



DINAMIKA PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK PEMBANGUNAN PEDESAAN

(Studi Kasus di Desa Sukadama Kabupaten Bogor dan Desa Sukoharjo Kabupaten Probolinggo)

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

RIZKY TRISNA PUTRI



**SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa penelitian yang berjudul "**Dinamika Pengelolaan Dana Desa untuk Pembangunan Pedesaan (Studi Kasus di Desa Sukadamai Kabupaten Bogor dan Desa Suko Kabupaten Probolinggo)**" adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Bogor, 4 Januari 2021

Rizky Trisna Putri
NRP. I353170201



RINGKASAN

RIZKY TRISNA PUTRI. Dinamika Pengelolaan Dana Desa untuk Pembangunan Pedesaan (Studi Kasus di Desa Sukadamai Kabupaten Bogor dan Desa Suko Kabupaten Probolinggo). Dibimbing oleh SOFYAN SJAF dan EKAWATI SRI WAHYUNI.

Undang-Undang Desa No 6 Tahun 2014 telah melahirkan dana desa yang merupakan aliran dana dari APBN untuk desa. Peraturan perundangan tersebut adalah salah satu faktor yang membuat perbedaan besar dibandingkan peraturan sebelumnya karena mempengaruhi jumlah besaran dana yang diberikan pemerintah pusat ke pemerintah desa dan sistem pencairan dana. Perubahan ini dapat menimbulkan dinamika sosial di desa karena peraturan-peraturan yang mengikat masyarakat desa untuk mengikuti prosedur agar dapat mengakses dana desa yang diberikan oleh pemerintah pusat. Tujuan penelitian ini adalah untuk membanding dan menjelaskan pengaruh suprastruktur dalam pengelolaan keuangan desa sebelum dan setelah ditetapkannya Undang-Undang Desa dan untuk mengetahui pengaruh struktur sosial terhadap pengelolaan dana desa.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus yang dilakukan di Desa Sukadamai Kabupaten Bogor dan Desa Suko Kabupaten Probolinggo. Penelitian mengenai dana desa ini dilaksanakan dalam tiga tahap penelitian, yaitu : (1) pra-penelitian, dengan melakukan kunjungan lapangan ke lokasi penelitian. Tahap ini digunakan untuk melihat kondisi fisik desa dan mengamati interaksi sosial sederhana antar warga desa di kedua desa daerah penelitian, (2) penelitian lapangan yang akan dilakukan pada bulan April 2019 sampai dengan Agustus 2019 yang berlokasi di Desa Sukadamai, Kabupaten Bogor dan Desa Suko, Kabupaten Probolinggo, (3) analisis dan penulisan laporan.

Hasil Penelitian ini menunjukkan Undang-Undang Desa No 6 Tahun 2014 membuat perubahan sosial pada praktik pengelolaan dana desa. Praktik pengelolaan dana desa berubah saat sebelum adanya Undang-Undang Desa No 6 Tahun 2014 dana yang masuk ke desa sangat minimum. Setelah adanya Undang-Undang Desa No 6 Tahun 2014 pemerintah pusat memberi transfer dana langsung ke desa dalam jumlah yang besar sehingga memungkinkan desa untuk melakukan pembangunan. Namun, adanya transfer dana dari pemerintah pusat ini juga di ikuti dengan peraturan-peraturan yang mempengaruhi praktik dan arah pembangunan desa. Pengaruh suprastruktur ini membuat perubahan praktik pengelolaan keuangan di desa. Warga desa diharuskan bermusyawarah dalam menentukan alokasi dana untuk kebutuhan pembangunan desa.

Dana desa yang besar membuat aktor-aktor di desa saling menggunakan modal-modal yang dimilikinya untuk dapat memiliki pengaruh dalam pengelolaan dana desa. Pada Desa Sukadamai warga melakukan musyawarah sebelum melaksanakan pembangunan. Hal ini meningkatkan partisipasi warga sekaligus membuat pengawasan dalam pengelolaan dana desa lebih kuat karena pemerintah desa pada musyawarah tersebut melaporkan juga anggaranya.

Kata Kunci: Dana desa, pembangunan pedesaan, pengelolaan dana desa

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



SUMMARY

RIZKY TRISNA PUTRI. *The Dynamics of Managing Village Funds for Rural Development (Case Study in Sukadamai Village Bogor Regency and Suko Village Probolinggo Regency)*. Supervised by SOFYAN SJAF and EKAWATI SRI WAHYUNI.

The Village Law In 2014 have resulted village funds which were the flow of funds from the Central National Budget directly to the village. The law is one of the factors that makes a big difference compared to the previous regulation because it affects the amount of funds provided by the central government to the village government and the fund disbursement system. This change can lead to social dynamics in the village. The purpose of this study is to compare and explain the influence of suprastructure in village funds management before and after the establishment of the village law and to understand how the social structure influenced the management of village fund.

This research using qualitative methods with case studies approached that have been done in Sukadamai village and Suko village. This research about village funds conducted in three stages, which is : (1) Pre-research, visiting the location of study. This stage used to see the condition in the village and observe simple social interaction between villager in both village. (2) The fields research happen in April 2019 until August 2019 at Sukadamai Village, Bogor Regency, and Suko Village, Probolinggo Regency. (3) Analysis and writing reports.

The results in this research shows that The Village Law No 6 2014 (UU No.6/2014) makes social change the practice of village fund management. The practice of village fund management change, before UU No.6/2014 the fund in the village is minimum. After UU No.6/2014 have been legalized the central government transfers big fund directly to the village so they can build their village. This arrangement also require rules that villager have to obey and this rules influence the practice and the direction of village development. This changes several practice in village fund management. The villager have to do discussion in alocating the fund for village development.

The big village fund make actors in the village using their modals to have bigger influence in village fund management. In Sukadamai Village, residents conduct a meeting before building the village. This increase citizen participation and at the same time makes oversight in the management of village funds stronger because the village government reports on its members at the meeting.

Keywords: Village funds, village developments, village funds management



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2021

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



@Hak cipta milik IPB University

**Dinamika Pengelolaan Dana Desa untuk Pembangunan
Pedesaan (Studi Kasus di Desa Sukadama Kabupaten Bogor
dan Desa Suko Kabupaten Probolinggo)**

RIZKY TRISNA PUTRI

Tesis

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains pada
Program Studi Sosiologi Pedesaan

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji Luar Komisi

: Dr. Ir. Arya Hadi Dharmawan , MSc.Agr



Judul Tesis

Nama

NIM

@HakCipta milik IPB University

: Dinamika Pengelolaan Dana Desa untuk Pembangunan
Pedesaan (Studi Kasus di Desa Sukadamai Kabupaten
Bogor dan Desa Suko Kabupaten Probolinggo)
: Rizky Trisna Putri
: I353170201

Disetujui Oleh

Pembimbing 1
Dr. Sofyan Sjaf, S.Pt., M.Si

Pembimbing 2
Dr. Ir. Ekawati Sri Wahyuni, MA

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi

Dr. Ir. Lala M. Kolopaking, MS
NIP 15808271983031001

Dekan Fakultas Sekolah Pasca Sarjana

Prof. Dr. Ir. Anas Miftah Fauzi, M.Eng
NIP 196004191985031002



Tanggal Sidang :
23 Oktober 2020

Tanggal Lulus : **06 JAN 2021**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengiklkan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penelitian berjudul “Dinamika Pengelolaan Dana Desa untuk Pembangunan Pedesaan (Studi Kasus di Desa Sukadamai Kabupaten Bogor dan Desa Suko Kabupaten Probolinggo)” ini dengan baik. Penulisan penelitian ini ditujukan untuk memenuhi syarat kelulusan di Program Studi Sosiologi Pedesaan, Fakultas Ekologi Manusia, Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik karena dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Sofyan Sjaf selaku ketua komisi pembimbing dan Ibu Dr. Ekawati Sri Wahyuni selaku anggota komisi pembimbing yang telah memberikan saran, kritik, koreksi, dan semangat selama proses penulisan hingga penyelesaian proposal penelitian ini.
2. Almarhum Bapak Sutrisno, S.Sos. dan Ibu Siti Rukayah, M.Pd. selaku orangtua dan seluruh keluarga yang selalu memberikan saran, dukungan, dan doa yang sangat memotivasi penulis dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.
3. Kepada seluruh aparat Desa Sukadamai dan Desa Suko serta warga desa yang telah membantu memberikan masukan mengenai pengelolaan desa dan akan terus berkoordinasi selama penulisan tesis ini.
4. Kepada mahasiswa Program Studi Sosiologi Pedesaan angkatan 2017, Pak Dadang dan Pak Iwan, Mas Sampean yang telah membantu dan memberikan saran serta masukan, Ika, Chaca, Zulfa, yang membantu menemani dan memberikan saran dalam pengerjaan tesis ini, serta semua teman-teman Sosiologi Pedesaan dan Plasma Institut yang menemani dalam proses perkuliahan dan memberikan banyak kenangan serta pengalaman berharga selama tiga tahun ini.

Penulis mengetahui bahwa penelitian ini belum sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan.

Bogor, 4 Januari 2021

Rizky Trisna Putri
NRP. I353170201



@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

| | DAFTAR ISI | |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|
| DAFTAR TABEL | viii | |
| DAFTAR GAMBAR | viii | |
| DAFTAR LAMPIRAN | viii | |
| 1 PENDAHULUAN | 1 | |
| Latar Belakang | 1 | |
| Rumusan Masalah | 4 | |
| Tujuan Penelitian | 6 | |
| Kegunaan Penelitian | 6 | |
| 2 TINJAUAN PUSTAKA | 6 | |
| Dinamika Sosial | 6 | |
| Dana Desa | 8 | |
| Pembangunan Pedesaan | 10 | |
| Kepemimpinan Aktor/Agensi | 13 | |
| Kerangka Pemikiran | 18 | |
| Hipotesis Pengaruh | 20 | |
| Definisi Konseptual | 20 | |
| 3 METODE PENELITIAN | 21 | |
| Lokasi dan Waktu Penelitian | 21 | |
| Teknik Penentuan Informan | 22 | |
| Teknik Pengumpulan Data | 23 | |
| Teknik Pengolahan dan Analisis Data | 24 | |
| 4 PROFIL DESA | 26 | |
| Kondisi Geografis Desa | 26 | |
| Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat Desa | 29 | |
| Etnisitas Masyarakat Desa | 34 | |
| Organisasi Masyarakat Desa | 35 | |
| Penggunaan Dana Desa | 37 | |
| Ikhtisar | 38 | |
| 5 PENGELOLAAN DANA DESA | 40 | |
| Dampak Peraturan-Peraturan Mengenai Keuangan Desa | 41 | |
| Suprstruktur dan Budaya Masyarakat dalam Bingkai Pengelolaan Dana Desa | 52 | |
| Perubahan Pratik Pengelolaan Dana Desa Sebelum dan Sesudah Diterapkan UU Desa | 54 | |
| Ikhtisar | 64 | |
| 6 AKTOR-AKTOR DALAM PENGELOLAAN DANA DESA | 67 | |
| Arena Musyawarah Dusun | 68 | |
| Pembangunan dengan Menggunakan Dana Desa | 74 | |
| Pembeda Tindakan Aktor | 77 | |
| Ikhtisar | 84 | |
| 7 DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INDONESIA | 86 | |
| Pengelolaan Dana Desa | 87 | |
| Aktor-Aktor dalam Pengelolaan Dana Desa | 89 | |
| Iktisar | 91 | |
| 8 SIMPULAN DAN SARAN | 92 | |
| Simpulan | 92 | |
| Saran | 94 | |



@Hak cipta milik IPB University

Implikasi Teori
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

94
96
100

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. Matriks Teori Bourdieu | 14 |
| Tabel 2. Matriks Kajian penelitian terdahulu | 15 |
| Tabel 3. Matriks Kasus-kasus dalam penelitian | 21 |
| Tabel 4. Matriks Daftar informan dan informan kunci | 23 |
| Tabel 5. Matriks Kebutuhan data dan metode pengumpulan data | 24 |
| Tabel 6. Matriks Kondisi geografis Desa Sukadamaai dan Desa Suko | 27 |
| Tabel 7. Data mata pencakarian warga di Desa Sukadamaai dan Desa Suko | 30 |
| Tabel 8. Tingkat pendidikan Warga Desa Sukadamaai dan Desa Suko | 32 |
| Tabel 9. Matriks Profil Desa Sukadamaai dan Desa Suko | 40 |
| Tabel 10. Matriks Peraturan-peraturan terkait pengelolaan dana desa sebelum dan sesudah adanya UU No. 6/ 2014 | 42 |
| Tabel 11. Matriks Peraturan-peraturan terkait dana desa | 44 |
| Tabel 12. Matriks suprastruktur di Desa Sukadamaai dan Desa Suko sebelum dan sesudah adanya UU No. 6/ 2014 | 52 |
| Tabel 13. Matriks praktik pengelolaan dana desa sebelum dan sesudah adanya UU No. 6/ 2014 di Desa Sukadamaai dan Desa Suko | 64 |
| Tabel 14. Matriks perbandingan pengelolaan dana desa sebelum dan sesudah ditetapkan UU No. 6/ 2014 | 66 |
| Tabel 15. Matriks pemetaan modal aktor-aktor dalam Musdus di Desa Sukadamaai dan Desa Suko | 68 |
| Tabel 16. Matriks modal Kepala Desa Sukadamaai dan Kepala Desa Suko | 71 |
| Tabel 17. Matriks tindakan aktor yang dipengaruhi struktur | 85 |
| Tabel 18. Matriks perubahan tindakan aktor | 86 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Pendekatan <i>Bottom up</i> dan <i>Top down</i> pada pembangunan desa | 8 |
| Gambar 2. Kerangka pemikiran | 20 |
| Gambar 3. Skema tarik menarik mata pencakarian Warga Desa Suko | 33 |
| Gambar 4. Skema praktik pengelolaan keuangan Desa Sukadamaai sebelum adanya UU No. 6/ 2014 | 56 |
| Gambar 5. Skema praktik pengelolaan keuangan Desa Sukadamaai sesudah adanya UU No. 6/ 2014 | 57 |
| Gambar 6. Skema praktik pengelolaan keuangan Desa Suko sebelum adanya UU No. 6/ 2014 | 59 |
| Gambar 7. Skema praktik pengelolaan keuangan Desa Suko sesudah adanya UU No. 6/ 2014 | 60 |
| Gambar 8. BUMDES Desa Sukadamaai | 80 |
| Gambar 9. BUMDES Desa Suko | 80 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Peta desa | 101 |
| Lampiran 2. Matriks APBDES Desa Suko | 102 |
| Lampiran 3. Matriks APBDES Desa Sukadamaai | 106 |
| Lampiran 4. Matriks konsep dan panduan wawancara | 108 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.