



PERKEMBANGAN BISNIS PADA KELOMPOK USAHA PERHUTANAN SOSIAL LMDH PANIIS DI DESA PANGADEGAN, KABUPATEN SUMEDANG

FAJAR SAEFULLAH



**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Perkembangan Bisnis Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial LMDH Paniis di Desa Pangadegan, Kabupaten Sumedang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Fajar Saefullah
E1401221124

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

FAJAR SAEFULLAH. Perkembangan Bisnis Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial LMDH Paniis di Desa Pangadegan, Kabupaten Sumedang. Dibimbing oleh DIDIK SUHARJITO.

Perhutanan Sosial bertujuan meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pengelolaan hutan. Penelitian ini bertujuan mengevaluasi perkembangan bisnis KUPS di Lembaga Masyarakat Desa Hutan Paniis serta menganalisis hubungan kelembagaan dengan perkembangan bisnis KUPS. Penelitian dilaksanakan pada April hingga Juni 2026 di Lembaga Masyarakat Desa Hutan Paniis, KPH Sumedang, Jawa Barat, menggunakan metode deskriptif kuantitatif dan korelasi *Rank Spearman*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa KUPS Gedong berada pada kelas *Silver*, Cihampelas dan Ciojar pada kelas *Gold*, sedangkan Gunung Maung pada kelas *Blue*. Kekuatan kelembagaan memiliki hubungan positif dan kuat dengan perkembangan bisnis KUPS ($r_s = 0,738$), tetapi tidak signifikan secara statistik ($p = 0,262$). Hasil tersebut menunjukkan bahwa perkembangan KUPS di LMDH Paniis tidak hanya berkaitan dengan kelembagaan, tetapi juga memerlukan penguatan pengolahan produk, permodalan, pemasaran, dan kemitraan.

Kata kunci: KUPS, kelembagaan, perkembangan bisnis, Perhutanan Sosial, kopi arabika.

ABSTRACT

FAJAR SAEFULLAH. *Business Development of Social Forestry Business Group LMDH Paniis in Pangadegan Village, Sumedang Regency. Supervised by DIDIK SUHARJITO.*

Social Forestry aims to improve community welfare through forest management. This study aims to evaluate the business development of the Social Forestry Business Group (KUPS) in the Paniis Forest Village Community Institution and analyze the institutional relationship with KUPS business development. The study was conducted from April to June 2026 at the Paniis Forest Village Community Institution, KPH Sumedang, West Java, using quantitative descriptive methods and Spearman Rank correlation. The results showed that KUPS Gedong was in the Silver class, Cihampelas and Ciojar were in the Gold class, while Gunung Maung was in the Blue class. Institutional strength had a positive and strong relationship with KUPS business development ($r_s = 0.738$), but was not statistically significant ($p = 0.262$). These results indicate that KUPS business development in LMDH Paniis is not only related to institutions, but also requires strengthening product processing, capital, marketing, and partnerships.

Keywords: KUPS, institutions, business development, Social Forestry, Arabica coffee.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**PERKEMBANGAN BISNIS PADA KELOMPOK USAHA
PERHUTANAN SOSIAL LMDH PANIIS DI DESA
PANGADEGAN, KABUPATEN SUMEDANG**

FAJAR SAEFULLAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Departemen Manajemen Hutan

**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada Ujian Skripsi:
Dr. Muhammad Alam Firmansyah, S.Hut., M.Si.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



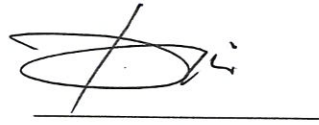
HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Perkembangan Bisnis Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial
LMDH Paniis di Desa Pangadegan, Kabupaten Sumedang

Nama : Fajar Saefullah
NIM : E1401221124

Disetujui oleh

Pembimbing :
Prof. Dr. Ir. Didik Suharjito, M.S.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen Hutan:
Dr. Soni Trison, S.Hut., M.Si.
NIP. 197711232007011002



Tanggal Ujian:
12 Agustus 2026

Tanggal Lulus:
13 AUG 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan April 2026 sampai bulan Juni 2026 berjudul “Perkembangan Bisnis Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial LMDH Paniis Di Desa Pangadegan, Kabupaten Sumedang”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada:

- a Kedua orang tua tercinta, Mamah Dewi Nur Intani dan Bapa Asep Hidayat, terimakasih atas kasih sayang, pengorbanan, dan rida yang menjadi kekuatan terbesar bagi penulis. Serta kepada adik, Asriani Fadillah yang selalu menjadi penyemangat di setiap langkah penulis.
- b Bapak Prof. Dr. Ir. Didik Suharjito, M.S. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak ilmu, saran, arahan, dan juga bimbingan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
- c Segenap dosen, tendik, dan mamang bibi Fakultas Kehutanan dan Lingkungan atas ilmu, dukungan, dan bantuannya selama masa perkuliahan.
- d Bapak Dr. Muhammad Alam Firmansyah, S.Hut.,M.Si. selaku dosen penguji pada sidang skripsi.
- e Lembaga Masyarakat Desa Hutan Paniis yang sudah menerima penulis dengan sangat baik, kepada Bapak Sunarya, Bapak Arifin, dan Bapak Olot. Kepada pihak CDK wilayah IX Bapak Dadan, dan Bapak Agus.
- f Nisrina Indra Putri Zain, telah menemani penulis serta memberikan semangat dan masukan bagi penulis hingga bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
- g Keluarga WAPEMALA Sumedang atas dukungan, dan semangat diberikan selama proses penyelesaian tugas akhir.
- h Teman-teman satu bimbingan Herdi Aji Bagas dan Hezmi Sidqi yang telah memberikan dukungan dan masukan untuk penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
- i Teman-teman seperjuangan yaitu, Septian, Arya, Naufal, Raka, Wildan, Iqbal, dan Huda yang senantiasa berbagi tempat keluh kesah serta selalu memberikan dukungan terbaiknya hingga masa studi ini selesai.
- j Rekan-rekan mahasiswa MNH 59 dan Fahutan 59 yang telah memberikan kebersamaan serta dukungan selama masa perkuliahan.
- k Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan selama perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Fajar Saefullah

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Perhutanan Sosial	3
2.2 Kelembagaan Lembaga Masyarakat Desa Hutan	4
2.3 Perkembangan Bisnis dalam Perhutanan Sosial	5
2.4 Kelompok Usaha Perhutanan Sosial	5
III METODE	7
3.1 Waktu dan Tempat	7
3.2 Alat dan Bahan	7
3.3 Prosedur Kerja	7
3.3.1 Pengumpulan Data	7
3.3.2 Prosedur Pengumpulan Data	8
3.3.3 Analisis Data	9
3.3.4 Analisis Deskriptif	9
3.3.5 Metode Evaluasi Pelaksanaan KUPS	10
3.3.6 Analisis Korelasi Non-Parametrik	10
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	13
4.1 Kondisi Umum Desa Pangadegan	13
4.2 LMDH Paniis	15
4.3 Aspek Administrasi	17
4.3.1 Ketersediaan Dokumen Perencanaan Perhutanan Sosial	17
4.4 Aspek Sosial	18
4.4.1 Peningkatan Kesejahteraan Kelompok	19
4.4.2 Penguatan Kelembagaan yang Akuntabel dan Transparan	20
4.4.3 Perubahan perilaku pemegang persetujuan PS	22



4.4.4	Resolusi Konflik	23
4.4.5	Sensitivitas dan Perspektif Gender	24
4.4.6	Kontribusi Pengelolaan Hutan Terhadap Desa	26
4.4.7	Dukungan Para Pihak Terhadap Perhutanan Sosial	27
4.4.8	Kegiatan Inovatif Dalam Pengelolaan PS	28
4.5	Aspek Ekonomi	29
4.5.1	Tata Kelola Sumberdaya Hutan	30
4.5.2	Tata Kelola Hasil Hutan Bukan Kayu	31
4.5.3	Tata Usaha Hasil Hutan	32
4.6	Evaluasi Pelaksanaan KUPS	34
4.6.1	KUPS Gedong	35
4.6.2	KUPS Cihampelas	35
4.6.3	KUPS Gunung Maung	36
4.6.4	KUPS Ciojar	36
4.6.5	Perbandingan Perkembangan Keempat KUPS	37
4.7	Hubungan antara Kelembagaan dan Perkembangan Bisnis KUPS	38
V	SIMPULAN DAN SARAN	41
5.1	Simpulan	41
5.2	Saran	41
	DAFTAR PUSTAKA	42
	LAMPIRAN	45



DAFTAR TABEL

1	Interpretasi Koefisien Korelasi	11
2	Nilai pada kategori ketersediaan dokumen	17
3	Nilai aspek sosial	19
4	Nilai aspek ekonomi	29
5	Hasil evaluasi pelaksanaan KUPS	37
6	Perbandingan skor kelembagaan dan perkembangan bisnis KUPS	38
7	Hasil uji korelasi <i>Rank Spearman</i>	40

DAFTAR GAMBAR

1	Lokasi Desa Pangadegan	13
2	Lokasi Lahan garapan LMDH Paniis	16
3	Produk kopi KUPS (a) Gedong dan (b) Ciojar	22

DAFTAR LAMPIRAN

1	Tabel aspek, kriteria, indikator, dan butir verifikasi penelitian	46
2	Kuisisioner wawancara	57
3	Dokumentasi kegiatan wawancara	66
4	Dokumentasi dokumen kelompok	66
5	Perhitungan kelembagaan (<i>mean</i>) KUPS Gedong	67
6	Perhitungan kelembagaan (<i>mean</i>) KUPS Ciojar	67
7	Perhitungan kelembagaan (<i>mean</i>) KUPS Cihampelas	67
8	Perhitungan kelembagaan (<i>mean</i>) KUPS Cihampelas	67
9	Penilaian Kelompok Perhutanan Sosial	68
10	Dokumentasi Fasilitas kelompok	69
11	Hasil evaluasi pelaksanaan KUPS Gedong	70
12	Hasil evaluasi pelaksanaan KUPS Cihampelas	71
13	Hasil evaluasi pelaksanaan KUPS Gunung Maung	72
14	Hasil evaluasi pelaksanaan KUPS Ciojar	73
15	Hasil uji <i>Rank Spearman</i>	73