

C/SEI
2002
052

**ANALISIS MANAJEMEN STRATEGIS PENERAPAN SISTEM
HAZARD ANALYSIS AND CRITICAL CONTROL POINT (HACCP)
PADA PT SEGARINDO MINA MANUNGGAL, JAKARTA UTARA**

Dinar Soviana Puananthy

C04498041

SKRIPSI

**Sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Perikanan pada
Program Studi Manajemen Bisnis dan Ekonomi Perikanan-Kelautan**



**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN BISNIS DAN EKONOMI PERIKANAN - KELAUTAN
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERIKANAN DAN KELAUTAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2002**

ABSTRAK

DINAR SOVIANA PUASANTHY. Analisis Manajemen Strategis Penerapan Sistem Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) pada PT Segarindo Mina Manunggal, Jakarta Utara. Dibawah bimbingan IIS DIATIN dan MOCH. PRIHATNA SOBARI.

Penerapan sistem manajemen HACCP mempunyai peran yang sangat penting bagi produsen atau eksportir di bidang perikanan Indonesia dalam hal mutu karena mutu dan keamanan pangan ini yang akan menjadi hambatan dalam upaya memasuki pasar internasional tetapi sekaligus juga merupakan langkah untuk mengembangkan budaya mutu dan keamanan pangan di tanah air. HACCP itu sendiri merupakan suatu sistem manajemen atau sistem pengelolaan untuk menjamin mutu dan keamanan pangan berdasarkan konsep pendekatan yang logis (rasional), sistematis dan komprehensif dalam mengidentifikasi, memonitor dan mengendalikan bahaya (*hazard*) baik bahaya fisika, kimia dan biologis yang beresiko tinggi terhadap mutu dan keamanan produk pangan (Sudibyo, 1995).

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan sistem HACCP, menganalisis manajemen strategis penerapan sistem HACCP dan mengetahui alternatif strategi yang diterapkan pada PT Segarindo Mina Manunggal (PT SMM) serta implementasi yang disarankan dimasa mendatang.

PT Segarindo Mina Manunggal dalam penerapan sistem HACCP-nya memperoleh ranking 'B' (*Good*), namun untuk saat ini sistem HACCP PT SMM sudah dianggap baik karena adanya pengakuan dari *The United States Departement of Commerce (USDC) Seafood Inspection Program* dari Amerika Serikat yang telah melakukan audit internal HACCP pada PT SMM, tetapi walaupun demikian peningkatan HACCP akan selalu dilakukan oleh PT SMM untuk memperoleh hasil yang lebih baik lagi.

Alternatif strategi yang ditetapkan oleh PT SMM dalam penerapan sistem HACCP ini adalah sebagai berikut : meningkatkan kepercayaan importir terhadap perusahaan untuk mengantisipasi persaingan yang semakin meningkat dengan perusahaan sejenis lainnya; pengembangan produk yang bertujuan untuk meningkatkan penjualan dengan melakukan diferensiasi produk atau penciptaan produk baru; dan penetrasi pasar untuk meningkatkan pangsa pasar melalui kegiatan pemasaran yang efektif yang bertujuan untuk menarik konsumen baru.

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul

“ANALISIS MANAJEMEN STRATEGIS PENERAPAN SISTEM HAZARD
ANALYSIS AND CRITICAL CONTROL POINT (HACCP) PADA PT
SEGARINDO MINA MANUNGGAL, JAKARTA UTARA”

Adalah benar merupakan hasil karya sendiri dan belum pernah dipublikasikan. Semua sumber data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Agustus 2002



Dinar Soviana Puanthy
C04498041

SKRIPSI

Judul Skripsi : Analisis Manajemen Strategis Penerapan Sistem Hazard
Analysis and Critical Control Point (HACCP) pada PT
Segarindo Mina Manunggal, Jakarta Utara.

Nama Mahasiswa : Dinar Soviana Puananthy

Nomor Pokok : C04498041

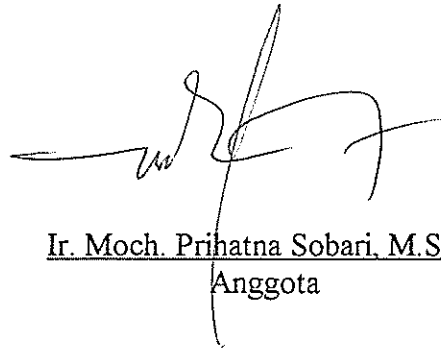
Program Studi : Manajemen Bisnis dan Ekonomi Perikanan-Kelautan

Disetujui,

I. Komisi Pembimbing




Ir. Iis Diatin, M.M
Ketua

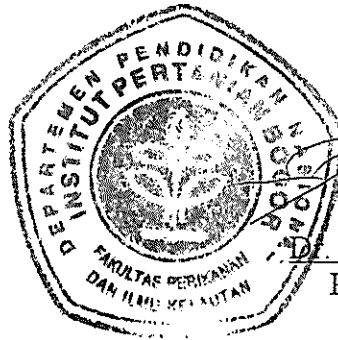


Ir. Moch. Prihatna Sobari, M.S
Anggota

II. Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan



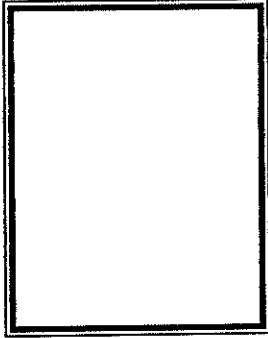
Ir. Moch. Prihatna Sobari, M.S
Ketua Program Studi



Dr. Ir. Indrajaya, M.Sc
Pembantu Dekan I

Tanggal Lulus : 12 Agustus 2002

RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Malang pada tanggal 20 Juli 1980 dari ayah Achmad Fauzy Fauzan dan ibu Sayekti Daruningsih. Sebagai putri ke dua dari tiga bersaudara.

Pendidikan formal yang dilalui penulis antara lain :

- SD Negeri Depok Baru 2, lulus pada tahun 1992
- SMP Negeri 7 Bogor, lulus pada tahun 1995
- SMU Negeri 6 Bogor, lulus pada tahun 1998

Pada tahun 1998 penulis lulus seleksi masuk IPB melalui jalur Undangan Seleksi Masuk Institut Pertanian Bogor (USMI). Penulis memilih Program Studi Manajemen Bisnis dan Ekonomi-Perikanan, Jurusan Sosial Ekonomi Perikanan dan Kelautan, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan.

Tanggal 12 Agustus 2002 penulis dinyatakan lulus dari IPB setelah menyelesaikan tugas akhir (skripsi) dengan judul **“Analisis Manajemen Strategis Penerapan Sistem Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) pada PT Segarindo Mina Manunggal, Jakarta Utara”**.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi yang berjudul “ **Analisis Manajemen Strategis Penerapan Sistem Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) pada PT Segarindo Mina Manunggal, Jakarta Utara** ” merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Perikanan di Program Studi Manajemen Bisnis dan Ekonomi Perikanan-Kelautan, Jurusan Sosial Ekonomi Perikanan dan Kelautan, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan, Institut Pertanian Bogor.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ir. Iis Diatin, M.M dan Ir. Moch. Prihatna Sobari, M.Si selaku komisi pembimbing, Ir. Istiqlalliyah Muflikhati, M.Si dan Ir. Narni .F, M.Sc selaku dosen penguji dan kepada seluruh dosen yang telah berperan dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi penelitian ini. Disamping itu penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak Dr. Hartono Tjandrason selaku pimpinan, Mbak Jauharwati, Mas Diding dan seluruh karyawan PT Segarindo Mina Manunggal yang telah memberikan kesempatan bagi pelaksanaan penelitian ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Papa, Mama, Mas Ivan, Dek Arie , Mas Tanto, Top Ten Crew and TTCmate keluarga besar SEI '35, Yasmin Crew, Labkom SEI Crew dan kepada seluruh pihak yang telah memberikan semangat dan dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Harapan penulis agar skripsi penelitian ini dapat dijadikan acuan atau dilanjutkan untuk penelitian-penelitian selanjutnya. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Bogor, Agustus 2002

Dinar Soviana P.

DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4 Tempat dan Waktu Penelitian.....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Sistem HACCP (<i>Hazard Analysis and Critical Control Point</i>)	6
2.2 Manajemen Strategis	11
2.3 Analisis Lingkungan	12
2.3.1 Analisis Lingkungan Eksternal	13
2.3.2 Analisis Lingkungan Internal	14
2.4 Analisis SWOT	14
2.5 Analisis Trend	15
III. KERANGKA PENDEKATAN STUDI	16
IV. METODOLOGI	18
4.1 Metode Penelitian	18
4.2 Jenis dan Sumber Data	18
4.3 Metode Pengambilan Responden.....	18
4.4 Analisis Data	19
4.4.1 Analisis Trend.....	19
4.4.2 Analisis SWOT	20
4.5 Batasan dan Konsep Penelitian	21
V. HASIL	23
5.1 Tinjauan Umum PT Segarindo Mina Manunggal.....	23
5.1.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan.....	23
5.1.2 Organisasi Perusahaan	25
5.2 Penerapan Sistem HACCP pada PT Segarindo Mina Manunggal.....	27
5.3 Analisis Lingkungan Internal.....	30
5.3.1 Sumberdaya Manusia.....	30
5.3.2 Produksi.....	32
5.3.3 Pemasaran.....	42
5.3.4 Permodalan.....	47

5.4 Analisis Lingkungan Eksternal	47
5.4.1 Analisis Lingkungan Makro	47
5.4.1.1 Politik	47
5.4.1.2 Ekonomi	50
5.4.1.3 Teknologi	52
5.4.1.4 Sosial	52
5.4.2 Analisis Lingkungan Industri	53
5.4.2.1 Faktor Daya Tawar Pemasok	53
5.4.2.2 Faktor Daya Tawar Pembeli	54
5.4.2.3 Faktor Produk Substitusi	54
5.4.2.4 Faktor Persaingan	55
5.4.2.5 Faktor Ancaman Pendetang Baru	55
VI. PEMBAHASAN	57
6.1 Tinjauan Umum PT Segarindo Mina Manunggal	57
6.2 Penerapan Sistem HACCP pada PT Segarindo Mina Manunggal	57
6.3 Identifikasi Unsur SWOT	58
6.4 Perumusan Alternatif Strategi dan Implementasinya	60
VII. KESIMPULAN DAN SARAN	67
7.1 Kesimpulan	67
7.2 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Matriks SWOT menurut Rangkuti (1997)	21
2. Prosedur Perijinan Pendirian PT Segarindo Mina Manunggal	23
3. Susunan Tenaga Kerja PT Segarindo Mina Manunggal Berdasarkan Jenis dan Tingkat Pendidikan Tahun 2002	31
4. Daftar Sarana Produksi PT Segarindo Mina Manunggal Tahun 2002	33
5. Standar Pengujian Mutu Hasil Perikanan DKI Jakarta Tahun 2002	39
6. Pembagian Tingkat Kualitas Produk Ikan Tuna PT Segarindo Mina Manunggal Tahun 2002	41
7. Deskripsi Produk Ikan Tuna Segar dan Beku PT Segarindo Mina Manunggal Tahun 2000	43
8. Penjualan Ekspor Tuna PT Segarindo Mina Manunggal Tahun 1996-2001 ..	44
9. Ekspor Tuna Indonesia Tahun 1996-2001	51
10. Matriks SWOT PT Segarindo Mina Manunggal	62
11. Pemilihan Alternatif Strategi yang Diprioritaskan	64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Hubungan Antara Resiko Tinggi dan Resiko Rendah untuk Produk Pangan, Humber 1992, diacu dalam Azis 1999	7
2. Sasaran HACCP, Wiryanti (2000)	9
3. Kerangka Pendekatan Studi.....	17
4. Struktur Organisasi PT Segarindo Mina Manunggal	25
5. Trend Volume Ekspor PT Segarindo Mina Manunggal.....	45
6. Trend Nilai Ekspor PT Segarindo Mina Manunggal.....	46