

PENYUSUNAN DOKUMEN

STUDI KELAYAKAN PENDIRIAN PABRIK

GULA MERAH KELAPA/AREN



PT PALAPA SINAR TEKNOLOGI

**PUSAT STUDI PEMBANGUNAN PERTANIAN DAN
PEDESAAN – LPPM INSTITUT PERTANIAN BOGOR**



**PENYUSUNAN DOKUMEN
STUDI KELAYAKAN PENDIRIAN PABRIK GULA MERAH
KELAPA / AREN PT PALAPA SINAR TEKNOLOGI**

Tim Studi:

Penanggung Jawab : Dr. Sofyan Sjaf

Ketua Tim : Dr. Doni Yusri

Tenaga Ahli : Dr. Nia Kurniawati Hidayat, MSi
Ir. FL. Titik Wijayanti, MM
Hendri Wijaya, STP, MSi

Asisten Tenaga Ahli : Ifan Rizky Kurniawan, SE
Joni Iskandar, SE
Putra Ansa Gaora, A.Md, CH, C.Ht
Tisha Alya Arifiani, SKPm

PRAKATA

Segala puji dan syukur kami haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas terselesaikannya penyusunan **Laporan Akhir** Penyusunan Dokumen Studi Kelayakan Pendirian Pabrik Gula Aren tahun 2018. Studi ini adalah kerjasama antara PT Palapa Sinar Teknologi dan Pusat Studi Pembangunan Perdesaan LPPM Institut Pertanian Bogor. Studi ini dilakukan untuk menjawab keinginan dari PT Palapa Sinar Teknologi (PT PST) yang bermaksud mendirikan pabrik pengolahan gula di Kecamatan Agrabinta, Cianjur Selatan, Kabupaten Cianjur. Maksud dari kegiatan ini adalah Teridentifikasinya bahan baku nira dan gula merah dari kelapa atau aren, teridentifikasinya teknologi proses produksi gula merah kelapa/aren, teridentifikasinya pasar gula merah kelapa/aren, dan teridentifikasi dan tersusunya Studi kelayakan investasi pembangunan pabrik gula merah kelapa/aren kapasitas 50 ton nira per hari atau 50.

Secara lebih rinci membaca studi kelayakan ini dapat diikuti dari struktur penyusunan laporan yakni tinjauan latar belakang dan metode, kemudian diikuti pembahasan laporan dari aspek teknis pendirian pabrik, aspek pemasaran, aspek finansial, dan aspek sosial-kelembagaan.

Proses penyusunan Laporan Akhir ini dilakukan dengan mengkaji dan menganalisis data sesuai dengan fakta yang terjadi di lapangan dan mengikuti alur mata kegiatan yang telah ditetapkan sebelumnya, seperti pembuatan proposal, keusioner dan petunjuk teknis, kegiatan observasi, turun lapang, dan melakukan sejumlah wawancara dengan berbagai pendekatan. Tim Studi berharap bahwa Laporan Akhir ini dapat membantu berbagai pihak untuk semakin dalam dan luas memahami dan mengerti mengapa pabrik gula perlu dibangun di Cianjur Selatan.

Terimakasih kepada pihak Manajemen PT PST, Pemerintah Kecamatan Agrabinta, Tokoh-tokoh Masyarakat, Pemuda, Petani dan Pengrajin yang telah menyiapkan waktu untuk diwawancara dan mendampingi selama proses turun lapang. Tim studi memohon maaf yang sebesar-besarnya jika terdapat kekurangan dalam penyusunan Laporan Akhir ini. Masukan yang konstruktif sangat kami butuhkan.

Semoga Laporan Akhir Penyusunan Dokumen Studi Kelayakan Pendirian Pabrik Gula Kelapa / Aren ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Amin.

Bogor, November 2018

Tim Studi PSP3 LPPM IPB

DAFTAR ISI

PRAKATA	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	9
1.1 Latar Belakang	9
1.2 Tujuan.....	10
1.3 Sasaran	11
BAB II METODOLOGI.....	12
2.1. Aspek Teknologi Industri.....	13
2.1.1. Aspek Ketersediaan Bahan Baku Nira & Gula Merah Kelapa/Aren ...	13
2.1.2 Aspek Teknologi Produksi Proses Produksi Gula Merah Kelapa/Aren	14
2.2. Aspek Pemasaran Gula Merah Kelapa dan Aren	15
2.2.1 Bauran Pemasaran (Marketing Mix).....	16
2.2.2 Segmenting, Targeting, Positioning (STP)	18
2.3. Aspek Kajian Finansial	19
2.3.1 Struktur pembiayaan perusahaan	19
2.3.2 Proyeksi keuangan perusahaan	21
2.3.3 Analisis profitabilitas	26
2.4. Analisis Karakteristik dan Dinamika Sosial Masyarakat.....	31
BAB III LOKASI DAN JADWAL PENELITIAN	34
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34
3.2 Jadwal Studi Kelayakan	34
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	36
4.1 Sejarah Perusahaan.....	36
4.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan.....	37
BAB V ANALISIS TEKNIS DAN TEKNOLOGI	39
5.1 Penentuan Produk dan Kapasitas Produk yang Dihasilkan.....	39
5.2. Identifikasi Ketersediaan Bahan Baku	40
5.3 Analisis Ketersediaan Bahan Baku	41
5.4 Teknologi Pengolahan Produk	44
5.4.1 Proses Produksi	44
5.4.2 Teknologi Proses Produksi.....	46
5.5 Analisis Manajemen dan Organisasi	52

5.5.1 Kebutuhan Tenaga Kerja.....	52
5.6 Struktur Organisasi	54
5.7 Deskripsi Pekerjaan.....	55
BAB VI ANALISIS ASPEK PEMASARAN	58
6.1 Potensi Pasar Gula Kelapa/Aren	58
6.2 Analisa Strategi Pemasaran (Segmentasi, Targeting Dan Positioning)	59
6.3 Analisa Bauran Pemasaran (Marketing Mix).....	61
6.3.1 Produk	61
6.3.2 Harga	62
6.3.3 Promosi & Advertising	63
6.3.4 Rantai Pemasaran (Placement).....	64
BAB VII ANALISIS FINANSIAL.....	65
7.2 Laporan Cashflow	66
7.2.1 Arus Cash Inflow	67
7.2.2 Arus Kas Outflow	67
7.3 Skema Pembayaran Pinjaman	68
7.3 Proyeksi Laporan Keuangan	69
7.3.1 Proyeksi Laporan Laba Rugi.....	69
7.3.2 Proyeksi Laporan Neraca	70
7.4 Analisis Profitabilitas	76
BAB VIII ANALISIS JEJARING KELEMBAGAAN DAN AKTOR	78
8.1 Analisis Jejaring Kelembagaan	78
8.2 Analisis Jejaring Aktor.....	83
BAB IX KESIMPULAN DAN SARAN.....	84
9.1 Aspek Teknis dan Teknologi	84
9.2 Aspek Pemasaran	84
9.3. Aspek Finansial.....	85
9.4. Aspek Jejaring Kelembagaan dan Aktor.....	86
9.5. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Jenis dan Sumber Data Identifikasi Ketersediaan Bahan Baku Nira	13
Tabel 2.2 Jenis dan Sumber Data Identifikasi Proses Produksi	15
Tabel 2.3 Pembiayaan investasi pembangunan pabrik gula Aren.....	20
Tabel 2.4 Proyeksi laporan laba/rugi perusahaan pada periode waktu 5 tahun	22
Tabel 2.5 Laporan arus kas (cash flow) pada periode waktu 5 tahun	23
Tabel 2.6 Laporan neraca perusahaan pada periode waktu 5 tahun.....	25
Tabel 2.7 Posisi-posisi neraca	25
Tabel 2.8 Aktivitas, tujuan, metodologi, pendekatan pihak terlibat, dan Output ..	32
Tabel 3.1 Jadwal kegiatan harian lapang studi kelayakan pendirian pabrik	35
Tabel 5.1 Data Terkait Produktivitas Nira Kelapa.....	41
Tabel 5.2 Kebutuhan Tenaga Kerja	53
Tabel 6.1 Peta Produksi dan Pengolahan Gula Kelapa di Indonesia	59
Tabel 7.1 Struktur investasi rencana pembangunan pabrik	66
Tabel 7.2 Struktur investasi pembangunan pabrik gula Kristal	71
Tabel 7.3 Struktur biaya operasional pabrik penghasil Gula Kristal	74
Tabel 7.4 Struktur biaya tenaga kerja pabrik	75
Tabel 7.5 Skedul pembayaran pinjaman dengan grace periode 3 tahun	76
Tabel 7.6 Ringkasan analisis profitabilitas investasi pembangunan pabrik.....	77
Tabel 9.1 <i>Summary</i> PT PST Skenario Modal Pinjaman dan Modal Sendiri	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Pengurus PT PST	38
Gambar 5.1 Alternatif Skema Pasokan Bahan Baku	40
Gambar 5.2 Lokasi pasokan bahan baku	43
Gambar 5.3 Tanaman Aren di Sekitar Agrabinta.....	43
Gambar 5.4 Proses produksi gula cetak	45
Gambar 5.5 Proses Pengolahan Gula Merah Kelapa Semut	46
Gambar 5.6 Struktur organisasi pabrik pengolahan nira aren.....	54
Gambar 6.1 Strategi Marketing Gulanas.....	61
Gambar 6.2 Produk Gula Padat dan Gula Semut.....	62
Gambar 7.1 Proyeksi laba rugi periode 10 tahun PT Palapa Sinar Teknologi.....	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kondisi Perkebunan di Kecamatan Agrabinta	90
Lampiran 2. Survey Perkebunan Oleh Tim PSP3	90
Lampiran 3. Wawancara Pengrajin Gula Kelapa di Kecamatan Agrabinta.....	91
Lampiran 4. Kondisi Tungku Produksi Gula Kelapa Cetak	91
Lampiran 5. Wawancara Mendalam dengan Pemilik Kebun Kelapa	92
Lampiran 6. Produksi Gula Kelapa Cetak Secara Tradisional.....	92
Lampiran 7. Contoh Hasil Produksi Pengrajin Gula.....	93
Lampiran 8. Akta Notaris PT Palapa Sinar Teknologi	93
Lampiran 9. Surat Keterangan SIUP	97
Lampiran 10. Surat Keterangan Domisili	97