dan pendamping kelompok perhutanan sosial yang telah memberi izin dan membantu pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah Taufik Hidayat, ibu Umi Yuliyeti, SE, adik Muhammad Farid Hidayat serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan..

Bogor, Juni 2024

Fakhri Rhamadian Hidayat

	ix
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Kebijakan Publik	5
2.2 Perumusan Kebijakan Publik	6
2.3 Perhutanan Sosial	7
2.4 Pengembangan Usaha Perhutanan Sosial	8
2.5 Kebijakan Perhutanan Sosial	9
2.6 Konsep Implementasi Kebijakan	9
2.7 <i>Stakeholder Mapping</i>	11
III METODE PENELITIAN	12
3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	12
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	13
3.3 Alat dan Bahan	13
3.4 Teknik Pengumpulan Data	14
3.5 Analisis Data	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	23
4.2 Perhutanan Sosial di KPH Bandung Selatan	23
4.3 Analisis Pemangku Kepentingan	25
4.4 Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha	35
V SIMPULAN DAN SARAN	46
5.1 Simpulan	46
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	51
RIWAYAT HIDUP	53



DAFTAR TABEL

1	Tabel 1 Peraturan perundangan yang akan dikaji	15
2	Tabel 2 Penilaian dalam mengukur tingkat kepentingan stakeholder dan pengaruh	16
3	Tabel 3 Ukuran kuantitatif terhadap kriteria kepentingan dan kriteria pengaruh	17
4	Tabel 4 Tingkat keterlaksanaan kebijakan Grindle (1980)	19
5	Tabel 6 Fungsi kawasan hutan KPH Bandung Selatan	23
6	Tabel 7 Objek penelitian	24
7	Tabel 8 Identifikasi stakeholder	25
8	Tabel 9 Tingkat kepentingan pemangku kepentingan	27
9	Tabel 10 Tingkat pengaruh pemangku kepentingan	28
10	Tabel 11 Peran pemangku kepentingan dalam pengembangan usaha berdasarkan regulasi dan implementasi lapangan	32
11	Tabel 12 Analisis implementasi kebijakan berdasarkan pendekatan Grindle	35

DAFTAR GAMBAR

12	Gambar 1 Proses Perumusan Kebijakan (Tahir 2018)	6
13	Gambar 2 Kerangka pemikiran penelitian	13
14	Gambar 3 Skema dasar pemikiran, tipologi dan metode analisis pemangku kepentingan pada pendekatan Reed <i>et al.</i> (2009)	15
15	Gambar 4 Matriks klasifikasi tingkat kepentingan dan pengaruh	18
16	Gambar 5 Implementasi kebijakan dari pendekatan Grindle	19
17	Gambar 6 Aspek Pengembangan Usaha	21
18	Gambar 7 Matriks stakeholder dalam pengembangan usaha PS	29