



PERAN *STAKEHOLDERS* DALAM PENGEMBANGAN EKOWISATA DI KAWASAN KESATUAN PENGELOLAAN HUTAN LINDUNG BIAK NUMFOR, PAPUA

GUNARDI HAMDANI HAKIM



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul *Peran Stakeholder* dalam Pengembangan Ekowisata di Kawasan Kesatuan Pengelolaan Hutan Lindung, Kabupaten Biak Numfor, Papua adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2021

Gunardi Hamdani Hakim
NIM E352170011

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

RINGKASAN

GUNARDI HAMDANI HAKIM. Peran *Stakeholder* dalam Pengembangan Ekowisata di Kawasan Kesatuan Pengelolaan Hutan Lindung Biak Numfor, Papua Dibimbing oleh **TUTUT SUNARMINTO** dan **NYOTO SANTOSO**.

Hutan lindung Indonesia mempunyai fungsi penting dalam menjaga ekosistem dan biodiversiti dunia. Sebagai negara dengan luas hutan terbesar ketiga setelah Brasil dan Zaire, fungsi hutan Indonesia dalam melindungi ekosistem lokal, nasional, regional dan global sudah diakui secara luas. Dari fungsi biodiversiti, kabupaten Biak Numfor Propinsi Papua. Kawasan KPHL memiliki berbagai potensi ekowisata menarik yang tercakup dalam konteks *nature, culture* dan *adventure*.

Kendala yang muncul dalam pengelolaan ekowisata membuat di belum menjadi destinasi unggulan. Pengelolaan ekowisata seyogyanya melibatkan berbagai *stakeholders* yang berkepentingan dengan berbagai peran yang dimilikinya. Kajian tentang siapa saja *stakeholders* yang terlibat dan pemetaan *stakeholders* sangat diperlukan untuk keberhasilan pengembangan ekowisata. Tujuan penelitian ini yaitu untuk merumuskan peran *stakeholders* terkait pengembangan ekowisata di kawasan KPHL. Penelitian dilakukan dari bulan Juni hingga Agustus 2019. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan metode analisis *stakeholders*.

Hasil pemetaan *stakeholders* menunjukkan 11 *stakeholders* berada di kelompok *Key player* yaitu KPHL Biak Numfor, Dinas Pekerjaan Umum, Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Biak Numfor, Distrik Biak Timur, The Samdhana Institute, Yayasan Rumsram, Kampung Sepse, Kampung Imndi, Kelompok Ekowisata Samares, Dewan Adat Byak, dan PT. JSK Korea. *Stakeholders* ini mempunyai pengaruh dan kepentingan yang tinggi terhadap keberhasilan pengembangan ekowisata di kawasan KPHL. Kelompok *Subject* terdiri dari Badan Pemberdayaan Kampung dan Universitas Negeri Papua. Sementara kelompok *Context Setter* terdiri dari Perencana Pengendali Pembangunan Daerah (BP3D) dan Mnuqwar, sedangkan kelompok *Crowd* terdiri dari BPDASHL dan Memberano Jayapura. Hasil identifikasi kebutuhan pengembangan ekowisata di kawasan KPHL dikelompokkan menjadi enam aspek kebutuhan utama yaitu: (a) objek daya tarik wisata, (b) infrastruktur sarana dan prasarana, (c) promosi publikasi dan informasi, (d) peningkatan SDM, (e) perencanaan pengembangan ekowisata, dan (f) dana.

Peran *stakeholders* sesuai dengan aspek-aspek manajemen terhadap pengembangan ekowisata di kawasan KPHL yaitu: (a) *stakeholders* yang berperan dalam proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan program kegiatan pengembangan ekowisata di KPHL (b) *stakeholders* yang berperan sebagai mitra dalam pelaksanaan program pengembangan ekowisata di KPHL; dan (c) *stakeholders* yang berperan sebagai perencanaan dan pengendalian pembangunan.

Kata kunci: Identifikasi *stakeholders*, kebutuhan ekowisata, klasifikasi *stakeholders*



SUMMARY

GUNARDI HAMDANI HAKIM. Role of Stakeholders in Development of Ecotourism in Protection Management Unit of Biak Numfor, Papua Supervised by **TUTUT SUNARMINTO** and **NYOTO SANTOSO**.

Indonesia's protected forests have an important function in protecting the world's ecosystems and biodiversity. As the country with the third largest forest area after Brazil and Zaire, the function of Indonesia's forests in protecting local, national, regional and global ecosystems is widely recognized. From the function of biodiversity, Biak Numfor Regency, Papua Province. The KPHL area has a variety of interesting ecotourism potentials that are covered in natural, cultural and adventure contexts.

The obstacles that arise in the management of ecotourism make it not yet a leading destination. Ecotourism management should involve a variety of stakeholders who are interested in the various roles they have. The study of who are the stakeholders involved and stakeholder mapping is very necessary for the success of ecotourism development. The purpose of this study is to formulate the role of stakeholders related to the development of ecotourism in the KPHL area. The study was conducted from June to August 2019. The data obtained were analyzed using the methods of stakeholder analysis, needs analysis, and analysis of laws and regulations.

The results of stakeholder mapping show that 11 stakeholders are in Key Player group: KPHL Biak Numfor, Dinas Pekerjaan Umum, Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Biak Numfor, Distrik Biak Timur, The Samdhana Institute, Yayasan Rumsram, Kampung Sepse, Kampung Imndi, Kelompok Ekowisata Samares, Dewan Adat Byak, and PT. JSK Korea. These stakeholders have high influence and high interest to the success of ecotourism development in the KPHL area. The subject group consists of Badan Pemberdayaan Kampung and Universitas Negeri Papua. While the Context Setter group consists of Perencana Pengendali Pembangunan Daerah (BP3D) and Mnuqwar, while the crowd group consists of BPDASHL and Memberano Jayapura. The results of the identification of the needs of each stakeholders are grouped into six main needs: (a) tourist attraction object, (b) infrastructure of facilities and infrastructure, (c) promotion of publications and information, (d) improvement of human resources, (e) ecotourism development planning, and (f) funds. The results of regulatory identification found 16 regulations related to ecotourism development in the KPHL area. These regulatory as the basis for managing the area KPHL and tourism development in Biak Numfor District.

The formulation of stakeholder roles in accordance with management aspects of ecotourism development in the KPHL area, namely: (a) stakeholders who play a role in the planning, organizing, implementing and controlling programs of ecotourism development activities in the KPHL (b) stakeholders who act as partners in implementing development programs ecotourism at KPHL; and (c) stakeholders who play a role in planning and controlling development.

Keywords: Stakeholders identification, ecotourism needs, stakeholders classification



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2011
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERAN *STAKEHOLDER* DALAM PENGEMBANGAN EKOWISATA DI KAWASAN KESATUAN PENGELOLAAN HUTAN LINDUNG BIAK NUMFOR, PAPUA

GUNARDI HAMDANI HAKIM

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains pada
Program Studi Manajemen Ekowisata dan Jasa Lingkungan

**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Penguji Luar Komisi Pada Ujian Tesis: Dr Ir Adjat Sudrajat, MS

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tesis : Peran *Stakeholder* dalam Pengembangan Ekowisata di Kawasan Kesatuan Pengelolaan Hutan Lindung Biak Numfor, Papua
Nama : Gunardi Hamdani Hakim
NIM : E352170011

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing 1 :
Dr. Ir. Tutut Sunarminto, Msi

Pembimbing 2 :
Dr. Ir. Nyoto Santoso, MS

Diketahui oleh

Ketua Program Studi :
Dr.Ir. Siti Badriyah Rushayati, M.Si
NIP. 19650704200003 2001

Dekan Sekolah Pascasarjana :
Prof. Dr. Ir. Anas Miftah Fauzi, M.Eng.
NIP 196004191985031002

Tanggal Ujian: 17 Juli 2020

Tanggal Lulus: 29 JUL 2020



PRAKATA

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga tesis ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan dari bulan Juni sampai Agustus 2019 adalah ekowisata. Judul penelitian ini adalah Peran *Stakeholders* dalam Pengembangan Ekowisata di Kawasan Kesatuan Pengelolaan Hutan Lindung (KPHL) di Kabupaten Biak Numfor, Biak Papua. Tesis ini berisi tentang peranan *stakeholders* dalam pengembangan ekowisata di kawasan KPHL, yaitu meliputi *stakeholders* yang terlibat dalam pengembangan ekowisata, kebutuhan pengembangan ekowisata, peraturan perundang-undangan yang berkaitan dengan pengembangan ekowisata, serta untuk mengetahui peran *stakeholders* yang sesuai dengan aspek-aspek manajemen terkait dengan pengembangan ekowisata di kawasan KPHL.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Dr Ir Tutut Sunarminto, MSi dan Bapak Dr Ir Nyoto Santoso MS selaku dosen pembimbing yang telah memberikan masukan dan bimbingan untuk kesempurnaan tesis ini. Terima kasih juga penulis ucapkan kepada Kepala KPHL, serta semua pimpinan *stakeholders* yang terlibat dalam pengembangan ekowisata di kawasan KPHL yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu, yang telah memberikan izin, menjadi responden dan membantu dalam proses penelitian di lapangan. Terima kasih penulis sampaikan kepada teman-teman MEJ angkatan 2017 dan semua pihak atas segala bantuan dalam pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Ayahanda Drs. Abdul Hakim, Ibunda Dra Mengawati Hakim, Saudara Winardi Hamdani Hakim, kedua Keluarga sahabat Nia Widyawati dan keluarga besar Abdul Hafes Assad, S.sos terima kasih doa dan kasih sayangnya yang selalu memberikan semangat selama menempuh pendidikan. Semoga tesis ini bermanfaat.

Bogor, Juni 2021

Gunardi Hamdani Hakim



DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| DAFTAR TABEL | x |
| GAMBAR | x |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| PENDAHULUAN | 1 |
| Latar Belakang | 1 |
| Perumusan Masalah | 3 |
| Tujuan Penelitian | 4 |
| Manfaat Penelitian | 4 |
| Kerangka Pemikiran | 4 |
| TINJAUAN PUSTAKA | 6 |
| Kesatuan Pengelolaan Hutan | 6 |
| Definisi dan Prinsip Ekowisata | 6 |
| Pengembangan Ekowisata | 8 |
| Manajemen Kolaboratif | 10 |
| 3 METODE PENELITIAN | 12 |
| Lokasi dan Waktu Penelitian | 12 |
| Alat dan Bahan | 12 |
| Jenis dan Sumber Data | 12 |
| Metode Pengumpulan Data | 14 |
| Prosedur Pengukuran dan Pengolahan Data | 15 |
| Metode Analisis Data | 18 |
| Analisis Stakeholders | 18 |
| Analisis Kebutuhan <i>Stakeholders</i> | 19 |
| 4 GAMBARAN UMUM KAWASAN KESATUAN PENGELOLAAN HUTAN LINDUNG BIAK NUMFOR | 20 |
| 5 HASIL DAN PEMBAHASAN | 44 |
| Identifikasi <i>Stakeholders</i> | 44 |
| Tingkat Kepentingan <i>Stakeholders</i> | 46 |
| Tingkat Pengaruh <i>Stakeholders</i> | 47 |
| Klasifikasi <i>Stakeholders</i> Terhadap Pengembang Ekowisata | 48 |
| Tingkat Kebutuhan <i>Stakeholders</i> Terkait Pengembangan Ekowisata | 52 |
| Pengembangan Ekowisata Saat Ini | 57 |
| Kesepakatan Para Pihak Terkait Pengembangan Ekowisata | 58 |
| Sarana dan Prasarana Ekowisata | 59 |
| Pemberdayaan Masyarakat | 59 |
| Kegiatan yang Boleh Dilakukan Di Kawasan Wisata Alam | 60 |
| Peranan <i>Stakeholders</i> | 62 |
| 6 SIMPULAN DAN SARAN | 70 |
| Simpulan | 70 |
| Saran | 70 |
| DAFTAR PUSTAKA | 71 |

Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

LAMPIRAN
RIWAYAT HIDUP

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Jenis dan sumber data utama berdasarkan tujuan penelitian | 13 |
| 2 | Jenis dan Sumber Data Penunjang yang digunakan dalam penelitian | 13 |
| 3 | Sumber informan dalam penelitian | 14 |
| 4 | Ukuran kuantitatif terhadap kepentingan dan pengaruh | 15 |
| 5 | Jenis-Jenis Kayu Komersial di wilayah Hutan KPHL Biak Numfor | 24 |
| 6 | Pohon Komersil dan bukan komersil pada Hutan Produksi RPH Dasandoi | 25 |
| 7 | Jenis pohon besar (diameter > 35) dan pohon kecil (diameter 20-34) dominan HPT Makmakerbo dan HPT Sawadori | 25 |
| 8 | Jenis Unggas Pulau Numfor dan Status Konservasinya | 28 |
| 9 | Jenis-Jenis Mamalia dilindungi di Pulau Numfor | 29 |
| 10 | Luas Wilayah tiap Distrik, Jumlah Penduduk, dan Kepadatan di KPHL Biak Numfor | 30 |
| 11 | Sebaran Suku di Kabupaten Biak Numfor | 31 |
| 12 | Perkembangan PDRB Kabupaten Biak Numfor 2013-2017 | 33 |
| 13 | Potensi objek wisata alam | 37 |
| 14 | Aksesibilitaas menuju kawasan | 40 |
| 15 | Identifikasi <i>Stakeholders</i> | 44 |
| 16 | Tingkat Kepentingan <i>Stakeholders</i> | 46 |
| 17 | Tingkat Pengaruh <i>Stakeholders</i> | 47 |
| 18 | Rekapitulasi kebutuhan pengembangan ekowisata | 56 |
| 19 | Kondisi Ekowisata di kawasan KPHL Biak Numfor | 58 |
| 20 | Kegiatan yang boleh dilakukan di wisata alam di Kawasan Kesatuan Pengelolaan Hutan Lindung | 60 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Alur Kerangka Pemikiran | 5 |
| 2 | Peta Lokasi Penelitian | 12 |
| 3 | Matriks pengaruh dan kepentingan (Reed <i>et al.</i> 2009) | 18 |
| 4 | Peta Pembagian Wilayah KPHL Biak Numfor berdasarkan RPH | 34 |
| 5 | Data pengunjung Kampung Sepse | 43 |
| 6 | Matriks kepentingan dan pengaruh <i>stakeholders</i> | 49 |
| 7 | Pertemuan Pengembangan Ekowisata Samares di kawasan kesatuan kesatuan Pengelolaan hutan Indung dan Pertemuan Yayasan Rumsram | 59 |
| 8 | <i>Guest house</i> pantai samares dan pos pengamanan di Kampung Sepse | 59 |
| 9 | Pelatihan kepada ibu-ibu yang dilakukan oleh Mnukwar di Kampung Sepse | 60 |
| 10 | Diagram rumusan peranan <i>stakeholders</i> | 68 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|---|---|----|
| 1 | Panduan wawancara | 75 |
| 2 | Kriteria penilaian tingkat kepentingan dan pengaruh <i>stakeholders</i> | 76 |

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

