

ANALISIS PERAN KELEMBAGAAN TANI TERHADAP USAHA TANI PADI DI DESA BATU BETUMPANG

MUHAMMAD FAUZI



TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kelembagaan Tani terhadap Usahatani Padi di Desa Batu Betumpang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2026

Muhammad Fauzi
J0417221050



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

ABSTRAK

MUHAMMAD FAUZI. Analisis Peran Kelembagaan Tani terhadap Usahatani Padi di Desa Batu Betumpang. Dibimbing oleh TRI BUDIARTO dan MUHAMMAD IQBAL NURULHAQ.

Kelembagaan tani berperan penting sebagai wahana kelas belajar, kerja sama, dan unit produksi bagi petani, khususnya di lahan rawa pasang surut yang memiliki karakteristik biofisik marjinal seperti keasaman tinggi dan ancaman singkapan pirit. Desa Batu Betumpang merupakan salah satu sentra produksi padi di Kabupaten Bangka Selatan yang menghadapi tantangan tersebut, sehingga kondisi dan peran kelembagaan tani setempat menjadi penting untuk dikaji. Penelitian ini bertujuan menganalisis kondisi kelembagaan tani, mengidentifikasi peran kelembagaan tani terhadap usahatani padi pada subsistem hulu, produksi, dan hilir, serta merumuskan strategi penguatan kelembagaan tani di Desa Batu Betumpang. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Informan dipilih secara purposive yang terdiri atas pengurus Gapoktan dan Poktan, penyuluh pertanian lapangan, aparat desa dan kecamatan, pelaku usaha tani, serta pengurus kelembagaan pendukung seperti Koperasi Merah Putih dan BUMDes. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model interaktif Miles dan Huberman. Perumusan strategi penguatan dilakukan menggunakan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kelembagaan tani telah terbentuk secara formal dan memiliki modal sosial yang cukup kuat, tetapi partisipasi anggota masih rendah dan tata kelola administrasi belum transparan. Peran kelembagaan tani paling kuat teridentifikasi pada subsistem produksi melalui pengelolaan alat dan mesin pertanian oleh Brigade Pangan, cukup lemah pada subsistem hulu akibat keterlambatan distribusi pupuk bersubsidi, dan paling lemah pada subsistem hilir karena Gapoktan belum mampu menjalankan fungsi sebagai unit pengumpul maupun mengoperasikan fasilitas penggilingan padi secara komersial, sehingga rantai pemasaran gabah masih dikuasai tengkulak. Analisis SWOT menghasilkan beberapa alternatif strategi penguatan kelembagaan yang berfokus pada penataan tata kelola administrasi, optimalisasi peran Brigade Pangan, pengembangan unit usaha hilir melalui sinergi dengan kelembagaan baru, penguatan posisi tawar petani, serta peningkatan kapasitas teknis petani.

Kata kunci: kelembagaan tani, lahan rawa pasang surut, peran kelembagaan, strategi penguatan



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



ABSTRACT

MUHAMMAD FAUZI. Analysis of the Role of Farmer Institutions in Rice Farming in Batu Betumpang Village Supervised by TRI BUDIARTO and MUHAMMAD IQBAL NURULHAQ.

Farmer institutions play an important role as a forum for learning, cooperation, and production units for farmers, particularly in tidal swamp land characterized by marginal biophysical conditions such as high soil acidity and the threat of pyrite exposure. Batu Betumpang Village is one of the main rice production centers in South Bangka Regency that faces these challenges, making the condition and role of local farmer institutions important to examine. This study aims to analyze the condition of farmer institutions, identify the role of farmer institutions in rice farming across the upstream, production, and downstream subsystems, and formulate strategies for strengthening farmer institutions in Batu Betumpang Village. This study used a descriptive qualitative approach. Informants were selected purposively, consisting of Gapoktan and Poktan administrators, agricultural extension workers, village and subdistrict officials, agribusiness actors, and administrators of supporting institutions such as the Koperasi Merah Putih and BUMDes. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation, then analyzed using the Miles and Huberman interactive model. The formulation of strengthening strategies was carried out using SWOT analysis. The results showed that farmer institutions have been formally established and possess fairly strong social capital, but member participation remains low and administrative governance is not yet transparent. The role of farmer institutions was found to be strongest in the production subsystem through the management of agricultural machinery by the Brigade Pangan unit, relatively weak in the upstream subsystem due to delays in subsidized fertilizer distribution, and weakest in the downstream subsystem, as the Gapoktan has not been able to function as a collection unit or operate a rice milling facility commercially, leaving the grain marketing chain dominated by middlemen. The SWOT analysis produced several alternative strengthening strategies focusing on improving administrative governance, optimizing the role of Brigade Pangan, developing downstream business units through synergy with new institutions, strengthening farmers' bargaining position, and enhancing farmers' technical capacity.

Keywords: farmer institutions, institutional role, strengthening strategy, tidal swamp land



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

©Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS PERAN KELEMBAGAAN TANI TERHADAP USAHA TANI PADI DI DESA BATU BETUMPANG

MUHAMMAD FAUZI

Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian

**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Analisis Peran Kelembagaan Tani terhadap
Usahatani Padi di Desa Batu Betumpang
Nama : Muhammad Fauzi
NIM : J0417221050

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Tri Budiarto S.KPm., M.Si.

Pembimbing 2:
Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP. 199105112024061001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 19660717199202031003

Tanggal Ujian: 31 Agustus 2026

Tanggal Lulus :



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PRAKATA

Puji dan syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT, atas kasih dan karunia-Nya yang telah diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan dengan judul “Analisis Peran Kelembagaan Tani terhadap Usahatani Padi di Desa Batubetumpang”

Penulisan laporan tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunannya. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Tri Budiarto S.KPm., M.Si. selaku dosen pembimbing 1 (satu) yang telah membimbing dan memberikan saran dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
2. Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si. selaku dosen pembimbing 2 (dua) dan Kepala Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor.
3. Pihak Kementerian Transmigrasi yang memberikan kesempatan untuk belajar selama 4 bulan.
4. Pihak DPMA IPB yang juga memberikan kesempatan untuk belajar selama 4 bulan.
5. Kedua orang tua saya beserta keluarga besar yang telah memberikan motivasi dan do’a dalam mendukung pengerjaan Laporan.
6. Rekan-rekan Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor angkatan 59 yang telah memberikan motivasi, semangat dan dukungan yang sangat berarti.

Demikian Laporan Tugas Akhir dibuat, semoga dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca demi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, September 2026

Muhammad Fauzi



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Teori dan Landasan Hukum Kelembagaan Tani	5
2.2 Peran Kelembagaan dalam sistem Agribisnis	5
2.3 Modal Sosial sebagai Fondasi Kelembagaan	6
2.4 Dinamika Karakteristik Usahatani Lahan Rawa	6
2.5 Analisis SWOT	7
2.6 Jurnal Penelitian Terdahulu	7
2.7 Kerangka Berpikir	9
2.8 Kebaruan Studi	10
III METODOLOGI	11
3.1 Pendekatan Penelitian	11
3.2 Waktu dan Tempat	11
3.3 Komunitas Sasaran	11
3.4 Informan Penelitian	11
3.5 Metode Pengumpulan, Jenis, dan Sumber Data	12
3.6 Pengolahan dan Analisis Data	15
IV KEADAAN UMUM	17
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	17
4.2 Profil Kelembagaan Tani di Desa Batubetumpang	20
V HASIL DAN PEMBAHASAN	23
5.1 Kondisi Kelembagaan Tani	23
5.2 Peran Kelembagaan Tani Terhadap Usahatani Padi	30
5.3 Strategi Penguatan Kelembagaan Tani	40
VI SIMPULAN DAN SARAN	50
6.1 Simpulan	51
6.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	59
RIWAYAT HIDUP	73



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1 Jurnal penelitian terdahulu	7
2 Informan penelitian	12
3 Metode pengumpulan, jenis, dan sumber data	14
4 Karakteristik parameter biofisik lahan sawah rawa pasang surut di Kecamatan Pulau Besar	18
5 Karakteristik profil sosial-ekonomi petani responden di Desa Batu Betumpang	19
6 Daftar Kelompok Tani di Desa Batu Betumpang	23
7 Ringkasan status, fungsi, dan kendala kelembagaan pertanian di Desa Batu Betumpang	28
8 Matriks hasil observasi	34
9 Produktivitas per Kecamatan	36
10 Gambaran efisiensi dan kinerja usahatani padi antar Kecamatan di Kabupaten Bangka Selatan	37
11 Matriks SWOT kelembagaan tani di Desa Batu Betumpang	45

DAFTAR GAMBAR

1 Kerangka berpikir	10
2 Peta Administratif Bangka Selatan	17
3 Peta Topografi dan kontur elevasi lahan persawahan Desa Batu Betumpang	18
4 Pengelolaan Alsintan oleh Brigade Pangan	35
5 <i>Rice Milling Plant</i> (RMP) yang tidak berjalan	39

DAFTAR LAMPIRAN

1 Daftar pertanyaan wawancara semi terstruktur	60
2 Wawancara semi terstruktur kelembagaan tani	63
3 Daftar observasi lapangan	67
4 Dokumentasi bersama informan	68



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.