

**KUESIONER PENELITIAN**  
**MEMBANGUN MODEL DAYA SAING PERGURUAN TINGGI SWASTA**  
**MELALUI IMPLEMENTASI KONSEP PEMASARAN**  
**DAN KAPABILITAS DINAMIS**

**Nama** : Isbandriyati Mutmainah  
**Status** : Mahasiswa Program S3 Manajemen dan Bisnis, Sekolah Bisnis Institut Pertanian Bogor

**I. Kuesioner Identitas Diri**

Nama										
Gender	L	1	P	2						
Usia	30 – 39 th	1	40 – 49 th	2	50 – 59 th	3	≥60 th	4		
Pengalaman kerja	<5 th	1	6 – 12 th	2	13 – 19 th	3	≥20 th	4		
Pendidikan Terakhir	S-1	1	S-2	2	S-3	3				
Kepangkatan Akademik	Tidak ada	1	AA	2	L	3	LK	4	GB	5
Fakultas/ Prodi	/									
Jabatan/ jabatan struktural saat ini										

**II. Pertanyaan terbuka terkait implementasi konsep pemasaran dan kapabilitas dinamis**

1. Apakah dalam Struktur Organisasi PTS Bapak/Ibu, terdapat Badan/Bidang tersendiri yang menangani pemasaran?

1 Ada  2 Tidak ada

- Jika ada mohon dituliskan secara singkat nama & tugas pokok Badan/Institusi tersebut
- Jika tidak ada mohon dituliskan apakah ada fungsi lain yang bertanggungjawab terhadap kegiatan pemasaran tersebut

2. Apakah dalam Struktur Organisasi PTS Bapak/Ibu terdapat Badan/Bidang tersendiri yang menangani Riset dan Pengembangan institusi?

1 Ada  2 Tidak ada

- Jika ada mohon dituliskan secara singkat nama & tugas pokok Badan/Institusi tersebut
- Jika tidak ada mohon dituliskan apakah ada fungsi lain yang bertanggungjawab terhadap Riset dan Pengembangan institusi tersebut

3. Apakah dalam Struktur Organisasi PTS Bapak/Ibu terdapat Badan/Bidang tersendiri yang menangani **Penjaminan Mutu?**

1 Ada  2 Tidak ada

- Jika ada mohon dituliskan secara singkat nama & tugas pokok Badan/Institusi tersebut
- Jika tidak ada mohon dituliskan apakah ada fungsi lain yang bertanggungjawab terhadap Penjaminan Mutu tersebut

### III. Pertanyaan terbuka mengenai struktur dan fungsi organisasi

Setiap berapa tahun dan faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi perubahan struktur dan fungsi organisasi

### IV. Pertanyaan tertutup

Pada setiap pernyataan di bawah ini, pilihlah **ANGKA YANG TERSEDIA** sesuai dengan tingkat persetujuan bapak/ibu dengan cara melingkari salah satu angka 1 sampai dengan 5.

Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Antara setuju dan tidak setuju	Setuju	Sangat setuju
1	2	3	4	5

#### A. Daya Saing Perguruan Tinggi

Pernyataan	Tingkat persetujuan				
	1	2	3	4	5
- Berdasarkan <i>tracer study</i> kami, lebih dari 50% lulusan kami terserap di pasar kerja kurang dari 6 bulan setelah lulus					
- Perolehan dana hibah penelitian dosen dari pemerintah untuk kampus kami meningkat dalam tiga tahun terakhir					
- Perolehan dana hibah untuk peningkatan kualitas pelayanan dari pihak ketiga di kampus kami meningkat dalam tiga tahun terakhir					
- Jumlah mahasiswa di kami meningkat dalam tiga tahun terakhir					
- Tingkat surplus anggaran kampus kami meningkat dalam tiga tahun terakhir					
- Jumlah publikasi ilmiah berskala internasional dari dosen di kampus kami meningkat dalam 3 tahun terakhir					
- Jumlah dosen berpendidikan S3 di kampus kami meningkat dalam 3 tahun terakhir					
- Kerjasama internasional kampus kami meningkat dalam tiga tahun terakhir					
- Adanya jaringan yang kuat dengan alumni kami dalam hal penyediaan lapangan kerja					
- Kampus kami mampu mempertahankan dosen yang berkualitas					





Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

**B. Kinerja Perguruan Tinggi**

Pernyataan	Tingkat persetujuan				
	1	2	3	4	5
- Dosen di kampus kami memiliki kualifikasi akademik sesuai dengan peraturan pemerintah	1	2	3	4	5
- Dosen di kampus kami memiliki kompetensi mengajar yang sesuai dengan tuntutan pasar	1	2	3	4	5
- Kurikulum di kampus kami secara periodik disesuaikan dengan kebutuhan pasar	1	2	3	4	5
- Kampus kami selalu membekali lulusan dengan kompetensi sesuai dengan kebutuhan pasar	1	2	3	4	5
- Kampus kami memiliki fasilitas perkuliahan yang lengkap	1	2	3	4	5
- Rasio pengeluaran dan penerimaan keuangan di kampus kami selalu baik dalam tiga tahun terakhir	1	2	3	4	5
- Mahasiswa di kampus kami puas terhadap proses belajar mengajar dalam tiga tahun terakhir	1	2	3	4	5
- Dosen di kampus kami puas terhadap <i>reward</i> yang diterima dalam tiga tahun terakhir	1	2	3	4	5

**C. Audit Pemasaran Perguruan Tinggi**

Pernyataan	Tingkat persetujuan				
	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin memantau jumlah lulusan SLTA guna mengantisipasi potensi pasar	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin memantau perkembangan teknologi pendukung proses belajar mengajar dalam rangka meningkatkan kualitas pelayanan	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin memantau peraturan perundangan pendidikan tinggi dalam rangka menyesuaikan dengan standar pelayanan	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin memantau perkembangan pesaing guna menyusun strategi menghadapinya	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin memantau kebutuhan <i>stakeholder</i> perguruan tinggi guna menyesuaikan kapabilitas PTS dan kebutuhan <i>stakeholder</i>	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin berupaya mendapatkan umpan balik dari lulusan guna memperbaiki metode pembelajaran	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi visi, misi perguruan tinggi dan upaya pencapaiannya guna menyesuaikan dengan kebutuhan pasar	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin memastikan kejelasan tujuan pemasaran perguruan tinggi guna meningkatkan kinerja	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi dan merumuskan strategi dan rencana inovatif untuk mencapai tujuan jangka panjang perguruan tinggi	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi kualitas layanan pendidikan pengajaran yang disediakan guna meningkatkan kepuasan mahasiswa	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi biaya kuliah yang ditetapkan untuk menilai efisiensi dan efektivitasnya	1	2	3	4	5

- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi akses terhadap kenyamanan layanan pembelajaran guna meningkatkan kepuasan mahasiswa	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi efektivitas kegiatan promosi perguruan tinggi untuk menjamin pencapaian target	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi jumlah SDM perguruan tinggi untuk menjamin manajemen yang efisien	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi prosedur yang berlaku untuk menjamin efisiensi prosedur dalam penyediaan layanan	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami rutin mengevaluasi penampilan kampus untuk meningkatkan citra kampus	1	2	3	4	5

#### D. Orientasi Kewirausahaan Perguruan Tinggi

Pernyataan	Tingkat persetujuan				
- Di kampus kami, dosen memiliki otonomi dalam melakukan pekerjaan	1	2	3	4	5
- Di kampus kami, dosen memiliki otonomi dalam menyelesaikan masalah yang dihadapi	1	2	3	4	5
- Di kampus kami, dosen memiliki otonomi dalam pengambilan keputusan	1	2	3	4	5
- Kampus kami selalu mendukung pemanfaatan teknologi baru dalam layanan akademik dan non akademik	1	2	3	4	5
- Kampus kami selalu mendukung kegiatan penelitian terutama bagi dosen	1	2	3	4	5
- Kampus kami secara periodik memperbaharui metode pelayanan dan pembelajaran	1	2	3	4	5
- Kampus kami sering menjadi yang pertama memperkenalkan kurikulum atau metode pembelajaran baru	1	2	3	4	5
- Kampus kami selalu menanggapi peluang tanpa membedakan level peluang tersebut	1	2	3	4	5
- Ketika dihadapkan dengan situasi pengambilan keputusan dalam ketidakpastian, kami selalu bersikap berani dan agresif dalam mengeksplorasi peluang yang potensial	1	2	3	4	5
- Kampus kami berani menambah atau merubah target pasar	1	2	3	4	5
- Pimpinan kami mendukung investasi berisiko tinggi dengan peluang pengembalian yang tinggi	1	2	3	4	5
- Kampus kami selalu mengamati strategi pesaing dan segera bereaksi terhadap strategi tersebut	1	2	3	4	5
- Dalam berurusan dengan persaingan, kampus kami biasanya selalu memulai tindakan yang kemudian ditanggapi oleh pesaing	1	2	3	4	5
- Dalam bersaing, kampus kami lebih memilih pemasaran agresif untuk menjaring calon mahasiswa baru	1	2	3	4	5

4



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**E. Orientasi Pembelajaran Perguruan Tinggi**

Pernyataan	Tingkat persetujuan				
	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami mengakui bahwa kemauan kampus kami untuk belajar adalah kunci keunggulan kompetitif kami.	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami menyadari bahwa pengabaian pembelajaran dalam jangka panjang akan mengancam kelangsungan hidup organisasi	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami mengakui bahwa pembelajaran dosen adalah investasi, bukan biaya.	1	2	3	4	5
- Ada komitmen total dari dosen di kampus kami untuk pencapaian tujuan organisasi	1	2	3	4	5
- Ada kesepakatan total tentang visi kampus kami di semua level, fungsi, dan divisi	1	2	3	4	5
- Dosen di kampus kami memandang diri mereka sebagai mitra dalam memetakan arah organisasi	1	2	3	4	5
- Kami tidak keberatan mempertanyakan dengan kritis tentang metode pengelolaan atau keyakinan yang telah berlaku di kampus kami	1	2	3	4	5
- Kami menganggap bahwa sangat penting untuk bekerja dengan pikiran terbuka, dan siap mengembangkan solusi alternatif dalam melakukan sesuatu.	1	2	3	4	5
- Kontribusi ide orisinal dari dosen dan karyawan di kampus kami dihargai	1	2	3	4	5

**F. Orientasi Pasar Perguruan Tinggi**

Pernyataan	Tingkat persetujuan				
	1	2	3	4	5
- Kami terus memantau tingkat komitmen kami dalam memenuhi kebutuhan mahasiswa	1	2	3	4	5
- Strategi bisnis di kampus kami didorong oleh keyakinan kami tentang bagaimana kami bisa menciptakan nilai yang lebih besar bagi mahasiswa	1	2	3	4	5
- Strategi pengelolaan di kampus kami selalu mengutamakan kepuasan mahasiswa	1	2	3	4	5
- Pengelola, dosen dan karyawan di kampus kami selalu berbagi informasi tentang pesaing	1	2	3	4	5
- Pengelola di kampus kami merespon dengan cepat setiap informasi mengenai tindakan atau strategi pesaing	1	2	3	4	5
- Pengelola dan karyawan di kampus kami selalu menyusun strategi untuk menghadapi pesaing	1	2	3	4	5
- Di kampus kami, dosen dilibatkan dalam kegiatan pemasaran	1	2	3	4	5
- Strategi pemasaran di kampus kami selalu diintegrasikan dengan strategi fungsi manajemen lainnya	1	2	3	4	5
- Di kampus kami, manajemen tingkat tertinggi sampai terendah menjalankan fungsinya dengan tujuan untuk memberi kepuasan lebih pada mahasiswa.	1	2	3	4	5

### G. Kapabilitas dinamiK Perguruan Tinggi

Pernyataan	Tingkat persetujuan				
	1	2	3	4	5
- Kami selalu memantau perubahan minat lulusan SLTA terhadap program studi yang ditawarkan perguruan tinggi.	1	2	3	4	5
- Kami selalu mengidentifikasi peluang baru dalam layanan pendidikan	1	2	3	4	5
- Kami selalu intensif menjalin komunikasi dengan <i>stakeholder</i> untuk mengidentifikasi <i>target</i> pasar, perubahan kebutuhan <i>stakeholder</i> dan inovasi layanan	1	2	3	4	5
- Kami rutin meninjau upaya kami dalam mengembangkan program dan layanan untuk memastikan keselarasan dengan apa yang diinginkan pasar	1	2	3	4	5
- Kami mengalokasikan waktu yang cukup untuk mengimplementasikan ide-ide layanan baru dan meningkatkan layanan yang ada	1	2	3	4	5
- Kami rutin memperbarui praktik manajemen baik administratif maupun akademik secara signifikan sesuai dengan tuntutan pasar	1	2	3	4	5
- Kampus kami memiliki komunikasi yang cepat dan efektif antar departemen dan bidang untuk memfasilitasi perubahan proses dan layanan	1	2	3	4	5
- Kampus kami memiliki strategi jangka panjang yang ingin dicapai	1	2	3	4	5
- Kampus kami memodifikasi struktur dan fungsi organisasi, sesuai dengan pertumbuhan organisasi dan tuntutan <i>stakeholder</i>	1	2	3	4	5

### V. Kuesioner Indikator Daya Saing PTS

Berikut ini beberapa indikator penting daya saing PTS. Bapak/ ibu diminta memberikan ranking 1 sampai 3 terbaik terhadap beberapa indikator berikut ini dengan memberi nomor urut 1 untuk faktor yang dianggap paling penting dan seterusnya sampai nomor urut 3.

Komponen	Ranking menurut Bapak/Ibu untuk indikator penting daya saing PTS
Masa tunggu lulusan rendah	
Peningkatan perolehan hibah penelitian dosen dari pemerintah dalam tiga tahun terakhir	
Peningkatan perolehan hibah untuk peningkatan kualitas pelayanan dari pihak ketiga dalam tiga tahun terakhir	
Peningkatan jumlah mahasiswa tiga tahun terakhir	
Peningkatan surplus anggaran tiga tahun terakhir	
Peningkatan jumlah publikasi ilmiah berskala internasional tiga tahun terakhir	
Peningkatan jumlah dosen berpendidikan S3 dalam tiga tahun terakhir	
Peningkatan international <i>partnerships</i> dalam tiga tahun terakhir	
Alumni <i>network</i> yang kuat dalam penyediaan lapangan pekerjaan	
Kemampuan dalam mempertahankan dosen berkualitas	





**VI. Kuesioner Faktor Penentu Daya Saing PTS**

Berikut ini beberapa faktor penting dalam rangka meningkatkan daya saing PTS. Bapak/ ibu diminta memberikan rangking 1 sampai 3 terbaik terhadap beberapa faktor berikut ini dengan memberi nomor urut 1 untuk faktor yang dianggap paling berpengaruh dan seterusnya sampai nomor urut 3.

Komponen	Ranking menurut Bapak/Ibu untuk meningkatkan daya saing PTS
Kinerja	
Audit Pemasaran	
Kapabilitas Dinamik	

**\*\*TERIMA KASIH\*\***

**KETERANGAN:**

**DEFINISI OPERASIONAL VARIABEL**

- Daya saing PTS** : Kemampuan PTS untuk mendapatkan keunggulan dalam menghasilkan, mendapatkan, dan mempertahankan sesuatu dibandingkan pesaing
- Kinerja Organisasi** : Persepsi tingkat capaian dari pekerjaan atau strategi PTS.
- Audit pemasaran** : Pemeriksaan periodik, sistematis dan komprehensif mengenai operasi pemasaran PTS.
- Orientasi kewirausahaan** : Komitmen PTS untuk berwirausaha.
- Orientasi pembelajaran** : Aktivitas PTS dalam menciptakan dan menggunakan pengetahuan untuk meningkatkan kinerja dan keunggulan kompetitif.
- Orientasi pasar** : Budaya bisnis yang mampu secara efektif dan efisien menciptakan perilaku pengelola dan dosen sedemikian rupa sehingga menunjang upaya penciptaan nilai superior bagi mahasiswa dan *stakeholders* lainnya
- Kapabilitas dinamis** : Kemampuan PTS untuk mengintegrasikan, membangun, dan mengkonfigurasi ulang kompetensi internal dan eksternal untuk mengatasi lingkungan yang berubah dengan cepat

## Lampiran 2 Output Deskripsi Responden

## VARIABEL MARKETING AUDIT

## X1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	9	5.1	5.1	5.1
3	15	8.4	8.4	13.5
4	83	46.6	46.6	60.1
5	71	39.9	39.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

## X2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	10	5.6	5.6	6.2
3	18	10.1	10.1	16.3
4	85	47.8	47.8	64.0
5	64	36.0	36.0	100.0
Total	178	100.0	100.0	

## X3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	18	10.1	10.1	10.1
3	42	23.6	23.6	33.7
4	82	46.1	46.1	79.8
5	36	20.2	20.2	100.0
Total	178	100.0	100.0	

## X4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	1.7	1.7	1.7
3	44	24.7	24.7	26.4
4	87	48.9	48.9	75.3
5	44	24.7	24.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

## X5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	.6	.6	.6
3	35	19.7	19.7	20.2
4	99	55.6	55.6	75.8
5	43	24.2	24.2	100.0
Total	178	100.0	100.0	



**X6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	1.7	1.7	1.7
3	39	21.9	21.9	23.6
4	101	56.7	56.7	80.3
5	35	19.7	19.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	10	5.6	5.6	5.6
3	12	6.7	6.7	12.4
4	94	52.8	52.8	65.2
5	62	34.8	34.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	1.1	1.1	1.1
2	27	15.2	15.2	16.3
3	41	23.0	23.0	39.3
4	68	38.2	38.2	77.5
5	40	22.5	22.5	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	10	5.6	5.6	5.6
3	30	16.9	16.9	22.5
4	68	38.2	38.2	60.7
5	70	39.3	39.3	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	20	11.2	11.2	13.5
3	20	11.2	11.2	24.7
4	85	47.8	47.8	72.5
5	49	27.5	27.5	100.0
Total	178	100.0	100.0	

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**X11**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	23	12.9	12.9	13.5
3	35	19.7	19.7	33.1
4	74	41.6	41.6	74.7
5	45	25.3	25.3	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X12**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	11	6.2	6.2	6.2
3	27	15.2	15.2	21.3
4	79	44.4	44.4	65.7
5	61	34.3	34.3	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X13**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	5	2.8	2.8	3.4
3	37	20.8	20.8	24.2
4	81	45.5	45.5	69.7
5	54	30.3	30.3	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X14**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	1.1	1.1	1.1
2	8	4.5	4.5	5.6
3	24	13.5	13.5	19.1
4	108	60.7	60.7	79.8
5	36	20.2	20.2	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X15**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	1.1	1.1	1.1
2	10	5.6	5.6	6.7
3	27	15.2	15.2	21.9
4	112	62.9	62.9	84.8
5	27	15.2	15.2	100.0
Total	178	100.0	100.0	





**X16**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	2.8	2.8	2.8
2	3	1.7	1.7	4.5
3	29	16.3	16.3	20.8
4	110	61.8	61.8	82.6
5	31	17.4	17.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**VARIABEL ENTREPRENEURIAL ORIENTATION**

**X17**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	8	4.5	4.5	4.5
2	14	7.9	7.9	12.4
3	31	17.4	17.4	29.8
4	85	47.8	47.8	77.5
5	40	22.5	22.5	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X18**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	7	3.9	3.9	3.9
2	22	12.4	12.4	16.3
3	30	16.9	16.9	33.1
4	73	41.0	41.0	74.2
5	46	25.8	25.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X19**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	4	2.2	2.2	2.2
3	41	23.0	23.0	25.3
4	100	56.2	56.2	81.5
5	33	18.5	18.5	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X20**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	8	4.5	4.5	5.1
3	29	16.3	16.3	21.3
4	77	43.3	43.3	64.6
5	63	35.4	35.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

**X21**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	1.7	1.7	1.7
3	31	17.4	17.4	19.1
4	72	40.4	40.4	59.6
5	72	40.4	40.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X22**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	1.1	1.1	1.1
3	26	14.6	14.6	15.7
4	106	59.6	59.6	75.3
5	44	24.7	24.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X23**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	28	15.7	15.7	18.0
3	50	28.1	28.1	46.1
4	67	37.6	37.6	83.7
5	29	16.3	16.3	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X24**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	9	5.1	5.1	5.6
3	22	12.4	12.4	18.0
4	78	43.8	43.8	61.8
5	68	38.2	38.2	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X25**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	26	14.6	14.6	16.9
3	42	23.6	23.6	40.4
4	60	33.7	33.7	74.2
5	46	25.8	25.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

@Hak cipta milik IPBUniversity

IPBUniversity



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



**X26**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	7	3.9	3.9	3.9
3	21	11.8	11.8	15.7
4	63	35.4	35.4	51.1
5	87	48.9	48.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X27**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	24	13.5	13.5	13.5
3	70	39.3	39.3	52.8
4	65	36.5	36.5	89.3
5	19	10.7	10.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X28**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	1.7	1.7	1.7
2	33	18.5	18.5	20.2
3	45	25.3	25.3	45.5
4	60	33.7	33.7	79.2
5	37	20.8	20.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X29**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	14	7.9	7.9	10.1
3	44	24.7	24.7	34.8
4	63	35.4	35.4	70.2
5	53	29.8	29.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X30**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	6	3.4	3.4	3.4
2	8	4.5	4.5	7.9
3	51	28.7	28.7	36.5
4	99	55.6	55.6	92.1
5	14	7.9	7.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## LEARNING ORIENTATION

Y1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	7	3.9	3.9	3.9
2	9	5.1	5.1	9.0
3	21	11.8	11.8	20.8
4	74	41.6	41.6	62.4
5	67	37.6	37.6	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	6	3.4	3.4	3.4
2	16	9.0	9.0	12.4
3	44	24.7	24.7	37.1
4	66	37.1	37.1	74.2
5	46	25.8	25.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	1.7	1.7	1.7
2	7	3.9	3.9	5.6
3	16	9.0	9.0	14.6
4	81	45.5	45.5	60.1
5	71	39.9	39.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	8	4.5	4.5	4.5
2	20	11.2	11.2	15.7
3	35	19.7	19.7	35.4
4	65	36.5	36.5	71.9
5	50	28.1	28.1	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	1.1	1.1	1.1
2	8	4.5	4.5	5.6
3	20	11.2	11.2	16.9
4	78	43.8	43.8	60.7
5	70	39.3	39.3	100.0
Total	178	100.0	100.0	

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





**Y6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	5	2.8	2.8	3.4
3	27	15.2	15.2	18.5
4	98	55.1	55.1	73.6
5	47	26.4	26.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	4	2.2	2.2	4.5
3	17	9.6	9.6	14.0
4	82	46.1	46.1	60.1
5	71	39.9	39.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	2.8	2.8	2.8
2	12	6.7	6.7	9.6
3	43	24.2	24.2	33.7
4	66	37.1	37.1	70.8
5	52	29.2	29.2	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	1.7	1.7	1.7
2	1	.6	.6	2.2
3	32	18.0	18.0	20.2
4	91	51.1	51.1	71.3
5	51	28.7	28.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	6	3.4	3.4	3.4
2	12	6.7	6.7	10.1
3	13	7.3	7.3	17.4
4	69	38.8	38.8	56.2
5	78	43.8	43.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

**Y11**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	6	3.4	3.4	3.4
2	23	12.9	12.9	16.3
3	37	20.8	20.8	37.1
4	73	41.0	41.0	78.1
5	39	21.9	21.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y12**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	1.1	1.1	1.1
3	25	14.0	14.0	15.2
4	91	51.1	51.1	66.3
5	60	33.7	33.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y13**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	1.7	1.7	1.7
2	11	6.2	6.2	7.9
3	19	10.7	10.7	18.5
4	74	41.6	41.6	60.1
5	71	39.9	39.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y14**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	6	3.4	3.4	3.4
2	25	14.0	14.0	17.4
3	30	16.9	16.9	34.3
4	66	37.1	37.1	71.3
5	51	28.7	28.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y15**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	12	6.7	6.7	7.3
3	49	27.5	27.5	34.8
4	93	52.2	52.2	87.1
5	23	12.9	12.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.





- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**Y16**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	10	5.6	5.6	5.6
	2	21	11.8	11.8	17.4
	3	36	20.2	20.2	37.6
	4	73	41.0	41.0	78.7
	5	38	21.3	21.3	100.0
	Total	178	100.0	100.0	

**Y17**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	1.7	1.7	1.7
	2	10	5.6	5.6	7.3
	3	20	11.2	11.2	18.5
	4	85	47.8	47.8	66.3
	5	60	33.7	33.7	100.0
	Total	178	100.0	100.0	

**Y18**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	2.2	2.2	2.2
	3	31	17.4	17.4	19.7
	4	104	58.4	58.4	78.1
	5	39	21.9	21.9	100.0
		Total	178	100.0	100.0

## DYNAMIC CAPABILITIES

**X19**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	2.2	2.2	2.2
	3	41	23.0	23.0	25.3
	4	100	56.2	56.2	81.5
	5	33	18.5	18.5	100.0
		Total	178	100.0	100.0

**X20**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	.6	.6	.6
	2	8	4.5	4.5	5.1
	3	29	16.3	16.3	21.3
	4	77	43.3	43.3	64.6
	5	63	35.4	35.4	100.0
	Total	178	100.0	100.0	

X21

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	1.7	1.7	1.7
3	31	17.4	17.4	19.1
4	72	40.4	40.4	59.6
5	72	40.4	40.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

X22

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	1.1	1.1	1.1
3	26	14.6	14.6	15.7
4	106	59.6	59.6	75.3
5	44	24.7	24.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

X23

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	28	15.7	15.7	18.0
3	50	28.1	28.1	46.1
4	67	37.6	37.6	83.7
5	29	16.3	16.3	100.0
Total	178	100.0	100.0	

X24

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	9	5.1	5.1	5.6
3	22	12.4	12.4	18.0
4	78	43.8	43.8	61.8
5	68	38.2	38.2	100.0
Total	178	100.0	100.0	

X25

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	26	14.6	14.6	16.9
3	42	23.6	23.6	40.4
4	60	33.7	33.7	74.2
5	46	25.8	25.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

@Hak cipta milik IPBUniversity

IPBUniversity



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

**X26**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	7	3.9	3.9	3.9
3	21	11.8	11.8	15.7
4	63	35.4	35.4	51.1
5	87	48.9	48.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**X27**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	24	13.5	13.5	13.5
3	70	39.3	39.3	52.8
4	65	36.5	36.5	89.3
5	19	10.7	10.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

## VARIABEL PERFORMANCE

**Y28**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	18	10.1	10.1	12.4
3	37	20.8	20.8	33.1
4	70	39.3	39.3	72.5
5	49	27.5	27.5	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y29**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	1.7	1.7	1.7
2	1	.6	.6	2.2
3	14	7.9	7.9	10.1
4	84	47.2	47.2	57.3
5	76	42.7	42.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

**Y30**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	21	11.8	11.8	12.4
3	37	20.8	20.8	33.1
4	68	38.2	38.2	71.3
5	51	28.7	28.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



Y31

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	2.8	2.8	2.8
3	16	9.0	9.0	11.8
4	82	46.1	46.1	57.9
5	75	42.1	42.1	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y32

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	1.7	1.7	1.7
2	13	7.3	7.3	9.0
3	46	25.8	25.8	34.8
4	69	38.8	38.8	73.6
5	47	26.4	26.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y33

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	1.7	1.7	1.7
3	13	7.3	7.3	9.0
4	75	42.1	42.1	51.1
5	87	48.9	48.9	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y34

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	14	7.9	7.9	10.1
3	39	21.9	21.9	32.0
4	74	41.6	41.6	73.6
5	47	26.4	26.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y35

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	9	5.1	5.1	7.3
3	31	17.4	17.4	24.7
4	86	48.3	48.3	73.0
5	48	27.0	27.0	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

VARIABEL COMPETITIVENESS

Y36

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	9	5.1	5.1	5.1
2	17	9.6	9.6	14.6
3	36	20.2	20.2	34.8
4	66	37.1	37.1	71.9
5	50	28.1	28.1	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y37

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	4	2.2	2.2	2.2
2	5	2.8	2.8	5.1
3	19	10.7	10.7	15.7
4	72	40.4	40.4	56.2
5	78	43.8	43.8	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y38

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	2.8	2.8	2.8
2	6	3.4	3.4	6.2
3	16	9.0	9.0	15.2
4	69	38.8	38.8	53.9
5	82	46.1	46.1	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y39

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	12	6.7	6.7	6.7
2	24	13.5	13.5	20.2
3	56	31.5	31.5	51.7
4	45	25.3	25.3	77.0
5	41	23.0	23.0	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y40

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	8	4.5	4.5	4.5
2	21	11.8	11.8	16.3
3	54	30.3	30.3	46.6
4	38	21.3	21.3	68.0
5	57	32.0	32.0	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Hak Cipta milik IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Y41

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	2.8	2.8	2.8
2	9	5.1	5.1	7.9
3	19	10.7	10.7	18.5
4	82	46.1	46.1	64.6
5	63	35.4	35.4	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y42

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	6	3.4	3.4	3.4
2	22	12.4	12.4	15.7
3	44	24.7	24.7	40.4
4	62	34.8	34.8	75.3
5	44	24.7	24.7	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y43

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	6	3.4	3.4	3.4
2	9	5.1	5.1	8.4
3	20	11.2	11.2	19.7
4	60	33.7	33.7	53.4
5	83	46.6	46.6	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y44

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	11	6.2	6.2	6.2
3	49	27.5	27.5	33.7
4	69	38.8	38.8	72.5
5	49	27.5	27.5	100.0
Total	178	100.0	100.0	

Y45

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	4	2.2	2.2	2.8
3	20	11.2	11.2	14.0
4	88	49.4	49.4	63.5
5	65	36.5	36.5	100.0
Total	178	100.0	100.0	



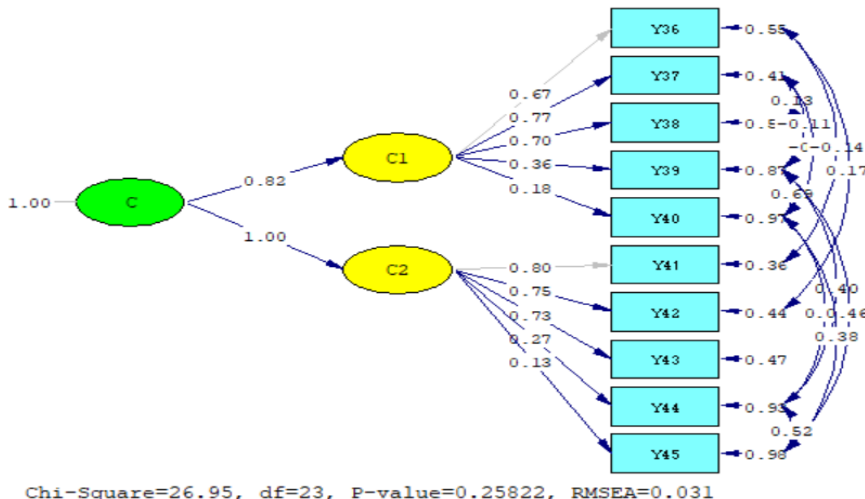
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

OUTPUT CFA  
COMPETITIVENESS



DATE: 2/16/2020  
TIME: 23:46

L I S R E L 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.  
Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file  
D:\DISERTASI2017\IIS160220\SecondorderCFA.spj:

Second Order CFA  
SYSTEM FILE from file 'D:\DISERTASI2017\IIS160220\SecondorderCFA.DSF'

Sample Size = 178

Latent Variables MA MA1 MA2 MA3 EO EO1 EO2 EO3 EO4

EO5 LO LO1 LO2 LO3 MO MO1 MO2 MO3

DC DC1 DC2 DC3 P P1 P2 C C1

C2

Relationships

$Y36-Y40 = C1$

$Y41-Y45 = C2$

$C1 C2 = C$

Let Y40 and Y39 correlate

Let Y45 and Y44 correlate

Let Y44 and Y39 correlate

Let Y45 and Y40 correlate

Let Y42 and Y36 correlate

Let Y44 and Y40 correlate

Let Y38 and Y37 correlate

Let Y39 and Y37 correlate

Let Y41 and Y36 correlate

Let Y40 and Y37 correlate

Let Y45 and Y39 correlate

Set the error variance of C2 to 0

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 178

Second Order CFA

Covariance Matrix

	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41
Y36	1.27					
Y37	0.55	0.98				
Y38	0.53	0.65	0.96			
Y39	0.38	0.17	0.21	1.15		
Y40	0.22	0.06	0.12	0.88	1.19	
Y41	0.33	0.50	0.46	0.19	0.07	0.94
Y42	0.68	0.45	0.44	0.34	0.21	0.61
Y43	0.42	0.49	0.38	0.29	0.11	0.57
Y44	0.25	0.10	0.06	0.44	0.33	0.15
Y45	0.06	0.08	0.04	0.41	0.33	0.05

Covariance Matrix



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

	Y42	Y43	Y44	Y45
Y42	1.10			
Y43	0.58	1.02		
Y44	0.23	0.17	0.68	
Y45	0.12	0.10	0.36	0.62

## Second Order CFA

Number of Iterations = 21

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

### Measurement Equations

$$Y36 = 0.76 * C1, \text{ Errorvar.} = 0.70, R^2 = 0.45$$

(0.10)  
6.70

$$Y37 = 0.76 * C1, \text{ Errorvar.} = 0.40, R^2 = 0.59$$

(0.12)            (0.085)  
6.53                4.70

$$Y38 = 0.68 * C1, \text{ Errorvar.} = 0.50, R^2 = 0.48$$

(0.11)            (0.080)  
6.31                6.19

$$Y39 = 0.39 * C1, \text{ Errorvar.} = 1.00, R^2 = 0.13$$

(0.095)           (0.11)  
4.14                8.99

$$Y40 = 0.20 * C1, \text{ Errorvar.} = 1.16, R^2 = 0.033$$

(0.094)           (0.12)  
2.11                9.32

$$Y41 = 0.78 * C2, \text{ Errorvar.} = 0.34, R^2 = 0.64$$

(0.057)  
5.93

$$Y42 = 0.79 * C2, \text{ Errorvar.} = 0.48, R^2 = 0.56$$

(0.083)           (0.070)

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



9.48            6.91

$$Y43 = 0.74 * C2, \text{ Errorvar.} = 0.47, R^2 = 0.53$$

(0.080)        (0.066)

9.23            7.22

$$Y44 = 0.22 * C2, \text{ Errorvar.} = 0.63, R^2 = 0.074$$

(0.066)        (0.068)

3.40            9.27

$$Y45 = 0.10 * C2, \text{ Errorvar.} = 0.61, R^2 = 0.016$$

(0.063)        (0.065)

1.59            9.38

Error Covariance for Y38 and Y37 = 0.12

(0.071)

1.76

Error Covariance for Y39 and Y37 = -0.12

(0.047)

-2.45

Error Covariance for Y40 and Y37 = -0.09

(0.052)

-1.65

Error Covariance for Y40 and Y39 = 0.81

(0.10)

7.79

Error Covariance for Y41 and Y36 = -0.15

(0.056)

-2.64

Error Covariance for Y42 and Y36 = 0.21

(0.071)

2.94

Error Covariance for Y44 and Y39 = 0.36

(0.067)

5.35

Error Covariance for Y44 and Y40 = 0.28

(0.068)



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

4.17

Error Covariance for Y45 and Y39 = 0.39  
(0.066)  
5.85

Error Covariance for Y45 and Y40 = 0.32  
(0.068)  
4.77

Error Covariance for Y45 and Y44 = 0.33  
(0.053)  
6.27

### Structural Equations

C1 = 0.82\*C, Errorvar.= 0.33 , R<sup>2</sup> = 0.67  
(0.12) (0.10)  
6.59 3.27

C2 = 1.00\*C,, R<sup>2</sup> = 1.00  
(0.085)  
11.70

### Correlation Matrix of Independent Variables

C
-----
1.00

### Covariance Matrix of Latent Variables

	C1	C2	C
	-----	-----	-----
C1	1.00		
C2	0.82	1.00	
C	0.82	1.00	1.00

W\_A\_R\_N\_I\_N\_G: Matrix above is not positive definite

### Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 23  
Minimum Fit Function Chi-Square = 27.33 (P = 0.24)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 26.95 (P = 0.26)  
 Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 3.95  
 90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 21.11)

Minimum Fit Function Value = 0.15  
 Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.022  
 90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.12)  
 Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.031  
 90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.072)  
 P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.73

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.51  
 90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.49 ; 0.61)  
 ECVI for Saturated Model = 0.62  
 ECVI for Independence Model = 6.26

Chi-Square for Independence Model with 45 Degrees of Freedom =  
 1087.46

Independence AIC = 1107.46  
 Model AIC = 90.95  
 Saturated AIC = 110.00  
 Independence CAIC = 1149.27  
 Model CAIC = 224.76  
 Saturated CAIC = 340.00

Normed Fit Index (NFI) = 0.97  
 Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.99  
 Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.50  
 Comparative Fit Index (CFI) = 1.00  
 Incremental Fit Index (IFI) = 1.00  
 Relative Fit Index (RFI) = 0.95

Critical N (CN) = 270.70

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.036  
 Standardized RMR = 0.036  
 Goodness of Fit Index (GFI) = 0.97  
 Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.93  
 Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.41

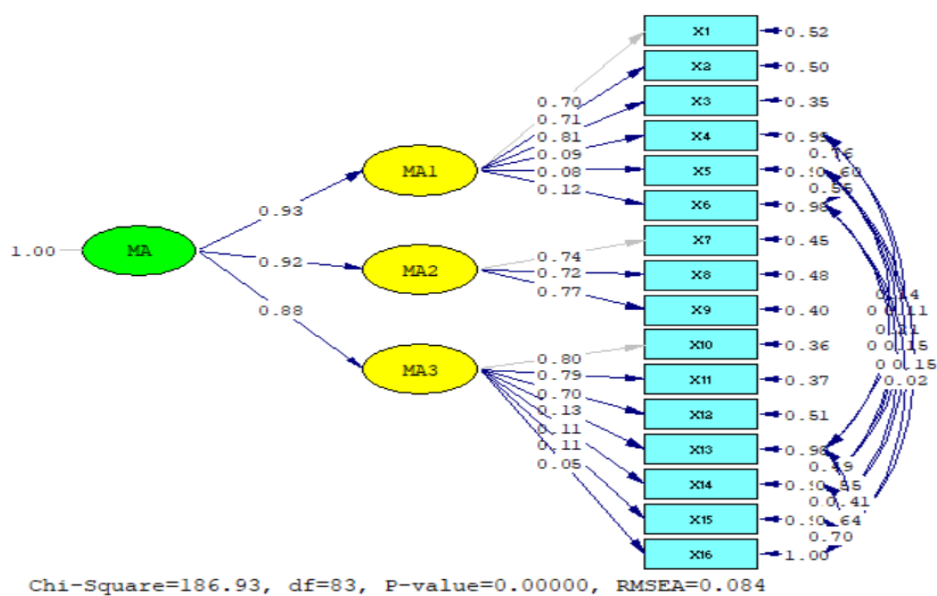
The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance  
 Between and Decrease in Chi-Square New Estimate  
 Y44 Y36 8.7 0.12  
 Time used: 0.047 Seconds





Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

MARKETING AUDIT



DATE: 2/15/2020  
 TIME: 7:48

L I S R E L 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
 Scientific Software International, Inc.  
 7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
 Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.  
 Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
 Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
 Use of this program is subject to the terms specified in the  
 Universal Copyright Convention.  
 Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file D:\IIS241019\SecondorderCFA.spj:

Second Order CFA  
 Raw Data from file 'D:\IIS181019\DATA2.psf'  
 Sample Size = 178

Latent Variables MA MA1 MA2 MA3 EO EO1 EO2 EO3 EO4  
 EO5 LO LO1 LO2 LO3 MO MO1 MO2 MO3  
 DC DC1 DC2 DC3 P P1 P2 C C1  
 C2 C3

Relationships

X1-X6 = MA1

X7-X9 = MA2

X10-X16 = MA3

MA1 MA2 MA3 = MA

Let X5 and X4 correlate

Let X6 and X4 correlate

Let X6 and X5 correlate

Let X16 and X15 correlate

Let X15 and X14 correlate

Let X16 and X14 correlate

Let X13 and X4 correlate

Let X13 and X5 correlate

Let X14 and X4 correlate

Let X14 and X5 correlate

Let X14 and X6 correlate

Let X14 and X13 correlate

Let X15 and X5 correlate

Let X15 and X6 correlate

Let X15 and X13 correlate

Let X16 and X13 correlate

Let X16 and X5 correlate

Let X16 and X6 correlate

Admissibility Check = Off

PSFFile From File DATA2.psf

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 178

Second Order CFA

Covariance Matrix

X1	X2	X3	X4	X5	X6
-----	-----	-----	-----	-----	-----



X1	0.76					
X2	0.46	0.76				
X3	0.43	0.47	0.94			
X4	0.08	0.05	0.07	0.60		
X5	0.08	0.03	0.05	0.42	0.45	
X6	0.08	0.03	0.09	0.35	0.29	0.47
X7	0.35	0.36	0.41	-0.03	-0.06	-0.03
X8	0.34	0.35	0.56	-0.03	-0.03	0.07
X9	0.38	0.41	0.48	-0.02	-0.01	0.04
X10	0.44	0.41	0.61	0.02	0.01	0.11
X11	0.33	0.29	0.62	0.00	-0.01	0.06
X12	0.33	0.25	0.34	-0.05	-0.05	-0.02
X13	0.09	0.01	0.04	0.31	0.29	0.22
X14	0.13	0.04	0.05	0.26	0.23	0.23
X15	0.14	0.08	0.08	0.26	0.24	0.25
X16	0.10	0.04	0.03	0.21	0.20	0.16

Covariance Matrix

	X7	X8	X9	X10	X11	X12
X7	0.82					
X8	0.54	1.13				
X9	0.48	0.53	0.85			
X10	0.52	0.55	0.49	1.15		
X11	0.38	0.54	0.48	0.66	1.03	
X12	0.29	0.35	0.34	0.52	0.54	0.77
X13	0.00	0.04	-0.02	0.09	0.06	0.04
X14	0.02	0.01	0.00	0.11	0.03	0.02
X15	0.04	-0.01	0.01	0.10	0.02	0.03
X16	-0.03	-0.09	-0.01	0.05	0.00	0.05

Covariance Matrix

	X13	X14	X15	X16
X13	0.64			
X14	0.34	0.58		
X15	0.36	0.42	0.52	
X16	0.27	0.38	0.39	0.58

Second Order CFA

Number of Iterations = 46

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

## Measurement Equations

$$X1 = 0.61 * MA1, \text{ Errorvar.} = 0.39, R^2 = 0.48$$

(0.050)  
7.84

$$X2 = 0.62 * MA1, \text{ Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.50$$

(0.075)      (0.050)  
8.25      7.75

$$X3 = 0.78 * MA1, \text{ Errorvar.} = 0.33, R^2 = 0.65$$

(0.085)      (0.053)  
9.17      6.19

$$X4 = 0.067 * MA1, \text{ Errorvar.} = 0.57, R^2 = 0.0078$$

(0.061)      (0.060)  
1.09      9.48

$$X5 = 0.047 * MA1, \text{ Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.0059$$

(0.050)      (0.039)  
0.96      9.70

$$X6 = 0.083 * MA1, \text{ Errorvar.} = 0.44, R^2 = 0.015$$

(0.054)      (0.047)  
1.53      9.47

$$X7 = 0.67 * MA2, \text{ Errorvar.} = 0.37, R^2 = 0.55$$

(0.050)  
7.35

$$X8 = 0.77 * MA2, \text{ Errorvar.} = 0.54, R^2 = 0.52$$

(0.087)      (0.072)  
8.86      7.56

$$X9 = 0.72 * MA2, \text{ Errorvar.} = 0.34, R^2 = 0.60$$

(0.076)      (0.050)  
9.44      6.82

$$X10 = 0.86 * MA3, \text{ Errorvar.} = 0.42, R^2 = 0.64$$

(0.064)  
6.53





$$X_{11} = 0.81 * MA_3, \text{ Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.63$$

(0.077)	(0.058)
10.49	6.62

$$X_{12} = 0.61 * MA_3, \text{ Errorvar.} = 0.39, R^2 = 0.49$$

(0.067)	(0.050)
9.18	7.88

$$X_{13} = 0.099 * MA_3, \text{ Errorvar.} = 0.60, R^2 = 0.016$$

(0.062)	(0.063)
1.59	9.45

$$X_{14} = 0.080 * MA_3, \text{ Errorvar.} = 0.52, R^2 = 0.012$$

(0.059)	(0.055)
1.36	9.47

$$X_{15} = 0.079 * MA_3, \text{ Errorvar.} = 0.50, R^2 = 0.012$$

(0.057)	(0.053)
1.37	9.43

$$X_{16} = 0.039 * MA_3, \text{ Errorvar.} = 0.57, R^2 = 0.0026$$

(0.061)	(0.061)
0.63	9.40

$$\text{Error Covariance for } X_5 \text{ and } X_4 = 0.35$$

(0.043)
8.23

$$\text{Error Covariance for } X_6 \text{ and } X_4 = 0.31$$

(0.044)
7.00

$$\text{Error Covariance for } X_6 \text{ and } X_5 = 0.23$$

(0.034)
6.64

$$\text{Error Covariance for } X_{13} \text{ and } X_4 = 0.082$$

(0.031)
2.60

$$\text{Error Covariance for } X_{13} \text{ and } X_5 = 0.13$$

(0.030)
4.49

$$\text{Error Covariance for } X_{14} \text{ and } X_4 = 0.059$$

(0.027)
---------

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

2.14

Error Covariance for X14 and X5 = 0.093  
(0.028)  
3.37

Error Covariance for X14 and X6 = 0.070  
(0.030)  
2.35

Error Covariance for X14 and X13 = 0.28  
(0.046)  
5.97

Error Covariance for X15 and X5 = 0.067  
(0.022)  
3.10

Error Covariance for X15 and X6 = 0.054  
(0.025)  
2.16

Error Covariance for X15 and X13 = 0.31  
(0.047)  
6.54

Error Covariance for X15 and X14 = 0.37  
(0.047)  
7.83

Error Covariance for X16 and X5 = 0.068  
(0.023)  
2.92

Error Covariance for X16 and X6 = 0.0088  
(0.028)  
0.31

Error Covariance for X16 and X13 = 0.24  
(0.047)  
5.11

Error Covariance for X16 and X14 = 0.35  
(0.049)  
7.25



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Error Covariance for X16 and X15 = 0.38

(0.049)

7.68

Structural Equations

MA1 = 0.93\*MA, Errorvar.= 0.14 , R<sup>2</sup> = 0.86

(0.10) (0.078)

8.96 1.82

MA2 = 0.92\*MA, Errorvar.= 0.16 , R<sup>2</sup> = 0.84

(0.096) (0.078)

9.53 2.03

MA3 = 0.88\*MA, Errorvar.= 0.23 , R<sup>2</sup> = 0.77

(0.088) (0.078)

9.99 2.97

Correlation Matrix of Independent Variables

MA

-----

1.00

Covariance Matrix of Latent Variables

MA1 MA2 MA3 MA

-----

MA1	1.00			
MA2	0.85	1.00		
MA3	0.81	0.80	1.00	
MA	0.93	0.92	0.88	1.00

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 83

Minimum Fit Function Chi-Square = 186.89 (P = 0.00)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 186.93 (P = 0.00)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 103.93

90 Percent Confidence Interval for NCP = (68.07 ; 147.53)

Minimum Fit Function Value = 1.06

Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.59

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.38 ; 0.83)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.084

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.068 ; 0.10)  
 P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.00044

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 1.65  
 90 Percent Confidence Interval for ECVI = (1.45 ; 1.90)  
 ECVI for Saturated Model = 1.54  
 ECVI for Independence Model = 15.49

Chi-Square for Independence Model with 120 Degrees of Freedom =  
 2709.07

Independence AIC = 2741.07  
 Model AIC = 292.93  
 Saturated AIC = 272.00  
 Independence CAIC = 2807.98  
 Model CAIC = 514.57  
 Saturated CAIC = 840.72

Normed Fit Index (NFI) = 0.93  
 Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.94  
 Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.64  
 Comparative Fit Index (CFI) = 0.96  
 Incremental Fit Index (IFI) = 0.96  
 Relative Fit Index (RFI) = 0.90

Critical N (CN) = 110.75  
 Root Mean Square Residual (RMR) = 0.070  
 Standardized RMR = 0.12  
 Goodness of Fit Index (GFI) = 0.88  
 Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.81  
 Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.54

The Modification Indices Suggest to Add the

Path to	from	Decrease in Chi-Square	New Estimate
X2	MA3	12.2	-0.54
X3	MA3	15.4	0.73

The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance

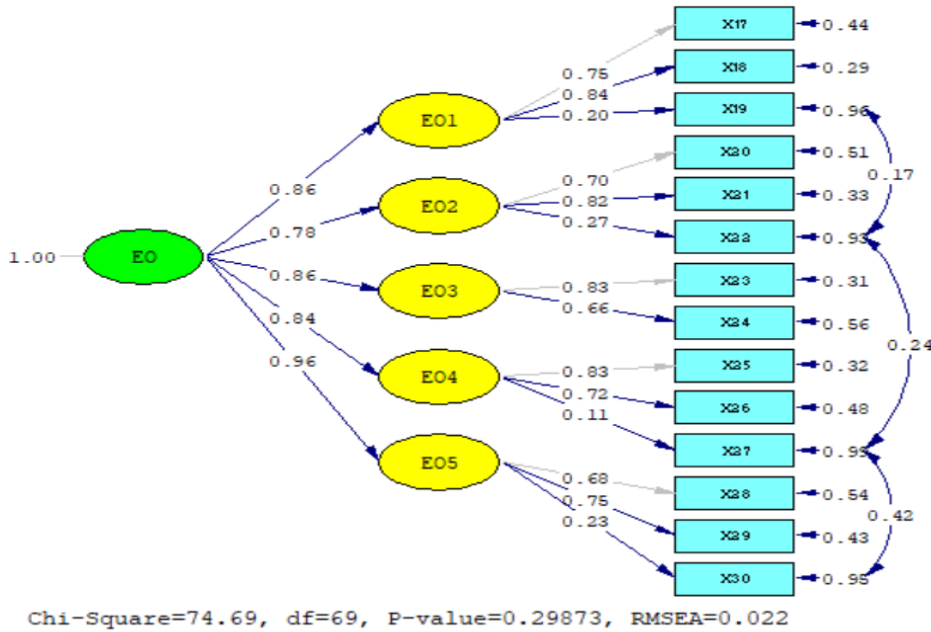
Between	and	Decrease in Chi-Square	New Estimate
X2	X1	14.5	0.15
X11	X2	9.6	-0.11
X11	X3	17.5	0.16
X13	X6	12.6	0.13
X15	X4	11.4	0.09

Time used: 0.016 Seconds





## ENTREPRENEURIAL ORIENTATION



DATE: 2/15/2020

TIME: 10:37

LISREL 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file D:\IIS241019\SecondorderCFA.spj:

Second Order CFA

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Raw Data from file 'D:\IIS181019\DATA2.psf'

Sample Size = 178

Latent Variables MA MA1 MA2 MA3 EO EO1 EO2 EO3 EO4

EO5 LO LO1 LO2 LO3 MO MO1 MO2 MO3

DC DC1 DC2 DC3 P P1 P2 C C1

C2 C3

Relationships

X17-X19 = EO1

X20-X22 = EO2

X23-X24 = EO3

X25-X27 = EO4

X28-X30 = EO5

EO1 EO2 EO3 EO4 EO5 = EO

Let X30 and X27 correlate

Let X27 and X22 correlate

Let X22 and X19 correlate

Admissibility Check = Off

PSFFile From File DATA2.psf

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 178

Second Order CFA

Covariance Matrix

	X17	X18	X19	X20	X21	X22
X17	1.07					
X18	0.72	1.23				
X19	0.11	0.14	0.55			
X20	0.36	0.40	0.07	0.86		
X21	0.36	0.42	0.06	0.45	0.70	
X22	0.04	0.07	0.11	0.06	0.14	0.38
X23	0.55	0.56	0.06	0.41	0.41	0.12
X24	0.31	0.40	0.09	0.32	0.31	0.11
X25	0.55	0.66	0.15	0.35	0.37	0.11
X26	0.35	0.45	0.11	0.30	0.33	0.12
X27	0.00	0.02	0.14	0.07	0.10	0.20



X28	0.42	0.56	0.04	0.47	0.35	0.11
X29	0.50	0.64	0.07	0.35	0.40	0.13
X30	0.15	0.16	0.08	0.08	0.08	0.10

Covariance Matrix

	X23	X24	X25	X26	X27	X28
X23	1.15					
X24	0.54	0.83				
X25	0.62	0.36	1.26			
X26	0.39	0.31	0.61	0.82		
X27	0.08	0.06	0.04	0.12	0.80	
X28	0.57	0.45	0.54	0.37	0.13	1.19
X29	0.61	0.34	0.61	0.37	0.16	0.59
X30	0.13	0.14	0.16	0.10	0.36	0.13

Covariance Matrix

	X29	X30
X29	1.10	
X30	0.20	0.73

Second Order CFA

Number of Iterations = 25

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

Measurement Equations

$$X17 = 0.77*EO1, \text{ Errorvar.} = 0.47, R^2 = 0.56$$

(0.068)  
6.91

$$X18 = 0.93*EO1, \text{ Errorvar.} = 0.36, R^2 = 0.71$$

(0.097)            (0.077)  
9.57                4.71

$$X19 = 0.15*EO1, \text{ Errorvar.} = 0.53, R^2 = 0.041$$

(0.060)            (0.057)  
2.48                9.33

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

$$X20 = 0.65*EO2, \text{ Errorvar.} = 0.43, R^2 = 0.49$$

$$(0.063)$$

$$6.89$$

$$X21 = 0.68*EO2, \text{ Errorvar.} = 0.23, R^2 = 0.67$$

$$(0.086) \quad (0.053)$$

$$7.93 \quad 4.37$$

$$X22 = 0.17*EO2, \text{ Errorvar.} = 0.34, R^2 = 0.074$$

$$(0.051) \quad (0.037)$$

$$3.28 \quad 9.25$$

$$X23 = 0.90*EO3, \text{ Errorvar.} = 0.35, R^2 = 0.69$$

$$(0.085)$$

$$4.15$$

$$X24 = 0.61*EO3, \text{ Errorvar.} = 0.47, R^2 = 0.44$$

$$(0.076) \quad (0.061)$$

$$8.01 \quad 7.71$$

$$X25 = 0.93*EO4, \text{ Errorvar.} = 0.40, R^2 = 0.68$$

$$(0.087)$$

$$4.61$$

$$X26 = 0.65*EO4, \text{ Errorvar.} = 0.40, R^2 = 0.52$$

$$(0.075) \quad (0.056)$$

$$8.71 \quad 7.01$$

$$X27 = 0.096*EO4, \text{ Errorvar.} = 0.76, R^2 = 0.012$$

$$(0.070) \quad (0.080)$$

$$1.36 \quad 9.50$$

$$X28 = 0.74*EO5, \text{ Errorvar.} = 0.64, R^2 = 0.46$$

$$(0.083)$$

$$7.63$$

$$X29 = 0.79*EO5, \text{ Errorvar.} = 0.47, R^2 = 0.57$$

$$(0.094) \quad (0.074)$$

$$8.43 \quad 6.35$$

$$X30 = 0.19*EO5, \text{ Errorvar.} = 0.68, R^2 = 0.051$$

$$(0.069) \quad (0.073)$$

$$2.80 \quad 9.32$$



Error Covariance for X22 and X19 = 0.078  
(0.032)  
2.45

Error Covariance for X27 and X22 = 0.13  
(0.036)  
3.57

Error Covariance for X30 and X27 = 0.31  
(0.058)  
5.41

Structural Equations

EO1 = 0.86\*EO, Errorvar.= 0.26 , R<sup>2</sup> = 0.74  
(0.096) (0.084)  
8.94 3.12

EO2 = 0.78\*EO, Errorvar.= 0.39 , R<sup>2</sup> = 0.61  
(0.10) (0.11)  
7.45 3.60

EO3 = 0.86\*EO, Errorvar.= 0.26 , R<sup>2</sup> = 0.74  
(0.083) (0.10)  
10.38 2.52

EO4 = 0.84\*EO, Errorvar.= 0.29 , R<sup>2</sup> = 0.71  
(0.085) (0.096)  
9.93 3.05

EO5 = 0.96\*EO, Errorvar.= 0.069 , R<sup>2</sup> = 0.93  
(0.11) (0.091)  
9.12 0.76

Correlation Matrix of Independent Variables

EO  
-----  
1.00

Covariance Matrix of Latent Variables

EO1 EO2 EO3 EO4 EO5 EO

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

EO1	1.00					
EO2	0.67	1.00				
EO3	0.74	0.67	1.00			
EO4	0.72	0.66	0.72	1.00		
EO5	0.83	0.75	0.83	0.81	1.00	
EO	0.86	0.78	0.86	0.84	0.96	1.00

#### Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 69

Minimum Fit Function Chi-Square = 78.44 (P = 0.20)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 74.69 (P = 0.30)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 5.69

90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 30.79)

Minimum Fit Function Value = 0.44

Population Discrepancy Function Value (FO) = 0.032

90 Percent Confidence Interval for FO = (0.0 ; 0.17)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.022

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.050)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.95

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.83

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.80 ; 0.97)

ECVI for Saturated Model = 1.19

ECVI for Independence Model = 10.59

Chi-Square for Independence Model with 91 Degrees of Freedom =  
1846.98

Independence AIC = 1874.98

Model AIC = 146.69

Saturated AIC = 210.00

Independence CAIC = 1933.52

Model CAIC = 297.23

Saturated CAIC = 649.09

Normed Fit Index (NFI) = 0.96

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.99

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.73

Comparative Fit Index (CFI) = 0.99

Incremental Fit Index (IFI) = 0.99

Relative Fit Index (RFI) = 0.94

Critical N (CN) = 224.92

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.037

Standardized RMR = 0.048

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.94

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.91

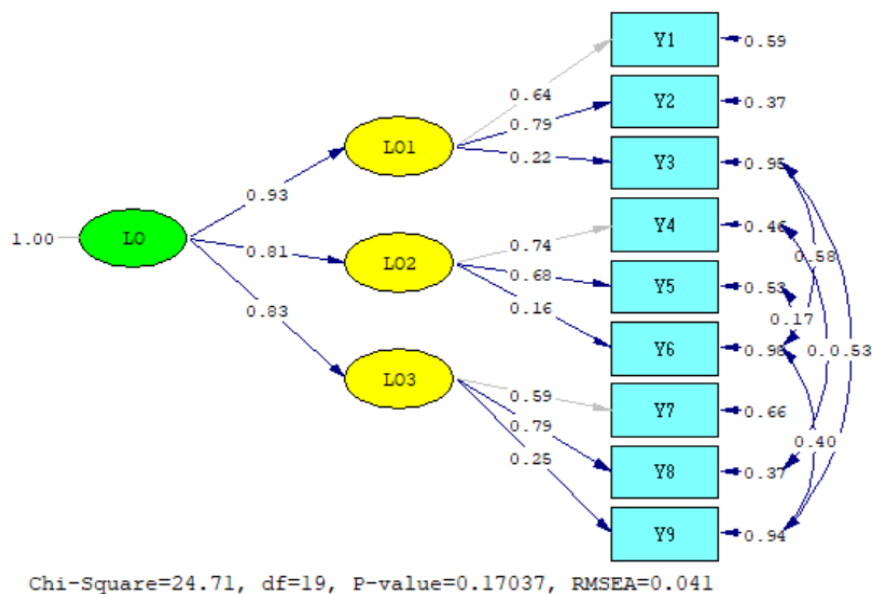
Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.62

Time used: 0.047 Seconds

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## LEARNING ORIENTATION



DATE: 2/15/2020

TIME: 10:42

L I S R E L 8.80

BY

Karl G. Jöreskog &amp; Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file D:\IIS241019\SecondorderCFA.spj:

Second Order CFA



Raw Data from file 'D:\IIS181019\DATA2.psf'

Sample Size = 178

Latent Variables MA MA1 MA2 MA3 EO EO1 EO2 EO3 EO4

EO5 LO LO1 LO2 LO3 MO MO1 MO2 MO3

DC DC1 DC2 DC3 P P1 P2 C C1

C2 C3

Relationships

Y1-Y3 = LO1

Y4-Y6 = LO2

Y7-Y9 = LO3

LO1 LO2 LO3 = LO

Let Y6 and Y3 correlate

Let Y9 and Y3 correlate

Let Y9 and Y6 correlate

Let Y8 and Y4 correlate

Let Y6 and Y5 correlate

Admissibility Check = Off

PSFFile From File DATA2.psf

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 178

Second Order CFA

Covariance Matrix

	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6
Y1	1.00					
Y2	0.52	1.04				
Y3	0.00	0.19	0.78			
Y4	0.37	0.52	0.04	1.27		
Y5	0.37	0.36	0.06	0.51	0.85	
Y6	-0.02	0.08	0.40	0.06	0.19	0.60
Y7	0.36	0.32	0.06	0.37	0.28	0.08
Y8	0.37	0.52	0.14	0.61	0.31	0.03
Y9	0.05	0.11	0.39	0.04	0.09	0.26

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## Covariance Matrix

	Y7	Y8	Y9
Y7	0.96		
Y8	0.47	1.03	
Y9	0.09	0.18	0.62

## Second Order CFA

Number of Iterations = 17

## LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

## Measurement Equations

$$Y1 = 0.64 * LO1, \text{ Errorvar.} = 0.59, R^2 = 0.41$$

(0.079)  
7.36

$$Y2 = 0.81 * LO1, \text{ Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.63$$

(0.12)                      (0.086)  
6.94                          4.44

$$Y3 = 0.19 * LO1, \text{ Errorvar.} = 0.75, R^2 = 0.046$$

(0.071)                      (0.081)  
2.70                          9.28

$$Y4 = 0.83 * LO2, \text{ Errorvar.} = 0.58, R^2 = 0.54$$

(0.11)  
5.11

$$Y5 = 0.63 * LO2, \text{ Errorvar.} = 0.45, R^2 = 0.47$$

(0.10)                      (0.074)  
6.24                          6.09

$$Y6 = 0.12 * LO2, \text{ Errorvar.} = 0.59, R^2 = 0.024$$

(0.067)                      (0.062)  
1.79                          9.53

$$Y7 = 0.57 * LO3, \text{ Errorvar.} = 0.63, R^2 = 0.34$$

(0.083)



7.63

$$Y8 = 0.81 \cdot LO3, \text{ Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.63$$

(0.14)	(0.098)
5.94	3.91

$$Y9 = 0.20 \cdot LO3, \text{ Errorvar.} = 0.58, R^2 = 0.064$$

(0.067)	(0.063)
2.98	9.20

Error Covariance for Y6 and Y3 = 0.40

(0.057)
6.95

Error Covariance for Y6 and Y5 = 0.12

(0.040)
3.12

Error Covariance for Y8 and Y4 = 0.17

(0.068)
2.44

Error Covariance for Y9 and Y3 = 0.37

(0.058)
6.39

Error Covariance for Y9 and Y6 = 0.25

(0.047)
5.26

Structural Equations

$$LO1 = 0.93 \cdot LO, \text{ Errorvar.} = 0.13, R^2 = 0.87$$

(0.14)	(0.15)
6.80	0.89

$$LO2 = 0.81 \cdot LO, \text{ Errorvar.} = 0.35, R^2 = 0.65$$

(0.12)	(0.14)
7.02	2.55

$$LO3 = 0.83 \cdot LO, \text{ Errorvar.} = 0.32, R^2 = 0.68$$

(0.14)	(0.14)
5.87	2.28

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## Correlation Matrix of Independent Variables

LO	
-----	
1.00	

## Covariance Matrix of Latent Variables

	LO1	LO2	LO3	LO
	-----	-----	-----	-----
LO1	1.00			
LO2	0.75	1.00		
LO3	0.77	0.67	1.00	
LO	0.93	0.81	0.83	1.00

## Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 19

Minimum Fit Function Chi-Square = 24.95 (P = 0.16)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 24.71 (P = 0.17)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 5.71

90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 22.72)

Minimum Fit Function Value = 0.14

Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.032

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.13)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.041

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.082)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA &lt; 0.05) = 0.59

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.43

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.40 ; 0.53)

ECVI for Saturated Model = 0.51

ECVI for Independence Model = 3.79

Chi-Square for Independence Model with 36 Degrees of Freedom = 653.50

Independence AIC = 671.50

Model AIC = 76.71

Saturated AIC = 90.00

Independence CAIC = 709.14

Model CAIC = 185.43

Saturated CAIC = 278.18



Normed Fit Index (NFI) = 0.96  
Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.98  
Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.51  
Comparative Fit Index (CFI) = 0.99  
Incremental Fit Index (IFI) = 0.99  
Relative Fit Index (RFI) = 0.93

Critical N (CN) = 257.78

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.038  
Standardized RMR = 0.043  
Goodness of Fit Index (GFI) = 0.97  
Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.93  
Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.41

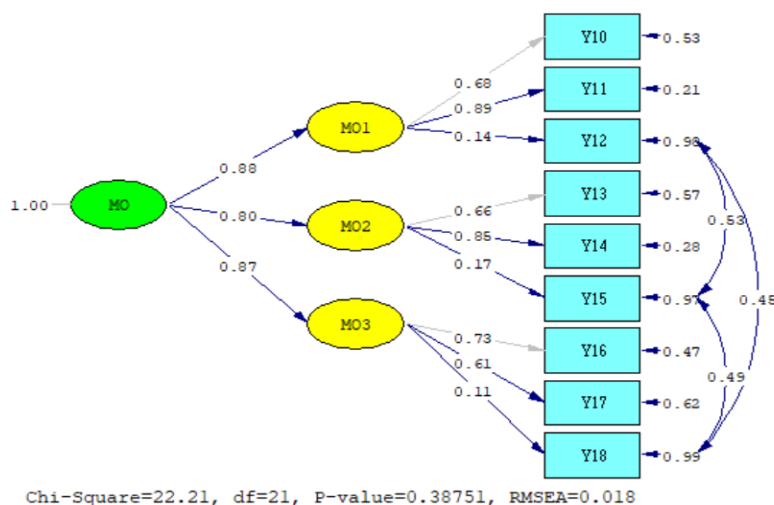
Time used: 0.016 Seconds

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



### MARKET ORIENTATION



DATE: 2/15/2020  
 TIME: 10:49

L I S R E L 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
 Scientific Software International, Inc.  
 7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
 Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.  
 Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
 Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
 Use of this program is subject to the terms specified in the  
 Universal Copyright Convention.  
 Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file D:\IIS241019\SecondorderCFA.spj:

Second Order CFA  
 Raw Data from file 'D:\IIS181019\DATA2.psf'  
 Sample Size = 178  
 Latent Variables MA MA1 MA2 MA3 EO EO1 EO2 EO3 EO4  
 EO5 LO LO1 LO2 LO3 MO MO1 MO2 MO3

DC DC1 DC2 DC3 P P1 P2 C C1  
C2 C3

Relationships

Y10-Y12 = MO1

Y13-Y15 = MO2

Y16-Y18 = MO3

MO1 MO2 MO3 = MO

Let Y15 and Y12 correlate

Let Y18 and Y15 correlate

Let Y18 and Y12 correlate

Admissibility Check = Off

PSFFile From File DATA2.psf

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 178

Second Order CFA

Covariance Matrix

	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15
Y10	1.02					
Y11	0.67	1.19				
Y12	0.05	0.12	0.50			
Y13	0.37	0.41	0.02	0.84		
Y14	0.43	0.65	0.04	0.57	1.24	
Y15	0.09	0.08	0.31	0.07	0.13	0.68
Y16	0.41	0.59	-0.03	0.30	0.55	-0.06
Y17	0.34	0.42	0.04	0.26	0.35	0.06
Y18	0.09	0.07	0.22	0.03	0.03	0.28

Covariance Matrix

	Y16	Y17	Y18
Y16	1.14		
Y17	0.45	0.87	
Y18	-0.04	0.08	0.46

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## Second Order CFA

Number of Iterations = 21

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

## Measurement Equations

$$Y_{10} = 0.69 * MO1, \text{ Errorvar.} = 0.54, R^2 = 0.47$$

(0.073)	
7.40	

$$Y_{11} = 0.97 * MO1, \text{ Errorvar.} = 0.25, R^2 = 0.79$$

(0.12)	(0.093)
8.12	2.66

$$Y_{12} = 0.100 * MO1, \text{ Errorvar.} = 0.49, R^2 = 0.020$$

(0.053)	(0.052)
1.87	9.37

$$Y_{13} = 0.60 * MO2, \text{ Errorvar.} = 0.48, R^2 = 0.43$$

(0.066)	
7.26	

$$Y_{14} = 0.94 * MO2, \text{ Errorvar.} = 0.35, R^2 = 0.72$$

(0.13)	(0.11)
7.07	3.21

$$Y_{15} = 0.14 * MO2, \text{ Errorvar.} = 0.67, R^2 = 0.027$$

(0.064)	(0.072)
2.14	9.35

$$Y_{16} = 0.78 * MO3, \text{ Errorvar.} = 0.53, R^2 = 0.53$$

(0.10)	
5.28	

$$Y_{17} = 0.57 * MO3, \text{ Errorvar.} = 0.54, R^2 = 0.38$$

(0.091)	(0.073)
6.28	7.39

$$Y_{18} = 0.077 * MO3, \text{ Errorvar.} = 0.46, R^2 = 0.013$$

(0.056)	(0.049)
---------	---------



1.38                      9.37

Error Covariance for Y15 and Y12 = 0.31

(0.049)  
6.29

Error Covariance for Y18 and Y12 = 0.22

(0.039)  
5.51

Error Covariance for Y18 and Y15 = 0.28

(0.047)  
5.89

Structural Equations

MO1 = 0.88\*MO, Errorvar.= 0.22 , R<sup>2</sup> = 0.78

(0.12)                      (0.11)  
7.25                      1.96

MO2 = 0.80\*MO, Errorvar.= 0.36 , R<sup>2</sup> = 0.64

(0.12)                      (0.12)  
6.51                      2.97

MO3 = 0.87\*MO, Errorvar.= 0.24 , R<sup>2</sup> = 0.76

(0.11)                      (0.15)  
8.16                      1.61

Correlation Matrix of Independent Variables

MO  
-----  
1.00

Covariance Matrix of Latent Variables

	MO1	MO2	MO3	MO
	-----	-----	-----	-----
MO1	1.00			
MO2	0.71	1.00		
MO3	0.77	0.70	1.00	
MO	0.88	0.80	0.87	1.00

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

### Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 21

Minimum Fit Function Chi-Square = 22.17 (P = 0.39)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 22.21 (P = 0.39)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 1.21

90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 16.78)

Minimum Fit Function Value = 0.13

Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.0068

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.095)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.018

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.067)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.82

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.40

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.39 ; 0.48)

ECVI for Saturated Model = 0.51

ECVI for Independence Model = 3.84

Chi-Square for Independence Model with 36 Degrees of Freedom = 661.72

Independence AIC = 679.72

Model AIC = 70.21

Saturated AIC = 90.00

Independence CAIC = 717.36

Model CAIC = 170.57

Saturated CAIC = 278.18

Normed Fit Index (NFI) = 0.97

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 1.00

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.56

Comparative Fit Index (CFI) = 1.00

Incremental Fit Index (IFI) = 1.00

Relative Fit Index (RFI) = 0.94

Critical N (CN) = 311.79

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.036

Standardized RMR = 0.044

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.97

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.94

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.45

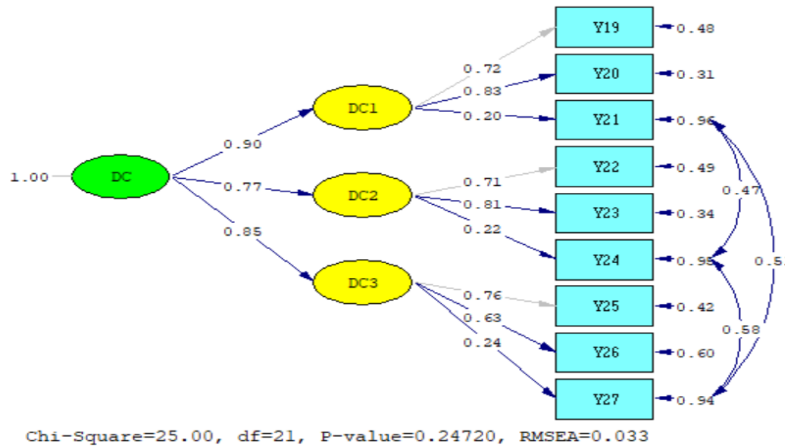
Time used: 0.016 Seconds





Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

DYNAMIC CAPABILITY



DATE: 2/15/2020  
 TIME: 10:53

LISREL 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
 Scientific Software International, Inc.  
 7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
 Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.  
 Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
 Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
 Use of this program is subject to the terms specified in the  
 Universal Copyright Convention.  
 Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file D:\IIS241019\SecondorderCFA.spj:

Second Order CFA  
 Raw Data from file 'D:\IIS181019\DATA2.psf'  
 Sample Size = 178  
 Latent Variables MA MA1 MA2 MA3 EO EO1 EO2 EO3 EO4  
 EO5 LO LO1 LO2 LO3 MO MO1 MO2 MO3  
 DC DC1 DC2 DC3 P P1 P2 C C1  
 C2 C3

## Relationships

Y19-Y21 = DC1

Y22-Y24 = DC2

Y25-Y27 = DC3

DC1 DC2 DC3 = DC

Let Y27 and Y24 correlate

Let Y27 and Y21 correlate

Let Y24 and Y21 correlate

Admissibility Check = Off

PSFFile From File DATA2.psf

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 178

Second Order CFA

## Covariance Matrix

	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24
Y19	1.06					
Y20	0.62	1.02				
Y21	0.09	0.14	0.51			
Y22	0.34	0.37	0.05	0.76		
Y23	0.38	0.40	0.06	0.45	0.80	
Y24	0.16	0.10	0.26	0.04	0.15	0.51
Y25	0.44	0.48	0.07	0.34	0.33	0.06
Y26	0.27	0.35	0.09	0.20	0.25	0.04
Y27	0.13	0.07	0.26	0.07	0.09	0.29

## Covariance Matrix

	Y25	Y26	Y27
Y25	0.94		
Y26	0.39	0.71	
Y27	0.09	0.13	0.45



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

## Second Order CFA

Number of Iterations = 21

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

## Measurement Equations

$$Y19 = 0.74*DC1, \text{ Errorvar.} = 0.50, R^2 = 0.52$$

(0.075)  
6.68

$$Y20 = 0.84*DC1, \text{ Errorvar.} = 0.31, R^2 = 0.69$$

(0.10)            (0.075)  
8.31                4.19

$$Y21 = 0.14*DC1, \text{ Errorvar.} = 0.49, R^2 = 0.039$$

(0.055)            (0.053)  
2.57                9.32

$$Y22 = 0.62*DC2, \text{ Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.51$$

(0.060)  
6.31

$$Y23 = 0.73*DC2, \text{ Errorvar.} = 0.27, R^2 = 0.66$$

(0.099)            (0.067)  
7.30                4.09

$$Y24 = 0.16*DC2, \text{ Errorvar.} = 0.48, R^2 = 0.048$$

(0.055)            (0.052)  
2.87                9.28

$$Y25 = 0.74*DC3, \text{ Errorvar.} = 0.39, R^2 = 0.58$$

(0.080)  
4.87

$$Y26 = 0.53*DC3, \text{ Errorvar.} = 0.43, R^2 = 0.40$$

(0.081)            (0.058)  
6.55                7.29

$$Y27 = 0.16*DC3, \text{ Errorvar.} = 0.42, R^2 = 0.057$$

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

(0.053)      (0.046)  
3.01          9.24

Error Covariance for Y24 and Y21 = 0.24

(0.041)  
5.84

Error Covariance for Y27 and Y21 = 0.24

(0.039)  
6.19

Error Covariance for Y27 and Y24 = 0.28

(0.040)  
6.84

#### Structural Equations

DC1 = 0.90\*DC, Errorvar.= 0.19 , R<sup>2</sup> = 0.81

(0.12)      (0.12)  
7.82          1.60

DC2 = 0.77\*DC, Errorvar.= 0.41 , R<sup>2</sup> = 0.59

(0.11)      (0.13)  
6.82          3.26

DC3 = 0.85\*DC, Errorvar.= 0.27 , R<sup>2</sup> = 0.73

(0.10)      (0.14)  
8.20          1.96

#### Correlation Matrix of Independent Variables

DC

-----  
1.00

#### Covariance Matrix of Latent Variables

	DC1	DC2	DC3	DC
	-----	-----	-----	-----
DC1	1.00			
DC2	0.69	1.00		
DC3	0.77	0.66	1.00	
DC	0.90	0.77	0.85	1.00



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 21

Minimum Fit Function Chi-Square = 25.95 (P = 0.21)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 25.00 (P = 0.25)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 4.00

90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 20.75)

Minimum Fit Function Value = 0.15

Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.023

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.12)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.033

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.075)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.70

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.41

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.39 ; 0.51)

ECVI for Saturated Model = 0.51

ECVI for Independence Model = 4.23

Chi-Square for Independence Model with 36 Degrees of Freedom = 731.40

Independence AIC = 749.40

Model AIC = 73.00

Saturated AIC = 90.00

Independence CAIC = 787.03

Model CAIC = 173.36

Saturated CAIC = 278.18

Normed Fit Index (NFI) = 0.96

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.99

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.56

Comparative Fit Index (CFI) = 0.99

Incremental Fit Index (IFI) = 0.99

Relative Fit Index (RFI) = 0.94

Critical N (CN) = 266.52

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.023

Standardized RMR = 0.033

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.97

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.93

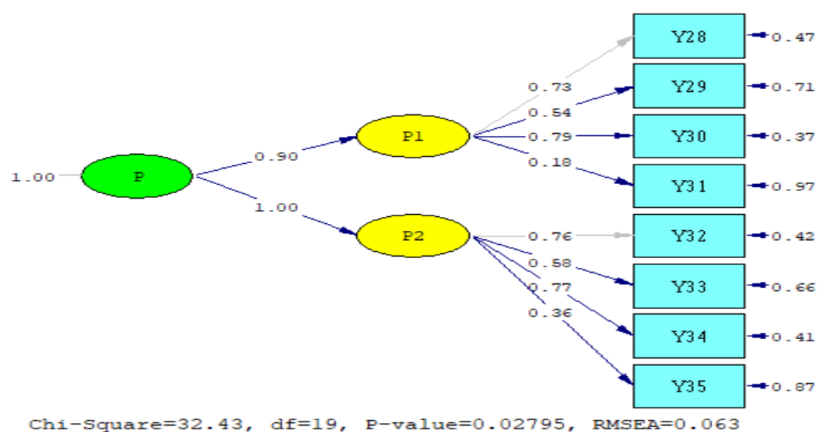
Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.45

Time used: 0.062 Seconds

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



## PERFORMANCE



DATE: 2/15/2020

TIME: 10:54

LISREL 8.80

BY

Karl G. Jöreskog &amp; Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140

Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006

Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.

Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file D:\IIS241019\SecondorderCFA.spj:

Second Order CFA

Raw Data from file 'D:\IIS181019\DATA2.psf'

Sample Size = 178

Latent Variables MA MA1 MA2 MA3 EO EO1 EO2 EO3 EO4

EO5 LO LO1 LO2 LO3 MO MO1 MO2 MO3

DC DC1 DC2 DC3 P P1 P2 C C1

C2 C3

Relationships

Y28-Y31 = P1



Y32-Y35 = P2

P1 P2 = P

Set the error variance of P2 to 0

Admissibility Check = Off

PSFFile From File DATA2.psf

Path Diagram

End of Problem

Sample Size = 178

Second Order CFA

Covariance Matrix

	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33
Y28	1.21					
Y29	0.37	0.71				
Y30	0.65	0.35	1.03			
Y31	0.02	0.04	0.16	0.53		
Y32	0.59	0.32	0.60	0.09	1.10	
Y33	0.33	0.21	0.31	0.03	0.41	0.67
Y34	0.56	0.33	0.56	0.09	0.59	0.38
Y35	0.20	0.15	0.20	0.22	0.24	0.11

Covariance Matrix

	Y34	Y35
Y34	0.99	
Y35	0.29	0.76

Second Order CFA

Number of Iterations = 16

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

Measurement Equations

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

$$Y28 = 0.80 * P1, \text{ Errorvar.} = 0.57, R^2 = 0.53$$

(0.080)	
7.16	

$$Y29 = 0.45 * P1, \text{ Errorvar.} = 0.50, R^2 = 0.29$$

(0.070)	(0.058)
6.46	8.63

$$Y30 = 0.81 * P1, \text{ Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.63$$

(0.089)	(0.064)
9.09	5.95

$$Y31 = 0.13 * P1, \text{ Errorvar.} = 0.52, R^2 = 0.033$$

(0.060)	(0.055)
2.20	9.34

$$Y32 = 0.80 * P2, \text{ Errorvar.} = 0.46, R^2 = 0.58$$

(0.068)	
6.72	

$$Y33 = 0.48 * P2, \text{ Errorvar.} = 0.45, R^2 = 0.34$$

(0.067)	(0.053)
7.16	8.46

$$Y34 = 0.77 * P2, \text{ Errorvar.} = 0.41, R^2 = 0.59$$

(0.082)	(0.062)
9.37	6.61

$$Y35 = 0.31 * P2, \text{ Errorvar.} = 0.66, R^2 = 0.13$$

(0.071)	(0.072)
4.43	9.13

#### Structural Equations

$$P1 = 0.90 * P, \text{ Errorvar.} = 0.18, R^2 = 0.82$$

(0.100)	(0.087)
9.06	2.09

$$P2 = 1.00 * P, R^2 = 1.00$$

(0.091)	
10.99	

#### Correlation Matrix of Independent Variables



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

P  
-----  
1.00

Covariance Matrix of Latent Variables

	P1	P2	P
P1	1.00		
P2	0.90	1.00	
P	0.90	1.00	1.00

W\_A\_R\_N\_I\_N\_G: Matrix above is not positive definite

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 19

Minimum Fit Function Chi-Square = 34.70 (P = 0.015)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 32.43 (P = 0.028)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 13.43

90 Percent Confidence Interval for NCP = (1.46 ; 33.24)

Minimum Fit Function Value = 0.20

Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.076

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0083 ; 0.19)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.063

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.021 ; 0.099)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.26

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.38

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.31 ; 0.49)

ECVI for Saturated Model = 0.41

ECVI for Independence Model = 3.85

Chi-Square for Independence Model with 28 Degrees of Freedom = 665.05

Independence AIC = 681.05

Model AIC = 66.43

Saturated AIC = 72.00

Independence CAIC = 714.51

Model CAIC = 137.52

Saturated CAIC = 222.54

Normed Fit Index (NFI) = 0.95

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.96

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.64  
 Comparative Fit Index (CFI) = 0.98  
 Incremental Fit Index (IFI) = 0.98  
 Relative Fit Index (RFI) = 0.92

Critical N (CN) = 185.58

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.039  
 Standardized RMR = 0.057  
 Goodness of Fit Index (GFI) = 0.96  
 Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.92  
 Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.50

The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance

Between	and	Decrease in Chi-Square	New Estimate
Y35	Y31	17.4	0.19

Time used: 0.047 Seconds



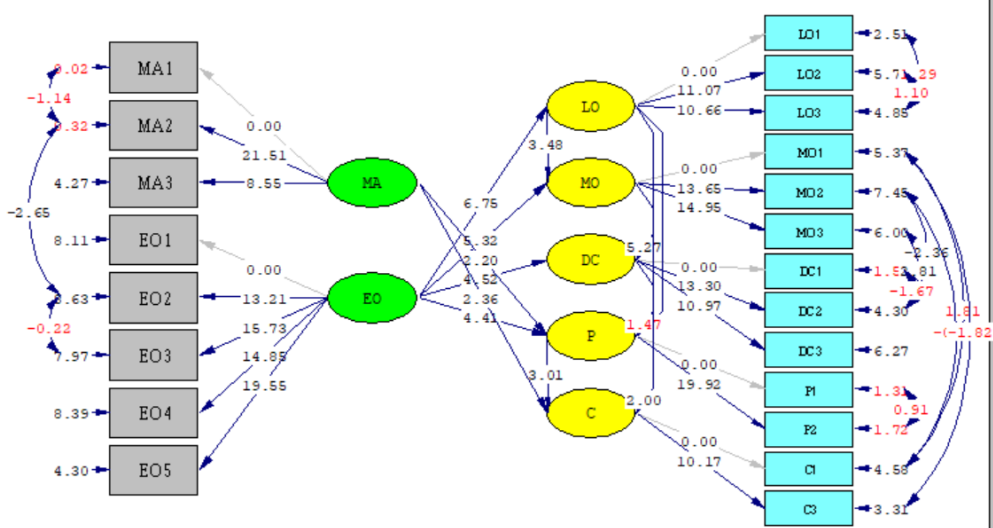
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

SEM



Chi-Square=193.72, df=164, P-value=0.05619, RMSEA=0.032

DATE: 10/29/2019  
TIME: 11:29

LISREL 8.80

BY

Karl G. Jöreskog & Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.  
Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2006  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file D:\IIS241019\PATH1modif.spj:

Raw Data from file D:\IIS241019\DATA2910x.psf

Latent Variables MA EO LO MO DC P C

sample size =178

Relationships

MA1 = 1\*MA

MA2-MA3 = MA

EO1 = 1\*EO

EO2-EO5 = EO

set correlation between MA1 MA2 FREE

set correlation between EO2 EO3 FREE

set correlation between LO1 LO3 FREE

set correlation between LO3 LO2 FREE

set correlation between EO2 MA2 FREE

set correlation between MO2 C1 FREE

set correlation between MO1 C1 FREE

set correlation between MO1 C3 FREE

set correlation between MO2 DC2 FREE

set correlation between MO3 DC2 FREE

set correlation between DC1 DC2 FREE

!set correlation between DC2 DC3 FREE

set correlation between P2 P1 FREE

LO1 = 1\*LO

LO2-LO3 = LO

MO1 = 1\*MO

MO2-MO3 = MO

DC1 = 1\*DC

DC2-DC3 = DC

P1 = 1\*P

P2 = P

C1 = 1\*C

C3 = C



P = MA EO LO MO

C = MA P DC

LO = EO

MO = EO LO

DC = EO LO

Path Diagram

Admissibility Check = Off

End of Problem

Sample Size = 178

Covariance Matrix

	LO1	LO2	LO3	MO1	MO2	MO3
LO1	1.00					
LO2	0.75	1.00				
LO3	0.77	0.67	1.00			
MO1	0.38	0.36	0.33	1.00		
MO2	0.42	0.33	0.35	0.71	1.00	
MO3	0.39	0.42	0.32	0.77	0.70	1.00
DC1	0.53	0.44	0.39	0.40	0.40	0.37
DC2	0.47	0.43	0.32	0.36	0.27	0.43
DC3	0.41	0.36	0.32	0.36	0.36	0.36
P1	0.47	0.41	0.42	0.43	0.42	0.42
P2	0.49	0.42	0.43	0.45	0.42	0.44
C1	0.35	0.31	0.25	0.41	0.32	0.34
C3	0.40	0.37	0.28	0.27	0.37	0.33
MA1	0.37	0.40	0.24	0.35	0.40	0.38
MA2	0.42	0.47	0.31	0.37	0.39	0.43
MA3	0.38	0.37	0.25	0.31	0.39	0.34
EO1	0.41	0.38	0.41	0.49	0.41	0.46
EO2	0.34	0.32	0.31	0.39	0.37	0.38
EO3	0.45	0.39	0.44	0.45	0.44	0.44
EO4	0.33	0.38	0.35	0.42	0.35	0.43
EO5	0.43	0.42	0.43	0.50	0.41	0.48

Covariance Matrix

	DC1	DC2	DC3	P1	P2	C1
DC1	1.00					
DC2	0.69	1.00				

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

DC3	0.77	0.66	1.00			
P1	0.48	0.39	0.42	1.00		
P2	0.48	0.41	0.39	0.90	1.00	
C1	0.40	0.46	0.36	0.52	0.51	1.16
C3	0.37	0.41	0.30	0.49	0.45	0.80
MA1	0.38	0.32	0.29	0.43	0.36	0.39
MA2	0.37	0.34	0.27	0.40	0.34	0.36
MA3	0.39	0.30	0.27	0.36	0.29	0.30
EO1	0.49	0.44	0.44	0.55	0.54	0.39
EO2	0.35	0.30	0.30	0.42	0.46	0.32
EO3	0.49	0.42	0.41	0.52	0.48	0.33
EO4	0.41	0.40	0.46	0.45	0.42	0.33
EO5	0.48	0.47	0.48	0.56	0.54	0.39

## Covariance Matrix

	C3	MA1	MA2	MA3	EO1	EO2
C3	1.00					
MA1	0.42	1.00				
MA2	0.41	0.87	1.00			
MA3	0.34	0.82	0.81	1.00		
EO1	0.32	0.33	0.35	0.31	1.00	
EO2	0.34	0.23	0.18	0.17	0.67	1.00
EO3	0.34	0.27	0.29	0.28	0.74	0.67
EO4	0.30	0.24	0.26	0.20	0.72	0.66
EO5	0.37	0.31	0.34	0.29	0.83	0.75

## Covariance Matrix

	EO3	EO4	EO5
EO3	1.00		
EO4	0.72	1.00	
EO5	0.83	0.81	1.00

Number of Iterations = 34

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

Measurement Equations



$$LO1 = 1.00*LO, \text{ Errorvar.} = 0.15, R^2 = 0.85 \\ (0.061) \\ 2.51$$

$$LO2 = 0.89*LO, \text{ Errorvar.} = 0.33, R^2 = 0.67 \\ (0.080) \quad (0.058) \\ 11.07 \quad 5.73$$

$$LO3 = 0.81*LO, \text{ Errorvar.} = 0.44, R^2 = 0.56 \\ (0.076) \quad (0.091) \\ 10.66 \quad 4.85$$

$$MO1 = 1.00*MO, \text{ Errorvar.} = 0.22, R^2 = 0.78 \\ (0.040) \\ 5.37$$

$$MO2 = 0.91*MO, \text{ Errorvar.} = 0.35, R^2 = 0.65 \\ (0.067) \quad (0.047) \\ 13.65 \quad 7.45$$

$$MO3 = 0.98*MO, \text{ Errorvar.} = 0.24, R^2 = 0.76 \\ (0.065) \quad (0.041) \\ 14.95 \quad 6.00$$

$$DC1 = 1.00*DC, \text{ Errorvar.} = 0.099, R^2 = 0.90 \\ (0.065) \\ 1.51$$

$$DC2 = 0.89*DC, \text{ Errorvar.} = 0.30, R^2 = 0.70 \\ (0.067) \quad (0.070) \\ 13.30 \quad 4.30$$

$$DC3 = 0.84*DC, \text{ Errorvar.} = 0.36, R^2 = 0.64 \\ (0.077) \quad (0.057) \\ 10.97 \quad 6.27$$

$$P1 = 1.00*P, \text{ Errorvar.} = 0.21, R^2 = 0.79 \\ (0.16) \\ 1.31$$

$$P2 = 0.97*P, \text{ Errorvar.} = 0.26, R^2 = 0.74 \\ (0.049) \quad (0.15) \\ 19.92 \quad 1.72$$

$$C1 = 1.00*C, \text{ Errorvar.} = 0.34, R^2 = 0.70 \\ (0.075)$$

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.



4.58

$$C3 = 0.97 * C, \text{ Errorvar.} = 0.22, R^2 = 0.77$$

(0.095)	(0.065)
10.17	3.31

$$MA1 = 1.00 * MA, \text{ Errorvar.} = 0.0025, R^2 = 1.00$$

(0.11)	
0.024	

$$MA2 = 0.98 * MA, \text{ Errorvar.} = 0.033, R^2 = 0.97$$

(0.045)	(0.10)
21.51	0.32

$$MA3 = 0.82 * MA, \text{ Errorvar.} = 0.33, R^2 = 0.67$$

(0.096)	(0.077)
8.55	4.27

$$EO1 = 1.00 * EO, \text{ Errorvar.} = 0.25, R^2 = 0.75$$

(0.031)	
8.11	

$$EO2 = 0.91 * EO, \text{ Errorvar.} = 0.39, R^2 = 0.61$$

(0.069)	(0.046)
13.21	8.63

$$EO3 = 1.00 * EO, \text{ Errorvar.} = 0.25, R^2 = 0.75$$

(0.064)	(0.032)
15.73	7.97

$$EO4 = 0.97 * EO, \text{ Errorvar.} = 0.30, R^2 = 0.70$$

(0.065)	(0.035)
14.85	8.39

$$EO5 = 1.11 * EO, \text{ Errorvar.} = 0.077, R^2 = 0.92$$

(0.057)	(0.018)
19.55	4.30

$$\text{Error Covariance for LO3 and LO1} = 0.081$$

(0.062)
1.29

$$\text{Error Covariance for LO3 and LO2} = 0.056$$

(0.050)
1.10



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Error Covariance for DC2 and MO2 = -0.08  
(0.034)  
-2.36

Error Covariance for DC2 and MO3 = 0.088  
(0.031)  
2.81

Error Covariance for DC2 and DC1 = -0.09  
(0.057)  
-1.67

Error Covariance for P2 and P1 = 0.14  
(0.15)  
0.91

Error Covariance for C1 and MO1 = 0.075  
(0.042)  
1.81

Error Covariance for C1 and MO2 = -0.03  
(0.035)  
-0.82

Error Covariance for C3 and MO1 = -0.07  
(0.036)  
-1.82

Error Covariance for MA2 and MA1 = -0.12  
(0.10)  
-1.14

Error Covariance for EO2 and MA2 = -0.06  
(0.023)  
-2.65

Error Covariance for EO3 and EO2 = -0.01  
(0.027)  
-0.22

Structural Equations

LO = 0.55\*EO, Errorvar.= 0.62 , R<sup>2</sup> = 0.26  
(0.081) (0.096)  
6.75 6.50

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

$$MO = 0.28*LO + 0.45*EO, \text{Errorvar.} = 0.47, R^2 = 0.41$$

(0.081)	(0.084)	(0.069)
3.48	5.32	6.81

$$DC = 0.44*LO + 0.37*EO, \text{Errorvar.} = 0.50, R^2 = 0.45$$

(0.084)	(0.082)	(0.086)
5.27	4.52	5.82

$$P = 0.24*LO + 0.13*MO + 0.13*MA + 0.42*EO, \text{Errorvar.} = 0.35, R^2 = 0.54$$

(0.083)	(0.090)	(0.061)	(0.094)	(0.16)
2.88	1.47	2.20	4.41	2.21

$$C = 0.18*DC + 0.45*P + 0.18*MA, \text{Errorvar.} = 0.46, R^2 = 0.42$$

(0.088)	(0.15)	(0.074)	(0.085)
2.00	3.01	2.36	5.39

#### Reduced Form Equations

$$LO = 0.0*MA + 0.55*EO, \text{Errorvar.} = 0.62, R^2 = 0.26$$

(0.081)
6.75

$$MO = 0.0*MA + 0.60*EO, \text{Errorvar.} = 0.52, R^2 = 0.35$$

(0.077)
7.84

$$DC = 0.0*MA + 0.61*EO, \text{Errorvar.} = 0.62, R^2 = 0.31$$

(0.078)
7.85

$$P = 0.13*MA + 0.63*EO, \text{Errorvar.} = 0.41, R^2 = 0.47$$

(0.061)	(0.079)
2.20	7.92

$$C = 0.23*MA + 0.39*EO, \text{Errorvar.} = 0.57, R^2 = 0.28$$

(0.072)	(0.080)
3.27	4.84

#### Covariance Matrix of Independent Variables

MA	EO
-----	-----



MA	1.00	
	(0.15)	
	6.67	
EO	0.30	0.75
	(0.07)	(0.10)
	4.34	7.19

Covariance Matrix of Latent Variables

	LO	MO	DC	P	C	MA
LO	0.85					
MO	0.42	0.79				
DC	0.53	0.35	0.90			
P	0.45	0.42	0.39	0.77		
C	0.32	0.28	0.36	0.47	0.79	
MA	0.17	0.18	0.19	0.32	0.35	1.00
EO	0.41	0.45	0.46	0.51	0.36	0.30

Covariance Matrix of Latent Variables

	EO
EO	0.75

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 164  
 Minimum Fit Function Chi-Square = 195.76 (P = 0.046)  
 Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 193.72 (P = 0.056)  
 Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 29.72  
 90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 68.66)

Minimum Fit Function Value = 1.11  
 Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.17  
 90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.39)  
 Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.032  
 90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.049)  
 P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.96

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 1.85  
 90 Percent Confidence Interval for ECVI = (1.68 ; 2.07)  
 ECVI for Saturated Model = 2.61  
 ECVI for Independence Model = 41.73

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.

Chi-Square for Independence Model with 210 Degrees of Freedom =  
7344.87

Independence AIC = 7386.87

Model AIC = 327.72

Saturated AIC = 462.00

Independence CAIC = 7474.69

Model CAIC = 607.90

Saturated CAIC = 1427.99

Normed Fit Index (NFI) = 0.97

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.99

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.76

Comparative Fit Index (CFI) = 1.00

Incremental Fit Index (IFI) = 1.00

Relative Fit Index (RFI) = 0.97

Critical N (CN) = 190.02

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.080

Standardized RMR = 0.080

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.91

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.87

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.64

The Modification Indices Suggest to Add the

Path to	from	Decrease in Chi-Square	New Estimate
LO	P	20.0	2.25
MO	P	9.2	1.33
LO	MA	20.0	0.30
MO	MA	9.2	0.18

Time used: 0.047 Seconds



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPBUniversity.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPBUniversity.