



STRATEGI PENERAPAN SISTEM INFORMASI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN KEUANGAN (*E-BUDGETING*) DALAM MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE* DI PEMERINTAH ACEH

ALMUTTAQIN



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



@Hak cipta milik IPBUniversity

IPBUniversity



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Strategi Penerapan Sistem Informasi Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*e-Budgeting*) dalam Mewujudkan *Good Governance* di Pemerintah Aceh adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2021

Almuttaqin
NIM H052190124

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



RINGKASAN

ALMUTTAQIN. Strategi Penerapan Sistem Informasi Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*e-Budgeting*) dalam Mewujudkan *Good Governance* di Pemerintah Aceh. Dibimbing oleh NUNUNG KUSNADI dan WIDYASTUTIK.

Salah satu tujuan otonomi daerah adalah meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan dengan melakukan reformasi birokrasi pada berbagai aspek penyelenggaraan pemerintahan, termasuk dalam pengelolaan keuangan tidak hanya pada pemerintah pusat namun juga pemerintah daerah. Tata kelola pemerintahan yang baik atau *good governance* akan meningkatkan kinerja organisasi pemerintah daerah yang pada akhirnya akan mempercepat pencapaian tujuan pembangunan daerah. *Good governance* merupakan proses penyelenggaraan atau tatanan kehidupan pemerintahan yang baik dalam menyediakan pelayanan publik berdasarkan prinsip dan karakteristik tertentu. Prinsip *good governance* dalam pengelolaan keuangan meliputi tertib, efisien, ekonomis, efektif, transparan, dan bertanggung jawab.

Seiring perkembangan teknologi informasi dalam era digitalisasi 4.0, maka sistem informasi dapat dimanfaatkan sebagai salah satu media untuk meningkatkan prinsip *good governance*, seperti Sistem Informasi Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*e-Budgeting*) yang digunakan oleh Pemerintah Aceh yang memberikan perhatian serius terhadap upaya reformasi birokrasi dalam mewujudkan *good governance* dengan menempatkannya sebagai prioritas pertama visi dan misi kepala daerah serta menjabarkannya dalam RPJMA. *E-Budgeting* dirancang dan resmi digunakan pada tahun 2019 untuk tahun anggaran 2020. Setelah hampir satu dekade, pengesahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Aceh 2020 akhirnya dapat dilaksanakan tepat waktu. Pada satu sisi, *e-Budgeting* mengambil peran yang cukup penting dalam pencapaian keberhasilan tersebut, namun pada sisi lain realisasi Indeks Reformasi Birokrasi tidak mengalami perubahan dari tahun sebelumnya, bahkan Indeks Keterbukaan Informasi Publik justru menurun. Oleh karenanya, menjadi hal yang menarik untuk diteliti sejauh mana *e-Budgeting* dapat meningkatkan prinsip-prinsip *good governance* dalam pengelolaan keuangan di Aceh.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengukur capaian nilai *good governance* pengelolaan keuangan menggunakan *e-Budgeting* pada SKPA; (2) menganalisis faktor-faktor yang memengaruhi penerapan *e-Budgeting*; dan (3) merumuskan strategi penerapan *e-Budgeting* pada SKPA di lingkup Pemerintah Aceh dalam mewujudkan *good governance*. Populasi dalam penelitian adalah 47 Satuan Kerja Perangkat Aceh (SKPA) sebagai unit analisis. Penentuan sampel dengan jenis *Non Probability Sampling* menggunakan teknik *sampling jenuh* (sensus). Teknik pengumpulan data dilakukan dengan kuesioner dan wawancara secara *online* via *google form*, diperoleh jawaban dari 34 SKPA dan 67 informan kunci yang terdiri dari 32 Kepala Subbag Program, Informasi Humas dan 35 operator *e-Budgeting*.

Analisis deskriptif menunjukkan bahwa Penerapan *e-Budgeting* pada SKPA dapat meningkatkan nilai *good governance* dalam pengelolaan keuangan. Penerapan *e-Budgeting* di Pemerintah Aceh mencapai nilai *good governance* tertinggi pada prinsip efektif dan terendah pada prinsip transparan. Teknik analisis regresi linier berganda menunjukkan variabel dukungan atasan langsung dan



jumlah operator berpengaruh positif dan signifikan terhadap penerapan *e-Budgeting* dalam mewujudkan *good governance*. Sedangkan variabel pendidikan formal, pengalaman, pelatihan, dan keseimbangan pendapatan dengan beban kerja juga berpengaruh positif tetapi tidak signifikan. Hasil analisis tingkat kesenjangan kinerja dengan metode *IPA* berdasarkan pertanyaan *WebQual 4.0* menunjukkan bahwa atribut-atribut yang menyangkut keamanan sistem informasi termasuk pada kelompok atribut kinerja *e-Budgeting* dengan tingkat kepentingan tinggi namun kinerja aktualnya rendah. Hasil tersebut juga sejalan dengan hasil perancangan strategi dengan metode SWOT yang merekomendasikan strategi penerapan *e-Budgeting* dalam mewujudkan *good governance* secara berurutan berdasarkan prioritasnya, yaitu: (1) penyusunan analisis jabatan (anjab) staf pelaksana *e-Budgeting*; (2) peningkatan pemahaman atasan langsung; (3) penyesuaian kebutuhan operator *e-budgeting*; (4) sosialisasi dan fasilitasi alih jabatan fungsional (5) penyediaan kebutuhan sarana dan prasarana pendukung; dan (6) penguatan aksesibilitas internet dan keamanan jaringan.

Kata kunci : *e-Budgeting*, *good governance*, Pemerintah Aceh, sistem informasi, analisis regresi linier berganda

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



SUMMARY

ALMUTTAQIN. *Strategy for Implementation of Financial Planning and Budgeting Information System (e-Budgeting) in Achieving Good Governance in Aceh Government. Supervised by NUNUNG KUSNADI and WIDYASTUTIK.*

One of regional autonomy goals is to improve the quality of governance by carrying out bureaucratic reforms in various aspects of governance, including financial management, not only in the central government but also in regional governments. Good governance will improve government organizations' performance which will accelerate the achievement of regional development goals. Good governance is a process of organizing or building a good governance life in providing public services based on certain principles and characteristics. The principles of good governance in financial management include orderly, efficient, economical, effective, transparent and responsible.

Along with development of information technology in digitalization 4.0 era, information systems can be used as a media to support good governance principles, such as Planning and Budgeting Information System (e-Budgeting) used by Aceh Government which has serious attention to bureaucratic reform which is manifested in the first priority of its vision, mission, and RPJMA. E-Budgeting is designed and officially used in 2019 for the 2020 fiscal year. After almost a decade, the endorsement of Aceh Revenue and Expenditure Budget (APBA) 2020 can finally be implemented on time. On the one hand, e-Budgeting played an important role in achieving this success, but on the other hand, the realization of the Bureaucratic Reform Index did not change from the previous year, even the Public Information Openness Index decreased. However, it is interesting to examine whether e-Budgeting can improve the principles of good governance in financial management in Aceh.

This study aims to (1) measure good governance value achievements of SKPA in financial management using e-Budgeting (2) determine factors that influence e-Budgeting implementation, and (3) formulate a strategy for implementing e-Budgeting of Aceh Government in achieving a good governance. The population of this study was 47 Aceh Local Government Agencies (SKPA) as units of analysis. Sample determination by Non Probability Sampling type using a census sampling technique. Furthermore, data collection technique in this study used interviews and online questionnaires via google form to 67 informan keys, consisting of 32 Heads of Program, Information, and Public Relations Subdivision, and also 35 e-Budgeting operators.

Descriptive analisis toward the implemention of e-Budgeting in SKPA indicates a good performance in achieving good governance of financial management. The implementation of e-Budgeting in Aceh Government achieves the highest value of good governance on effectiveness principle and the lowest on transparency principle. Multiple linear regression analysis technique indicates that support of supervisor and number of operator variables have a positive and significant effect on e-Budgeting implementation in achieving a good governance. Meanwhile, formal education, experience, training, and income-work balancing variables also have a positive impact but insignificant. By using IPA method based on WebQual 4.0 questions, this research revealed that some attributes

related to information system security are included in the e-Budgeting performance attribute group with a high level of importance but the actual performance is low. These results are also in line with the results of the strategy design using the SWOT method which recommends some strategies, such as: (1) preparation of job position analysis (anjab) for staffing of e-Budgeting; (2) improving understanding of direct supervisors; (3) adjusting requirement of e-Budgeting operators; (4) Socialization and facilitation of ASN functional transfer (5) increasing of supporting facilities and infrastructure; and (6) strengthening internet accessibility and network security.

Keywords : *e-Budgeting, good governance, Aceh government, information system, multiple linear regression analysis*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2021

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

STRATEGI PENERAPAN SISTEM INFORMASI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN KEUANGAN (*E-BUDGETING*) DALAM MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE* DI PEMERINTAH ACEH

ALMUTTAQIN

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains pada
Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



@Hak cipta milik IPBUniversity

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

- 1 Dr. A. Faroby Falatehan, SP, ME
- 2 Dr. Ir. Ma'mun Sarma, MS, MEc



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

@Hak cipta milik IPBUniversity

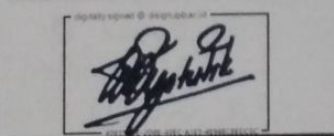
Judul Tesis : Strategi Penerapan Sistem Informasi Perencanaan dan
Penganggaran Keuangan (*e-Budgeting*) dalam Mewujudkan
Good Governance di Pemerintah Aceh
Nama : Almuttaqin
NIM : H052190124

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Nunung Kusnadi, MS



Pembimbing 2:
Dr. Widyastutik, SE, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Manajemen Pembangunan Daerah
Dr. Ir. Ma'mun Sarma, MS, MEc
NIP. 19581122 198503 1 002



Dekan Fakultas/Sekolah Pasca Sarjana
Prof. Dr. Ir. Anas Miftah Fuazi, M. Eng
NIP. 19600419 198503 1 002



Tanggal Ujian: 28 April 2021

Tanggal Lulus: 07 JUN 2021



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul Strategi Penerapan Sistem Informasi Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*Strategic Budgeting*) dalam Mewujudkan *Good Governance* di Pemerintah Aceh. Selesaiannya tesis ini tidaklah lepas dari dukungan berbagai pihak sekalipun di tengah berbagai hambatan akibat merebaknya kasus Covid-19.

Ucapan Terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Nunung Kusnadi, MS sebagai ketua komisi pembimbing;
2. Ibu Dr. Widyastutik, SE, M.Si sebagai anggota komisi pembimbing;
3. Bapak Dr Ir Ma'mun Sarma, MS, MEd sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah IPB beserta jajarannya;
4. Kepala Pusat Pendidikan dan Pelatihan Perencana (Pusbindiklatren) Kementerian PPN/Bappenas beserta jajarannya yang telah memberikan beasiswa pendidikan kepada penulis;
5. Bapak Gubernur Aceh dan Bapak Sekretaris Daerah Aceh yang telah memberikan kesempatan tugas belajar kepada penulis,
6. Bapak Kepala Badan Perencanaan dan Pembangunan Daerah Aceh beserta jajarannya yang telah memfasilitasi penyelesaian tugas akhir penulis;
7. Bapak Kepala Dinas Peternakan Aceh beserta jajarannya yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan pendidikan;

Ungkapan terima kasih terakhir namun tidak kalah pentingnya disampaikan oleh penulis kepada ayah, ibu, istri, serta kedua anak tercinta, atas segala doa dan kasih sayangnya serta kepada rekan-rekan seperjuangan mahasiswa Prodi Manajemen Pembangunan Daerah. Semoga tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan serta wawasan bagi semua pihak.

Bogor, Mei 2021

Almuttaqin

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Pengelolaan Keuangan Daerah	6
2.2 <i>Good Governance</i>	6
2.3 Hubungan Otonomi Daerah, Pengelolaan Keuangan dan <i>Good Governance</i>	9
2.4 Sistem Informasi Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (<i>e-Budgeting</i>)	11
2.5 Peran <i>e-Budgeting</i> dalam Mewujudkan <i>Good Governance</i>	12
2.6 Faktor yang Memengaruhi Penerapan <i>e-Budgeting</i> dalam Mewujudkan <i>Good Governance</i>	13
2.7 Tinjauan Penelitian Terdahulu	16
2.8 Kerangka Pemikiran	20
III METODE PENELITIAN	23
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	23
3.2 Jenis dan Sumber Data	23
3.3 Metode Penentuan Sampel	23
3.4 Metode Pengumpulan Data	23
3.5 Instrumen Penelitian	24
3.6 Definisi Operasional Variabel	24
3.7 Metode Analisis dan Pengolahan Data	26
3.8 Metode Perancangan	27
IV GAMBARAN UMUM WILAYAH DAN CAPAIAN PEMBANGUNAN ACEH	33
4.1 Letak Geografis dan Demografi Kependudukan	33
4.2 Capaian Pembangunan	34
4.3 Kondisi Aparatur Pemerintahan dan Anggaran	37
V HASIL DAN PEMBAHASAN	39
5.1 Deskripsi Penerapan <i>e-Budgeting</i> dalam mewujudkan <i>Good Governance</i>	39
5.2 Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Penerapan <i>E-Budgeting</i>	42
5.3 Analisis Tingkat Kesenjangan Kinerja	45
5.4 Analisis Prioritas Perbaikan Kinerja	47
5.5 Perancangan Strategi	49
5.6 Rekomendasi Strategi penerapan <i>e-Budgeting</i> dalam Mewujudkan <i>Good Governance</i>	53



VISIMPULAN DAN SARAN	60
6.1 Simpulan	60
6.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62
DAFTAR LAMPIRAN	67
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	75

Hak Cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

DAFTAR TABEL

1.1 Proporsi jenis penerimaan terhadap total pendapatan Aceh 2012-2019	2
1.2 Realisasi anggaran Otonomi Khusus Aceh 2012-2019	3
1.3 Pengesahan APBA 2012-2020	4
2.1 Keselarasan prinsip <i>good governance</i> dalam undang-undang dan peraturan	10
2.2 Ringkasan penelitian terdahulu	19
3.1 Informan kunci penelitian	23
3.2 Definisi operasional variabel terikat (dependen)	24
3.3 Definisi operasional variabel bebas (independen)	26
3.4 Kategori dan pertanyaan <i>WebQual 4.0</i>	27
3.5 Pernyataan, nilai dan interval penilaian analisis kesenjangan	28
3.6 Kategori dan indikator tingkat kualitas <i>e-Budgeting</i>	28
3.7 Kriteria penilaian tingkat kepentingan penanganan	31
3.8 Matrik SWOT	31
3.9 Tujuan penelitian, metode analisis dan data	32
4.1 Demografi kependudukan wilayah Aceh 2015-2019	34
4.2 Indikator ekonomi Aceh 2015-2019	35
4.3 Indikator non ekonomi Aceh 2015-2019	36
4.4 Indikator birokrasi Pemerintah Aceh 2015-2019	37
4.5 Realisasi anggaran Pemerintah Aceh 2012-2019	38
5.1 Nilai <i>good governance</i> SKPA dalam pengelolaan keuangan daerah	39
5.2 Pengumuman DPA, DPAP dan LAKIP SKPA	40
5.3 Pengumuman RUP pada SIRUP	40
5.4 Proporsi Jenis Belanja Tidak Langsung pada BPKA Tahun 2020	41
5.5 Hasil pendugaan model	42
5.6 Hasil analisis tingkat kesenjangan kinerja <i>e-Budgeting</i>	45
5.7 Ringkasan hasil penilaian faktor internal	49
5.8 Ringkasan hasil penilaian faktor eksternal	51
5.9 Pembobotan <i>Internal Factors Analysis System (IFAS)</i>	52
5.10 Pembobotan <i>Eksternal Factors Analysis System (EFAS)</i>	53
5.11 Matrik SWOT interaksi IFAS dan EFAS	54
5.12 Pembobotan prioritas strategi	54
5.13 Rincian program dan kegiatan strategi penerapan <i>e-Budgeting</i> dalam mewujudkan <i>good governance</i> di Pemerintah Aceh	58

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



DAFTAR GAMBAR

2.1	Tampilan <i>e-Budgeting</i>	12
2.2	Kerangka pemikiran	22
3.1	Diagram kuadran IPA	30
4.1	Peta dan lambang daerah Aceh	33
4.1	Diagram kartesius	47

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Jumlah kecamatan, gampong dan luas wilayah Aceh	67
2.	Nomenklatur, kategori dan alamat website resmi SKPA	68
3.	Pengumuman Sistem Informasi Rencana Umum Pengadaan (SIRUP)	69
4.	Pagu anggaran PPAS, APBA dan APBAP 2020	71
5.	Deviasi realisasi anggaran 2020	73