

**PERAN KOPERASI DALAM PENGEMBANGAN KAKAO DI
KABUPATEN LUWU UTARA
(Studi Kasus: Koperasi Tani Masagena, Desa Pongo, Kecamatan
Masamba, Kabupaten Luwu Utara)**

LISTHIN CRISTI JHUNY



**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Peran Koperasi dalam Pengembangan Kakao di Kabupaten Luwu Utara (Studi Kasus: Koperasi Tani Masagena, Desa Pongo, Kecamatan Masamba, Kabupaten Luwu Utara)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2024

Listhin Cristi Jhuny
H44170026

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



ABSTRAK

LISTHIN CRISTI JHUNY. Peran Koperasi dalam Pengembangan Kakao di Kabupaten Luwu Utara (Studi Kasus: Koperasi Tani Masagena, Desa Pongo, Kecamatan Masamba, Kabupaten Luwu Utara). Dibimbing oleh UJANG SEHABUDIN dan ARINI HARDJANTO.

Belum banyak petani yang mengolah biji kakao menjadi biji kakao fermentasi. Koperasi Tani Masagena aktif melakukan kegiatan untuk mengembangkan kompetensi petani bekerjasama dengan lembaga swadaya masyarakat serta memasok biji kakao fermentasi untuk industri lokal di Kabupaten Luwu Utara. Penelitian ini bertujuan 1) mengidentifikasi peranan Koperasi Tani Masagena dalam pengembangan biji kakao, 2) menganalisis nilai tambah biji kakao fermentasi, dan 3) merumuskan strategi pengembangan dalam meningkatkan peran Koperasi Tani Masagena, menggunakan analisis kualitatif deskriptif, nilai tambah Hayami, dan matriks *Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats* (SWOT). Koperasi menunjukkan peran dalam jual beli biji kakao baik secara langsung maupun bekerjasama dengan mitra, standardisasi biji kakao sesuai SNI, akses informasi harga serta akses input produksi melalui Masagena *Mart*. Koperasi berperan dalam produksi dan pemasaran biji kakao fermentasi, menyelenggarakan pelatihan dan penyuluhan, mengembangkan kebun percontohan, serta mendistribusikan pupuk subsidi secara adil. Nilai tambah yang dihasilkan koperasi dari produksi biji kakao fermentasi sebesar Rp6.192,- per kg. strategi *hold and maintain* adalah strategi yang paling tepat untuk dikembangkan koperasi. Alternatif strategi seperti penetrasi pasar dan pengembangan produk perlu dilakukan dengan meningkatkan kualitas tanah petani kakao anggota, menggalakkan praktik pertanian yang resilien, pemasaran kolektif untuk tanaman alternatif, serta pengembangan wilayah kerja alternatif bekerjasama dengan petani kakao di dataran tinggi Kabupaten Luwu Utara.

Kata kunci: bobot, *rating*, *quality control*, matriks internal eksternal, sisa hasil usaha

ABSTRACT

LISTHIN CRISTI JHUNY. *The Role of Farmer Cooperatives in Cocoa Development in North Luwu Regency (Case Study of Masagena Farmer Cooperative, Pongo Village, Masamba Subdistrict, North Luwu District). Supervised by UJANG SEHABUDIN and ARINI HARDJANTO.*

Not many farmers have processed cocoa beans into fermented cocoa beans. Masagena Farmer Cooperative actively conducts activities to develop farmer's competencies in collaboration with non-governmental organizations and supplies fermented cocoa beans to local industries in North Luwu Regency. This study aims to 1) identify the role of Masagena Farmer Cooperative in cocoa bean development, 2) analyze the value-added of fermented cocoa beans, and 3) formulate development strategies in improving the role of Masagena Farmer Cooperative, using descriptive qualitative analysis, Hayami value-added, and Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats (SWOT) matrix. The cooperative shows a role in buying and selling cocoa beans both directly and in collaboration with partners, standardization of cocoa beans according to SNI, access to price information and access to production inputs through Masagena Mart. The cooperative plays a role in the production and marketing of fermented cocoa beans, organizes training and extension services, develops demonstration plots, and distributes subsidized fertilizers fairly. The added value generated by the cooperative from the production of fermented cocoa beans is Rp6,192 per kg. The hold and maintain strategy is the most appropriate strategy for the cooperative to develop. Alternative strategies such as market penetration and product development need to be carried out by improving the quality of member cocoa farmer's land, promoting resilient agricultural practices, collective marketing for alternative crops, and developing alternative working areas in collaboration with cocoa farmers in the highlands of North Luwu Regency.

Keywords: scoring, rating, quality control, internal external matrix, surplus



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**PERAN KOPERASI DALAM PENGEMBANGAN KAKAO DI
KABUPATEN LUWU UTARA
(Studi Kasus: Koperasi Tani Masagena, Desa Pongo, Kecamatan
Masamba, Kabupaten Luwu Utara)**

LISTHIN CRISTI JHUNY

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan

**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
 2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Adi Hadianto, SP, M.Si
- 2 Dea Amanda, SE, M.Si



Judul Skripsi : Peran Koperasi dalam Pengembangan Kakao di Kabupaten Luwu Utara (Studi Kasus: Koperasi Tani Masagena, Desa Pongo, Kecamatan Masamba, Kabupaten Luwu Utara)

Nama : Listhin Cristi Jhuny
NIM : H44170026

Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Ujang Sehabudin, M.Si

Pembimbing 2:
Arini Hardjanto, SE, M.Si

Diketahui oleh

Ketua Departemen
Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan:
Dr. Adi Hadiano, SP, M.Si
NIP. 19790615 200501 1 004

Tanggal Ujian:
9 Januari 2024

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian ini yaitu Ekonomi Pertanian, dengan judul “Peran Koperasi dalam Pengembangan Kakao di Kabupaten Luwu Utara (Studi Kasus: Koperasi Tani Masagena, Desa Pongo, Kecamatan Masamba, Kabupaten Luwu Utara)” yang dilaksanakan sejak bulan Desember 2022 sampai bulan Juli 2023.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Bapak Dr. Ir. Ujang Sehabudin, M.Si dan Ibu Arini Hardjanto, SE, M.Si yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan dosen penguji. Penulis juga menyampaikan penghargaan kepada Ibu Ayu Antariksa Rombe beserta pengurus Koperasi Tani Masagena yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga dan kawan yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Mei 2024

Listhin Cristi Jhuny



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	10
II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Peranan Kelembagaan Petani	11
2.2 Nilai Tambah Biji Kakao Fermentasi	11
2.3 Strategi Pengembangan Kelembagaan Petani	12
III KERANGKA PEMIKIRAN	17
3.1 Kerangka Teoritis	17
3.2 Kerangka Operasional	19
IV METODE	21
4.1 Waktu dan Lokasi	21
4.2 Metode Pengumpulan Data	21
4.3 Metode Analisis dan Pengolahan Data	23
V GAMBARAN UMUM	31
5.1 Sejarah dan Perkembangan	31
5.2 Badan Hukum Koperasi	31
5.3 Karakteristik Pengurus	32
5.4 Pembelian dan Penjualan Biji Kakao	35
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	37
6.1 Peranan Koperasi Tani Masagena dalam Pengembangan Biji Kakao	37
6.2 Nilai Tambah Biji Kakao Fermentasi di Koperasi Tani Masagena	45
6.3 Strategi Pengembangan Koperasi Tani Masagena	49
VII SIMPULAN DAN SARAN	69
7.1 Simpulan	69
7.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	75

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
- Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



DAFTAR TABEL

1	Matriks metode penelitian	21
2	Daftar responden analisis SWOT	22
3	Perhitungan nilai tambah menggunakan metode Hayami	24
4	Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	26
5	Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>)	27
6	Spesifikasi biji kakao Standar Nasional Indonesia (SNI)	38
7	Kelompok kegiatan yang dilaksanakan Koperasi Tani Masagena tahun 2022	43
8	Jenis kegiatan yang dilaksanakan Koperasi Tani Masagena tahun 2022	43
9	Fasilitas yang dimiliki Koperasi Tani Masagena	45
10	Hasil analisis nilai tambah pengolahan biji kakao basah menjadi biji kakao fermentasi kering di Koperasi Tani Masagena	46
11	Analisis matriks IFE Koperasi Tani Masagena	50
12	Analisis matriks EFE Koperasi Tani Masagena	54
13	Matriks <i>Strengths Weaknesses Opportunities Threats</i>	65

DAFTAR GAMBAR

1	Produksi kakao (ribu ton) di Indonesia tahun 2017-2021 (BPS 2021)	2
2	Produksi kakao (ribu ton) di Provinsi Sulawesi Selatan tahun 2017-2021 (BPS 2022)	2
3	Luas areal lahan perkebunan kakao per provinsi di Indonesia tahun 2016-2021 (BPS 2022)	3
4	Impor biji kakao Indonesia kode HS 180100 dalam ton (UN <i>Comtrade</i> 2020)	5
5	Produksi kakao (ribu ton) di Indonesia tahun 2017-2021 (BPS 2022)	6
6	Struktur rantai pasok kakao Provinsi Sulawesi Selatan (Widayanto 2013)	7
7	Diagram alir penelitian	20
8	Tahapan Analisis SWOT	26
9	Matriks Internal Eksternal (David 2017)	29
10	Matriks SWOT (Rangkuti 2006)	30
11	Jumlah dan jenis kelamin staf (Koperasi Tani Masagena 2022)	32
12	Struktur organisasi Koperasi Tani Masagena (Data primer)	33
13	Persentase jumlah staf pada rentang umur tertentu (Data primer)	33
14	Persentase jumlah pengurus dan non pengurus pada rentang umur tertentu (Data primer)	34
15	Rentang lama bekerja staf yang menjadi pengurus dan non pengurus (Data primer)	34
16	Pembelian komoditas biji kakao oleh Koperasi Tani Masagena (Data primer)	35
17	Penjualan komoditas biji kakao oleh Koperasi Tani Masagena (Data primer)	36
18	Penjualan komoditas biji kakao oleh Koperasi Tani Masagena	36

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.

2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



19	Diagram nilai tambah (Data primer 2023)	48
20	Analisis matriks internal eksternal (IE)	58
21	Analisis matriks internal eksternal (IE)	58

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner penentuan indikator awal untuk pihak internal	76
2	Kuesioner penentuan indikator awal untuk pihak eksternal	81
3	Kuesioner analisis <i>Strengths Weaknesses Opportunities Threats</i> (SWOT)	84
4	Kuesioner analisis nilai tambah pengolahan biji kakao basah menjadi biji kakao fermentasi	89
5	Dokumentasi penelitian	91

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.