

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

STRATEGI PENGEMBANGAN PENGELOLAAN IJEN UNESCO GLOBAL GEOPARK BERKELANJUTAN BERBASIS ANALISIS VARIABEL SISTEM DAN SINERGI AKTOR

FAJAR RIZKI TRIWAHYUDI



DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Pengelolaan Ijen UNESCO Global Geopark Berkelanjutan Berbasis Analisis Variabel Sistem dan Sinergi Aktor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2026

Fajar Rizki Triwahyudi
NIM E3401211065



ABSTRAK

FAJAR RIZKI TRIWAHYUDI. Strategi Pengembangan Pengelolaan Ijen UNESCO Global Geopark Berkelanjutan Berbasis Analisis Variabel Sistem dan Sinergi Aktor. Dibimbing oleh SAMBAS BASUNI.

Geopark dikembangkan dengan tiga pilar utama yang bertujuan mendorong upaya konservasi, edukasi, dan mendorong pertumbuhan ekonomi lokal secara berkelanjutan melalui upaya pemberdayaan masyarakat. Penelitian ini bertujuan menganalisis variabel sistem yang memengaruhi dan mengendalikan, karakteristik sinergi dan tingkat konvergensi antar aktor terhadap tujuan, menganalisis status atau capaian kinerja pengelolaan, dan merumuskan strategi berbasis hasil integrasi analisis faktor dan sinergi aktor penggerak Ijen UGGp secara berkelanjutan. Metode yang digunakan, yaitu studi literatur, wawancara terstruktur, dan observasi lapangan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa keberlanjutan Ijen UGGp secara mutlak dikendalikan oleh variabel kelembagaan yang berada di kuadran *key driver*. Konvergensi visi antar-aktor penggerak terhadap tujuan pengelolaan Ijen UGGp berkelanjutan sebesar 100%. Status kinerja yang ditinjau dari dimensi ekologi, sosial budaya, dan ekonomi tergolong tinggi. Empat strategi adaptif berbasis integrasi faktor dan aktor dirumuskan guna mewujudkan pengelolaan yang berkelanjutan.

Kata kunci: aktor, *geopark*, keberlanjutan, MACTOR, MICMAC

ABSTRACT

FAJAR RIZKI TRIWAHYUDI. Sustainable Management Development Strategy for the Ijen UNESCO Global Geopark Based on System Variable Analysis and Actor Synergy. Supervised by SAMBAS BASUNI.

The Geopark was developed with three main pillars aimed at encouraging conservation efforts, education, and encouraging local economic growth sustainably through community empowerment efforts. This study aims to analyze the system variables that influence and control, the characteristics of synergy and the level of convergence between actors towards the objectives, analyze the status or achievement of management performance, and formulate a strategy based on the results of the integration of factor analysis and synergy of actors driving the sustainability of Ijen UGGp. The methods used were literature study, structured interviews, and field observations. The results of this study indicate that the sustainability of Ijen UGGp is absolutely controlled by institutional variables located in the key driver quadrant. The convergence of visions between driving actors towards the objectives of sustainable Ijen UGGp management is 100%. The performance status reviewed from the ecological, socio-cultural, and economic dimensions is considered high. Four of adaptive strategy based on the integration of factors and actors are formulated to realize sustainable management.

Keywords: actor, *geopark*, MACTOR, MICMAC, sustainability



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGEMBANGAN PENGELOLAAN IJEN UNESCO GLOBAL GEOPARK BERKELANJUTAN BERBASIS ANALISIS VARIABEL SISTEM DAN SINERGI AKTOR

FAJAR RIZKI TRIWAHYUDI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Konservasi Sumberdaya Hutan dan
Ekowisata

**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Ir. Omo Rusdiana, M.Sc.F.Trop.
- 2 Dr. Ir. Nandi Kosmaryandi, M.Sc.F.Trop.



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Pengelolaan Ijen UNESCO Global
Geopark Berkelanjutan Berbasis Analisis Variabel Sistem dan
Sinergi Aktor

Nama : Fajar Rizki Triwahyudi
NIM : E3401211065

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. Sambas Basuni, MS.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan
dan Ekowisata:
Prof. Dr. Ir. Nyoto Santoso, MS.
NIP 196203151986031002

Tanggal Ujian: 16 September 2026

Tanggal Lulus: 7 OCT 2026



PRAKATA

Puji syukur kehadiran Allah *Subhanaahu wa Ta'ala* atas rahmat dan karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini dapat diselesaikan. Penelitian dilaksanakan pada bulan Februari hingga Maret 2025 dengan judul “Strategi Pengembangan Pengelolaan Ijen UNESCO Global Geopark Berkelanjutan Berbasis Analisis Variabel Sistem dan Sinergi Aktor”.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Sambas Basuni, M.S. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini;
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Heri dan Ibu Sugiani serta Kakak terbaik, Indra Slamet Wahyudi dan Dimas Dwi Wahyudi yang selalu memberikan semangat, doa, dan dukungan;
3. Bapak Ir. Haryanto R. Putro, M.S. selaku dosen moderator kolokium, Ibu Amrina Rosyada, S.T.P., M.Agr.Sc. selaku dosen moderator seminar hasil, Bapak Dr. Ir. Omo Rusdiana, M.Sc.F.Trop. selaku dosen penguji luar komisi pembimbing, dan Bapak Dr. Ir. Nandi Kosmaryandi, M.Sc.F.Trop. selaku ketua sidang yang telah memberikan arahan, masukan, kritik, dan saran yang membangun dalam penyelesaian skripsi ini;
4. Para pihak pengelola Ijen UNESCO Global Geopark yang telah memberi bantuan dan dukungan selama pengambilan data penelitian;
5. Seluruh dosen dan staf akademik Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata yang sepenuh hati membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan;
6. Lawalata IPB yang telah memberikan pengalaman berharga dan akan selalu menjadi tempat untuk pulang;
7. Resort KSH, Almarhum Galang Edhi Swasono, Ormed, Idris, Cokin, Bagus, Ilmi, Brili, Tama, Tatang, Pandji, Aan, Dimas, Gaya, Dicky, dan Kepin. Pojokan, Yuga, Arip, Fajar, Henri, Akbar, Agus, Ijat, Arzbul, Lepi, dan Ryan yang memberikan inspirasi, bertukar cerita, dan menemani dalam suka duka;
8. Akang, teteh, dan teman-teman Fahutan atas segala ASIKnya.

Semoga hasil yang diperoleh dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, September 2026

Fajar Rizki Triwahyudi

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Pengelolaan	3
2.2 <i>Geopark</i>	3
2.3 Prinsip Pengelolaan <i>Geopark</i>	3
2.4 <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs)	4
2.5 Aktor	4
2.6 Variabel Sistem	5
III METODE	6
3.1 Waktu dan Lokasi	6
3.2 Alat dan Instrumen	6
3.3 Jenis dan Metode Pengumpulan Data	6
3.4 Metode Analisis Data	8
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	13
4.1 Variabel Sistem (Ekologi, Sosial, dan Ekonomi) yang Memengaruhi dan Mengendalikan Pengelolaan Ijen UGGp Berkelanjutan	13
4.2 Karakteristik Sinergi dan Tingkat Konvergensi Antar-Aktor Penggerak terhadap Tujuan Pengelolaan Ijen UGGp Berkelanjutan	17
4.3 Hubungan Aktor-Variabel Sistem Ijen UGGp	29
4.4 Capaian Kinerja Pengelolaan Ijen UGGp Berbasis SDGs	30
4.5 Strategi Pengembangan Pengelolaan Ijen UGGp secara Berkelanjutan	34
V SIMPULAN DAN SARAN	36
5.1 Simpulan	36
5.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	38
LAMPIRAN	41
RIWAYAT HIDUP	51



DAFTAR TABEL

1	Jenis dan metode pengumpulan data	7
2	Dimensi dan indikator penilaian kinerja pengelolaan Ijen UGGp	8
3	Skala Likert	9
4	Variabel-variabel pengelolaan Ijen UGGp berdasarkan dimensi	9
5	Aktor pengelolaan Ijen UGGp	11
6	Tujuan pengelolaan Ijen UGGp	12
7	Matriks hubungan aktor dan variabel sistem Ijen UGGp	29
8	Status kinerja pengelolaan Ijen UGGp pada dimensi ekologi	31
9	Status kinerja pengelolaan Ijen UGGp pada dimensi sosial budaya	32
10	Status kinerja pengelolaan Ijen UGGp pada dimensi ekonomi	33
11	Ringkasan capaian kinerja pengelolaan Ijen UGGp	33
12	Matriks SWOT pengembangan pengelolaan Ijen UGGp	34

DAFTAR GAMBAR

1	Peta lokasi penelitian	6
2	Pemerataan variabel dalam MICMAC	10
3	Tahapan analisis MACTOR	11
4	Matriks pengaruh langsung (MDI) variabel sistem Ijen UGGp	13
5	Peta variabel keberlanjutan pengelolaan Ijen UGGp berdasarkan pengaruh dan ketergantungan	14
6	Grafik hubungan langsung antar variabel	15
7	Grafik hubungan tidak langsung antar variabel	16
8	Klasifikasi variabel berdasarkan derajat pengaruh terhadap variabel lainnya	16
9	Klasifikasi variabel berdasarkan derajat ketergantungan terhadap variabel lainnya	17
10	Matriks MDI aktor pengelolaan Ijen UGGp	18
11	Matriks MDII aktor pengelolaan Ijen UGGp	19
12	Peta aktor pengelolaan Ijen UGGp berdasarkan pengaruh dan ketergantungan	20
13	Histogram (a) Derajat daya saing, (b) Derajat daya saing maksimum kemungkinan keberhasilan setiap aktor mencapai tujuan dalam pengelolaan Ijen UGGp	21
14	Matriks <i>Net Scale Influence</i> pengelolaan Ijen UGGp	22
15	Matriks pengaruh aktor terhadap tujuan pengelolaan Ijen UGGp	23
16	Matriks konvergensi antar aktor berdasarkan kesamaan tujuan	24
17	Grafik pengaruh dan hubungan konvergensi antar aktor berdasarkan kesamaan tujuan	24
18	Matriks nilai terbobot posisi aktor	25
19	Matriks konvergensi antar aktor berdasarkan kesamaan tujuan	26
20	Grafik konvergensi antar aktor berdasarkan kesamaan tujuan	26
21	Grafik hubungan <i>Net of Scale Value</i> (NS) antar tujuan	27



22	Grafik hubungan <i>Net of Scale Value</i> (NS) antar aktor	28
23	Sistem sosial-ekologi aktor-variabel Ijen UGGp	29

DAFTAR LAMPIRAN

1	Data hasil kuesioner tentang status kinerja pengelolaan Ijen UGGp	42
2	Kuesioner <i>Matrix of Direct Influence</i> (MDI) MICMAC	43
3	Kuesioner <i>Matrix of Direct Influence</i> (MDI) MACTOR	44
4	Kuesioner <i>Matrix Actor-Objective</i> (2MAO) MACTOR	45
5	Kuesioner kinerja pengelolaan Ijen UGGp	46