

**PENDIRIAN UNIT BISNIS OLAHAN TEPUNG  
UBI JALAR ORGANIK DI YAYASAN  
BINA SARANA BAKTI**

**SINTA LATIFAH MAWARDI**



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Olahan Tepung Ubi Jalar Organik di Yayasan Bina Sarana Bakti” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2026

Sinta Latifah Mawardi  
J1310201077

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

SINTA LATIFAH MAWARDI. Pendirian Unit Bisnis Olahan Tepung Ubi Jalar Organik di Yayasan Bina Sarana Bakti. Dibimbing oleh HERMAWAN WANA.

Pendirian unit bisnis olahan tepung ubi jalar organik menjadi salah satu alternatif untuk meningkatkan nilai tambah melalui pemanfaatan *produk reject*. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perencanaan pendirian unit bisnis olahan tepung ubi jalar organik di Yayasan Bina Sarana Bakti ditinjau dari aspek keuangan serta menganalisis tingkat kelayakan investasinya. Penelitian menggunakan metode kuantitatif dengan analisis kelayakan bisnis aspek keuangan, analisis kelayakan investasi yang meliputi NPV, IRR, B/C *ratio*, dan PP, serta analisis *switching value*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebutuhan investasi awal sebesar Rp84.000.000 dengan penerimaan usaha diproyeksikan terus meningkat. Analisis kelayakan investasi menghasilkan nilai NPV sebesar Rp70.037.101, IRR sebesar 14%, B/C *Ratio* sebesar 1,16, dan PP selama 10 tahun. Hasil analisis *switching value* menunjukkan bahwa usaha memiliki batas perubahan sebesar 13,90% pada penurunan penjualan, 83,38% pada kenaikan biaya investasi dan 99,54% pada perubahan biaya operasional. Hasil tersebut menunjukkan bahwa pendirian unit bisnis olahan tepung ubi jalar organik layak untuk direalisasikan.

Kata kunci: analisis kelayakan bisnis, *food loss*, tepung ubi, unit bisnis

## ABSTRACT

SINTA LATIFAH MAWARDI. Establishment of Organic Sweet Potato Flour Business Unit at Yayasan Bina Sarana Bakti. Supervised by HERMAWAN WANA.

Establishing a business unit for processing organic sweet potato flour is one alternative for increasing added value through the utilization of rejected products. This study aims to analyze the planning for the establishment of a business unit for processing organic sweet potato flour at the Bina Sarana Bakti Foundation from a financial perspective and to assess the feasibility of the investment. The study employed a quantitative method, including a financial feasibility analysis, an investment feasibility analysis covering Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Benefit-Cost Ratio (B/C Ratio), and Payback Period (PP), as well as a switching value analysis. The results of the study indicate that the initial investment requirement is Rp84.000.000, with business revenue projected to continue increasing. The investment feasibility analysis yielded an NPV of Rp70.037.101, an IRR of 14%, a BCR of 1,16, and a PP of 10 years. The switching value analysis results indicate that the business has a switching threshold of 13,90% for a decrease in sales, 83,38% for an increase in investment costs, and 99,54% for a change in operating costs. These results indicate that establishing a business unit for organic sweet potato flour processing is feasible.

Keywords: business feasibility analysis, food loss, sweet potato flour, business unit



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

**PENDIRIAN UNIT BISNIS OLAHAN TEPUNG  
UBI JALAR ORGANIK DI YAYASAN  
BINA SARANA BAKTI**

**SINTA LATIFAH MAWARDI**

Laporan Proyek Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Terapan pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2026**



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Pendirian Unit Bisnis Olahan Tepung Ubi Jalar Organik di  
Yayasan Bina Sarana Bakti  
Nama : Sinta Latifah Mawardi  
NIM : J1310201077

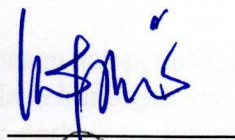
Disetujui oleh

Pembimbing:  
Ir. Hermawan Wana, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.  
NPI. 201811198309142016



Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.  
NIP. 196607171992031003


Tanggal Ujian: 30 September 2026

Tanggal Lulus:



*@ Hak cipta milik IPB University*

IPB University

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak 31 Juli 2023 hingga 13 Januari 2024 ini ialah efisiensi biaya, dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Olahan Tepung Ubi Jalar Organik di Yayasan Bina Sarana Bakti”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Bapak Ir. Hermawan Wana, M.Si yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan arahan, saran, dan masukan kepada penulis dalam perkuliahan dan penyelesaian laporan proyek akhir ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Apri Larastio, selaku pemimpin Yayasan Bina Sarana Bakti yang sudah mengizinkan penulis dalam melakukan penelitian di Yayasan Bina Sarana Bakti. Penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua tercinta Bapak Suwardi dan Ibu Nuryatun yang telah memberikan dukungan, semangat, perhatian, serta selalu mendoakan kepada penulis untuk bisa menyelesaikan laporan proyek akhir ini. terima kasih atas partisipasinya dalam proses pendidikan penulis selama ini, terima kasih atas perjuangannya untuk membiayai kuliah penulis tanpa kekurangan sedikitpun, dan terima kasih telah memberikan fasilitas yang layak selama perjalanan kuliah penulis. Kepada saudara saudari kandungku yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, terima kasih atas segala doa, motivasi, kasih sayang, dan canda tawa yang selalu diberikan kepada penulis. Terima kasih juga penulis ucapkan kepada diri sendiri karena terus berusaha dan tidak menyerah.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dan keterbatasan dan penulisan proyek akhir ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf atas segala kekurangan yang ada dan berharap masukan serta kritik yang membangun untuk perbaikan dimasa mendatang. Semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Oktober 2026

*Sinta Latifah Mawardi*



## @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR ISI

|                                              |      |
|----------------------------------------------|------|
| DAFTAR TABEL                                 | viii |
| DAFTAR GAMBAR                                | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN                              | viii |
| I PENDAHULUAN                                | 1    |
| 1.1 Latar belakang                           | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah                          | 4    |
| 1.3 Tujuan                                   | 4    |
| 1.4 Manfaat                                  | 5    |
| II TINJAUAN PUSTAKA                          | 6    |
| 2.1 Hortikultura                             | 6    |
| 2.2 Tanaman Ubi jalar                        | 6    |
| 2.3 Studi Kelayakan Bisnis Aspek Keuangan    | 7    |
| 2.4 Analisis Kelayakan Investasi             | 8    |
| 2.5 Kerangka Pemikiran                       | 11   |
| III METODE                                   | 13   |
| 3.1 Lokasi dan Waktu                         | 13   |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data                  | 13   |
| 3.3 Metode Analisis                          | 15   |
| IV HASIL DAN PEMBAHASAN                      | 22   |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan                 | 22   |
| 4.2 Asumsi Perencanaan                       | 22   |
| 4.3 Analisis Kelayakan Bisnis Aspek Keuangan | 25   |
| 4.4 Analisis Kelayakan Investasi             | 30   |
| 4.5 Pembahasan                               | 33   |
| V SIMPULAN DAN SARAN                         | 38   |
| 5.1 Simpulan                                 | 38   |
| 5.2 Saran                                    | 38   |
| DAFTAR PUSTAKA                               | 39   |
| LAMPIRAN                                     | 41   |
| RIWAYAT HIDUP                                | 49   |



## DAFTAR TABEL

|    |                                                                |    |
|----|----------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Pertumbuhan produksi Jawa Barat 2013-2022                      | 1  |
| 2  | Perkembangan produksi ubi jalar pada Yayasan Bina Sarana Bakti | 2  |
| 3  | Jenis, sumber dan teknik pengumpulan data                      | 14 |
| 4  | Asumsi perencanaan unit bisnis olahan tepung ubi jalar organik | 22 |
| 5  | Proyeksi produksi ubi jalar                                    | 24 |
| 6  | Proyeksi bahan baku tepung                                     | 24 |
| 7  | Kebutuhan investasi                                            | 25 |
| 8  | Biaya tetap                                                    | 26 |
| 9  | Biaya variabel                                                 | 26 |
| 10 | Penyusutan investasi                                           | 27 |
| 11 | Rincian penerimaan usaha                                       | 28 |
| 12 | Proyeksi Arus kas ( <i>cash flow</i> ) 2025-2035               | 28 |
| 13 | Proyeksi Laba – rugi 2025-2035                                 | 29 |
| 14 | Kriteria kelayakan investasi                                   | 31 |
| 15 | Analisis <i>switching value</i>                                | 32 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |                                  |    |
|---|----------------------------------|----|
| 1 | Kerangka berpikir                | 11 |
| 2 | Lokasi Yayasan Bina Sarana Bakti | 13 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |                    |    |
|---|--------------------|----|
| 1 | Data produksi ubi  | 43 |
| 2 | Asumsi perhitungan | 44 |
| 3 | Biaya variabel     | 45 |
| 4 | Laporan laba-rugi  | 46 |
| 5 | <i>Cash flow</i>   | 47 |