

**PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN EKONOMI
KOMUNITAS PEMUDA DESA PADA ERA DIGITAL
(Kajian Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bersama Panca
Mandala di Kecamatan Jatiwaras, Kabupaten Tasikmalaya)**

**IRMAN MEILANDI
I354180075**



**MAGISTER PENGEMBANGAN MASYARAKAT
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengembangan Kelembagaan Ekonomi Komunitas Pemuda Desa Pada Era Digital (Kajian Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bersama Panca Mandala di Kecamatan Jatiwaras, Kabupaten Tasikmalaya)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2021

Irman Meilandi
I354180075

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

IRMAN MEILANDI. Pengembangan Kelembagaan Ekonomi Pemuda Desa Pada Era Digital, (Kajian Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bersama Panca Mandala di Kecamatan Jatiwaras, Kabupaten Tasikmalaya). Dibimbing oleh **LALA M. KOLOPAKING** dan **DJUARA P. LUBIS**

Permasalahan yang pada umumnya di Indonesia saat ini adalah masyarakat yang tinggal di pedesaan belum merasakan jaringan internet berkecepatan tinggi, ketersediaan teknologi komputer, dan pelayanan telepon yang baik, cepat dan murah (Subiakto 2013). Kepala Desa Mandalamekar, Kecamatan Jatiwaras, Kabupaten Tasikmalaya pada Tahun 2009 harus melakukan perjalanan 30-an km ke salah satu warnet terdekat untuk mengisi dan mulai menggunakan web <http://mandalamekar.wordpress.com> sebagai cara untuk memperkenalkan kondisi desa dan dan potensinya. Web desa ini dibuat untuk menyampaikan kegiatan pembangunan desa dan potensi nya walaupun kondisi signal dan akses internet belum tersedia. Tahun 2011 desa desa tetangga yakni Desa Papayan, Mandalahurip, dan Kertarahayu mengikuti insiatif Desa Mandalamekar membuat web desa sebagai cara untuk mendapat perhatian dan dukungan dari pemerintah Kabupaten Tasikmalaya, Provinsi Jawa Barat, maupun Pemerintah Pusat Kesenjangan digital Pedesaan terletak pada minimnya sumber daya manusia muda desa, konten yang terbatas, dan infrastruktur jaringan akses internet terbatas .

Kawasan Kerjasama Antar Desa Panca Mandala di Kecamatan Jatiwaras, Kabupaten Tasikmalaya, Provinsi Jawa Barat merupakan kawasan Pedesaan yang memiliki inisiasi bottom-up. Bertujuan mewujudkan kesejahteraan masyarakat dengan membentuk Badan Usaha Milik Desa Bersama sebagai wadah pengembangan lembaga ekonomi masyarakat desa..

Penelitian ini bertujuan menggambarkan bentuk kelembagaan BUM Desa Bersama di kawasan Pedesaan Panca Mandala dalam menjawab mandat masyarakat untuk mengoptimalkan komoditas utama kawasan. juga merumuskan strategi pengembangan kelembagaan ekonomi komunitas pemuda desa pada era digital. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dan di dukung data kuantitatif. Lokasi penelitian di BUM Desa Bersama Panca Mandala. Penelitian ini dilaksanakan sejak 2019 hingga Juli 2021. Subjek penelitian ini terdiri dari responden dan informan. Pengambilan data untuk evaluasi program menetapkan 30 responden pengelola BUM Desa Bersama, dan para pihak yang membentuk Kerjasama Antar Desa. Informan yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari tokoh masyarakat, pemerintah desa, pemuda, petani, pedagang, dan peternak.

Hasil analisis tingkat kemajuan Pengelolaan BUM Desa Bersama adalah yaitu berada pada skala maju (3,921). Kontribusi terbesar pada penilaian tingkat kemajuan BUM Desa Panca Mandala adalah faktor evaluasi untuk pencapaian visi dan misi (4,111), dan kesesuaian strategi dan tujuan (4,375). Sementara itu yang menjadi catatan penilaian untuk faktor penentu evaluasi tingkat manajemen (3,693) dan tingkat pengelolaan keuangan (3,606), ada responden masih menempatkan kelembagaan BUM Desa Bersama Panca Mandala adalah maju. Ada beberapa responden memposisikan manajemen dan keuangan dalam kondisi kurang maju bahkan ada yang mengkategorikan tidak maju.

Analisa para pihak dan responden Kawasan Panca Mandala pada lokakarya

Technology of Participation menunjukkan keberadaan BUM Desa Bersama dalam kategori untuk melakukan konsolidasi internal terutama pada permasalahan manajemen operasional unit usaha dan keuangan. Begitu juga dalam ruanglingkup kerjasama antar desa, para pihak mendorong pengurus BKAD dan BUM Desa Bersama untuk melakukan rangkaian sosialisasi tentang tujuan dan kelembagaan yang dibentuk di Kawasan Panca Mandala.

Kata kunci : BUM Desa Bersama, desa digital, kerjasama, pemuda, strategi aksi.

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





SUMMARY

IRMAN MEILANDI. *Development of Village Youth Economic Institutions in Digital Era (A Study on the Management of Inter-Village Enterprises in Panca Mandala in Jatiwaras District, Tasikmalaya Regency).* Supervised by **LALA M. KOLOPAKING** and **DJUARA P. LUBIS**.

The problem that generally occurs in Indonesia today is that people living in rural areas have not experienced high-speed internet networks, the availability of computer technology and good, fast and cheap telephone services (Subiakto 2013). In 2009, the Head of Mandalamekar Village, Jatiwaras District, Tasikmalaya Regency had to travel 30 km to one of the nearest internet cafes to fill out and start using the village website <http://mandalamekar.wordpress.com> as a way to introduce the condition of the village and its potential. This village website was created to convey village development activities and their potential even though signal conditions and internet access are not yet available. In 2011, the neighboring villages of Mandalamekar such as Papayan, Mandalahurip, and Kertarahayu took part in the Mandalamekar initiative to create a village website as a way to get attention and support from the government of Tasikmalaya Regency, West Java Province, and the Central Government. The rural digital divide lies in the lack of young village human resources, limited content, and limited internet access network infrastructure.

The Panca Mandala Inter-Village Cooperation Area in Jatiwaras District, Tasikmalaya Regency, West Java Province is a rural area that has bottom-up initiatives. Aims to realize community welfare by forming a Joint Village Owned Enterprise as a forum for developing village community economic institutions.

This study aims to describe the institutional form of BUM Desa Bersama in the Panca Mandala Rural area in responding to the community's mandate to optimize the region's main commodities and formulate a strategy for developing village youth community economic institutions in the digital era. This study uses qualitative methods supported by quantitative data. The research location is in BUM Desa Bersama Panca Mandala. This research was conducted from 2019 to July 2021. The subjects of this research consisted of respondents and informants. Data collection for program evaluation determined 30 respondents to manage BUM Desa Bersama, and the parties that formed Inter-Village Cooperation. The informants used in this study consisted of community leaders, village government, youth, farmers, traders, and breeders.

The analysis results shows the level of progress in the management of BUM Desa Bersama are on an advanced scale (3.921). The biggest contribution to the assessment of the progress level of BUM Desa Bersama Panca Mandala is the evaluation factor for the achievement of the vision and mission (4.111), and the suitability of strategy and goals (4.375). Meanwhile, the assessment notes for the determinants of the evaluation of the management level (3.693) and the level of financial management (3.606), there are respondents who still place the BUM Desa Bersama Panca Mandala institution as advanced. There are several respondents who categorize the position of management and finance in a less developed condition and some even categorize it as not advanced.

The analysis of the parties and respondents of the Panca Mandala Area at the Technology of Participation workshop showed the existence of BUM Desa Bersama in the category to carry out internal consolidation, especially on issues of business unit operational management and finance. Likewise, in the scope of inter-village cooperation, the parties encourage BKAD management and BUM Desa Bersama to conduct a series of socializations about the goals and institutions established in the Panca Mandala area.

Keywords : *action strategy, BUM Desa Bersama, cooperation, digital village, youth*

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN EKONOMI
KOMUNITAS PEMUDA DESA PADA ERA DIGITAL**
(Kajian Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bersama Panca
Mandala di Kecamatan Jatiwaras, Kabupaten Tasikmalaya)

IRMAN MEILANDI
I354180075

Tesis
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Magister pada
Program Studi Magister Pengembangan Masyarakat

MAGISTER PENGEMBANGAN MASYARAKAT
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Tim Penguji Pada Ujian Tesis :
Dr. Ir. Titik Sumarti, MS

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**JUDUL TESIS : PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN EKONOMI
KOMUNITAS PEMUDA DESA PADA ERA
DIGITAL**

(Kajian Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa
Bersama PancaMandala di Kecamatan Jatiwaras,
Kabupaten Tasikmalaya)”

Nama : Irman Meilandi

NIM : I354180075

Disetujui oleh

**Pembimbing 1:
Dr. Ir. Lala M. Kolopaking, M.S**



**Pembimbing 2:
Dr. Ir. Djuara P. Lubis, M.S.**



Diketahui oleh

**Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Lala M. Kolopaking, M.S
NIP 19580827 198303 1 001**



**Dekan Sekolah Pascasarjana Prof.Dr.Ir.
Anas Miftah Fauzi, M.Eng.NIP
19600419 198503 1 002**



**Tanggal Ujian:
13 Agustus 2021**

**Tanggal Lulus :
31 Agustus 2021**



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. sehingga karya ilmiah ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pengembangan Masyarakat pada Program Studi Magister Pengembangan Masyarakat, Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor. Tesis ini berjudul “Pengembangan Kelembagaan Ekonomi Komunitas Pemuda Desa di Era Digital (Kajian Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bersama Panca Mandala di Kecamatan Jatiwaras, Kabupaten Tasikmalaya)”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Bapak Dr. Ir. Lala M. Kolopaking, MS dan Bapak Dr. Ir. Djuara P. Lubis, MS yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada :

1. Dr. Ir. Titik Sumarti, MS selaku penguji luar komisi dan Dr. Ekawati Sri Wahyuni, MS atas nama Ketua Program Studi yang telah memberikan banyak masukan dan saran untuk penyempurnaan tesis ini.
2. Dr. Ir. Rr. Melani Abdulkadir, MSc selaku Moderator Seminar Hasil
3. Para Dosen MPM yang dengan sabar membimbing dan menyemangati untuk menyelesaikan studi di Sekolah Pascasarjana IPB.
4. Para pendiri dan pembentuk Kerjasama Antar Desa Panca Mandala para kepala desa dan mantan kepala desa se Kawasan Panca Mandala yakni H. Undang, Yana Noviadi, Jajang Iskandar, Beben (alm), Siti Zaenab, Yoyo Taryono, Farid, Sumarna, Yayat Sudrajat, Mumus Mulya, dan H. Marwan serta tidak lupa para Sekretaris Desa se Kawasan Panca Mandala yakni Bapak Endang Mulyana, Usep Endang, Herman Nasrudin, Priat Sukmana, dan Ibu Dedeh Triana.
5. Para Pimpinan dan Pelaksana operasional BUM Desa Bersama Panca Mandala
6. Pimpinan Badan Aksesibilitas Telekomunikasi dan Informasi (BAKTI) Kominfo.
7. Para pendiri dan pengurus Badan Prakarsa Pemberdayaan Desa dan Kawasan (BP2DK) dan Para Pandu Desa yang berada di seluruh Indonesia
8. Keluarga Besar Dinasti Cikiray penerus Abah UU (alm), dan Ibu Suri Popon Sari Fatimah yang selalu memberikan doa, kasih sayang dan dorongan untuk keberhasilan penulis.
9. Istri tercinta, Reni, yang selalu memberikan doa dan semangat selama studi ini. Anak-anak tersayang Marine Bentang Nurfajri dan Mutia Bentake Fatimayang selalu menyemangati untuk selesaikan kuliah.
10. Tim sekretariat MPM, Ibu Susi dan Ibu Hetti, atas dukungannya selama studi.
11. Sahabat-sahabat seperjuangan MPM 2018, Risca, Selna, Nia, Hilmi, dan Casdimin atas kebersamaannya selama studi.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2021

Irman Meilandi

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
I PENDAHULUAN	
Latar Belakang	1
Perumusan Masalah	4
Tujuan Penelitian	4
Manfaat Penelitian	5
Ruang Lingkup Penelitian	5
II TINJAUAN PUSTAKA	
Pemberdayaan Masyarakat dan Pengembangan Kawasan Pedesaan	6
Lembaga dan Kelembagaan	8
Badan Usaha Milik Desa Bersama	12
Pemuda dan Pengembangan Komunitas	14
Pemuda Era Digital Indonesia	17
Technology of Participation (TOP)	18
Metode <i>Technology of Participation</i>	19
Penelitian-Penelitian Terdahulu	23
Kerangka Pemikiran	24
III METODOLOGI PENELITIAN	
Metode dan Pendekatan Penelitian	26
Lokasi dan Waktu Penelitian	26
Metode Pengumpulan Data	27
Mengukur Tingkat Kemajuan Kelembagaan	28
Perumusan Strategi dan Pengembangan Aksi	29
IV PROFIL DESA DESA DI KAWASAN PANCA MANDALA	
Geografis dan Batas Administrasi Kawasan Panca Mandala	30
Topografi dan Kondisi Lingkungan Fisik Dasar	31
Sejarah dan Profil Desa Mandalamekar	33
Sejarah dan Profil Desa Kertarahayu	37
Sejarah dan Profil Desa Mandalahurip	41
Sejarah dan Profil Desa Ciwarak	44
Sejarah dan Profil Desa Papayan	46
Kondisi Sosial Dan Ekonomi	49
Karakteristik Responden dan Informan	52
V KERJASAMA ANTAR DESA PANCA MANDALA	
Sejarah Pembentukan Kerjasama Antar Desa Panca Mandala	54
Visi dan Misi Kerjasama Antar Desa Panca Mandala	57
Badan Kerjasama Antar Desa (BKAD) Panca Mandala	57
VI BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA PANCA MANDALA	
Pembentukan BUM Desa Bersama Panca Mandala	59
Usaha Penyediaan Akses Internet Dan Telekomunikasi	60
Usaha Peternakan Berbasis Pemberdayaan Komunitas	72

Usaha Helpdesk Platform PTKD dan Ekonomi Kreatif	75
--	----

VII TINGKAT KEMAJUAN BUM DESA BERSAMA PANCA MANDALA

Penyebaran dan Penilaian Responden	78
Pencapaian Visi dan Misi	80
Kesesuaian Tujuan dan Strategi	80
Kualitas Sumber Daya Manusia	81
Tingkat Perencanaan	82
Tingkat Manajemen	82
Tingkat Keuangan	83

VIII RENCANA AKSI PENGEMBANGAN BUM DESA BERSAMA

Strategi Dan Rencana Aksi Strategi Para Pihak Kawasan Panca Mandala	84
Strategi Dan Rencana Aksi BUM Desa Bersama Panca Mandala	104

IX KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan	113
Saran	113

DAFTAR PUSTAKA

114

LAMPIRAN

117

RIWAYAT HIDUP

149

DAFTAR GAMBAR

1	Hubungan Antar Unsur dalam Lembaga Sosial	8
2	Rantai Pengembangan Masyarakat dan Ekonomi	16
3	Kerangka Pemikiran Penelitian	25
4	Peta Kawasan Panca Mandala	31
5	Grafik Prosentasi kondisi Luas Lereng Terhadap Wilayah Kecamatan Jatiwaras	32
6	Grafik Prosentasi Penggunaan Lahan Wilayah Kecamatan Jatiwaras	33
7	Peta Desa Mandalamekar, Kecamatan Jatiwaras	34
8	Grafik Perkembangan Total Penduduk dan Jenis Kelamin Desa Mandalamekar Tahun 2016 - 2020	35
9	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Kelompok Usia, dan Gender Desa Mandalamekar Tahun 2020	36
10	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Kelompok Umur Desa Mandalamekar Tahun 2018	36
11	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Pekerjaan Desa Mandalamekar Tahun 2020	37
12	Peta Desa Kertarahayu, Kecamatan Jatiwaras	38
13	Grafik Perkembangan Total Penduduk dan Jenis Kelamin Desa Kertarahayu Tahun 2016 - 2020	39
14	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Umur Desa Kertarahayu Tahun 2018	40
15	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Kelompok Usia dan Gender Desa Kertarahayu Tahun 2020	40
16	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Pekerjaan dan Prosentase Desa Kertarahayu Tahun 2020	41
17	Peta Desa Mandalahurip, Kecamatan Jatiwaras	41
18	Grafik Perkembangan Total Penduduk dan Jenis Kelamin Desa Mandalahurip Tahun 2016 - 2020	42
19	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Umur Desa Mandalahurip Tahun 2018	43
20	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Kelompok Usia, Gender dan Usia Produktif Desa Mandalahurip Tahun 2020	43
21	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Pekerjaan dan Prosentase Desa Mandalahurip Tahun 2020	44
22	Peta Desa Ciwarak, Kecamatan Jatiwaras	44
23	Grafik Perkembangan Total Penduduk dan Jenis Kelamin Desa Ciwarak Tahun 2016 - 2020	45
24	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Kelompok Usia, Gender dan Usia Produktif Desa Ciwarak Tahun 2020	46
25	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Pekerjaan dan Prosentase Desa Ciwarak Tahun 2020	46
26	Peta Desa Papayan, Kecamatan Jatiwaras	47
27	Grafik Perkembangan Total Penduduk dan Jenis Kelamin Desa Papayan Tahun 2016 - 2020	48



28	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Kelompok Usia, Gender dan Usia Produktif Desa Papayan Tahun 2020	48
29	Grafik Data Kependudukan Berdasarkan Pekerjaan dan Prosentase Desa Papayan Tahun 2020	49
30	Grafik Prosentasi responden berdasarkan tingkat pendidikan	52
31	Grafik Prosentasi responden berdasarkan Jenis Pekerjaan	53
32	Kelembagaan Panca Mandala	56
33	Struktur Organisasi BKAD Panca Mandala	58
34	Struktur organisasi Unit Usaha Penyedia Akses Internet PT Bumades Panca Mandala	62
35	Tahapan BUM Desa Bersama dalam melaksanakan program kemitraan BUM Desa	64
36	Topologi jaringan utama (backbone) Kawasan Panca Mandala dan alat yang digunakan	69
37	Grafik Pelanggan Paska Bayar PT Bumades Panca Mandala	70
38	Kegiatan Pembangunan Infrastruktur Jaringan Internet PT Bumades Panca Mandala	71
39	Pola Kegiatan Usaha Peternakan PT Bumades Panca Mandala	72
40	Struktur organisasi Peternakan Indukan PT Bumades Panca Mandala	74
41	Platform Tata Kelola Desa yg dikelola Helpdesk PT Bumades Panca Mandala	75
42	Struktur Organisasi Unit Usaha Ekonomi Kreatif dan Helpdesk PT Bumades Panca Mandala	76
43	Pohon masalah Unit Usaha Tim Penyedia Jasa Internet	106
44	Pohon masalah Unit Usaha Peternakan	107
45	Pohon masalah Pengelolaan Keuangan	108
46	Skema Penguatan dan pengembangan Unit Usaha BUM Desa Bersama dan Pemberdayaan Kelompok/UMKM di Kawasan Panca Mandala	112



DAFTAR TABEL

1	Tingkatan norma berdasarkan dan masyarakat atas pelanggarannya	9
2	Perbandingan kepemimpinan Tradisional dan Kepemimpinan Fasilitative dalam metode TOP	18
3	Prasyarat fasilitasi perencanaan partisipatif metode TOP	19
4	Langkah atau Tahapan, Kunci sukses, sesuatu yang berbahaya atau ancaman, dan pembelajaran lainnya dalam metode workshop	21
5	Langkah atau Tahapan Metode <i>Action Plan</i> dalam TOP	23
6	Tujuan, Metode, Istrumen Pengumpulan dan Analisis Data Penelitian	27
7	Faktor Penentu Evaluasi, Jumlah Pertanyaan, Indikator Kemajuan, dan Penilaian Responden Tentang Tingkat Kemajuan Kelembagaan pada Indeks Komposit	29
8	Wilayah Administrasi, Tahun Gabung Menjadi Anggota BKAD Panca Mandala, dan Prosentasi Luas Wilayah Pada Luas Wilayah Kecamatan Jatiwaras	30
9	Kondisi Lereng Terhadap Luasan Wilayah Kecamatan Jatiwaras	31
10	Penggunaan Lahan, Luas dan Prosentasi Pada Luas Wilayah Kecamatan Jatiwaras	32
11	Jumlah Penduduk, Prosentasi, RJK Laki – Laki dan Perempuan Desa Mandalamekar Tahun 2016 - 2020	35
12	Jumlah Penduduk, Prosentasi, RJK Laki – Laki dan Perempuan Desa Kertarahayu Tahun 2016 - 2020	38
13	Jumlah Penduduk, Prosentasi, RJK Laki – Laki dan Perempuan Desa Mandalahurip Tahun 2016 – 2020	42
14	Jumlah Penduduk, Prosentasi, RJK Laki – Laki dan Perempuan Desa Ciwarak Tahun 2016 - 2020	45
15	Jumlah Penduduk, Prosentasi, RJK Laki – Laki dan Perempuan Desa Papayan Tahun 2016 – 2020	47
16	Daftar Profesi dan Nama Tokoh yang berpengaruh di Desa Desa yang Tergabung Pada Kawasan Panca Mandala	50
17	Daftar Profesi usaha dan nama nama pelaku usaha di Kawasan Panca Mandala	51
18	Payung Hukum Pembentukan Kerjasama Antar Desa Panca Mandala	57
19	Payung Hukum Pembentukan BUM Desa Panca Mandala dan Unit Usaha PT. Bumades Panca Mandala	60
20	Dasar Hukum Penyelenggaraan akses internet melalui kemitraan BUM Desa, ISP dan BAKTI	63
21	Dasar Hukum Penyelenggaraan akses internet melalui kemitraan BUM Desa, ISP dan BAKTI	64
22	Tahapan dan Kegiatan yang diikuti PT. Bumades Panca Mandala melalui kemitraan BUM Desa, PT. SIMS, dan BAKTI	66
23	Rekapitulasi nilai yang diperoleh dari 30 responden	78
24	Perhitungan Indikator Kemajuan BUM Desa Bersama Panca Mandala dari 6 Faktor Penentu Evaluasi	79
25	Jumlah dan persentase penilaian responden serta rata-rata skor tentang Pencapaian Visi dan Misi	80



26	Jumlah dan persentase penilaian responden serta rata-rata skor tentang Kesesuaian Tujuan dan Strategi	81
27	Jumlah dan persentase penilaian responden serta rata-rata skor tentang Kualitas SDM	81
28	Jumlah dan persentase penilaian responden serta rata-rata skor tentang Tingkat Perencanaan	82
29	Jumlah dan persentase penilaian responden serta rata-rata skor tentang Tingkat Manajemen	83
30	Jumlah dan persentase penilaian responden serta rata-rata skor tentang Kondisi Keuangan	83
31	Tujuan Rasional dan Tujuan Pengalaman Peserta Lokakarya I BUM Desa Bersama Panca Mandala	85
32	Langkah Langkah Utama Metode Perencanaan Aksi TOP 1	85
33	Kelompok, Potensi, Masalah dan Kebutuhan Program Pengembangan Kelembagaan BUM Desa Bersama Panca Mandala	87
34	Para Pihak dan Lingkaran Keberhasilan Kawasan Panca Mandala	89
35	Situasi Terkini dan Komitmen Para Pedagang Kawasan Panca Mandala.	90
36	Situasi Terkini dan Komitmen Para Petani Kawasan Panca Mandala.	91
37	Situasi Terkini dan Komitmen Para Pemuda Kawasan Panca Mandala.	91
38	Situasi Terkini dan Komitmen Para Peternak Kawasan Panca Mandala.	92
39	Situasi Terkini dan Komitmen Pemerintah Desa se Kawasan Panca Mandala.	93
40	Rencana Aksi Para Pihak Kawasan Panca Mandala, Waktu Pelaksanaan, Indikator keberhasilan, dan penanggung jawab Tim Kerja	95
41	Daftar permasalahan internal kelembagaan BUM Desa Bersama Panca Mandala	104
42	Tahapan, Program Aksi dan Tujuan BUM Desa Bersama Panca Mandala	109
43	Rencana Aksi Unit-Unit Usaha BUM Desa Bersama Panca Mandala	110

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi Pelatihan Untuk Fasilitator Lokakarya TOP I	117
2	Dokumentasi Lokakarya I TOP Para pihak Kawasan Pedesaan Panca Mandala	118
3	Dokumentasi Lokakarya II TOP Kelembagaan BUM Desa Bersama:	122
4	Pohon Masalah BUM Desa Bersama Panca Mandala	124
5	Pedoman dan Naskah Wawancara Informan	126
6	Dokumen hasil wawanca dengan informan	130
7	Daftar nama 30 Responden	148

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.