

ANALISIS DAMPAK PROGRAM ZAKAT COMMUNITY DEVELOPMENT BAZNAS DI HUTAN WAKAF BOGOR DENGAN PENDEKATAN SROI

CHANDRA KIRANA SHALEHA



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Dampak Program Zakat Community Development BAZNAS di Hutan Wakaf Bogor dengan Pendekatan SROI” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Chandra Kirana Shaleha
NIM H5401221037



ABSTRAK

CHANDRA KIRANA SHALEHA. Analisis Dampak Program Zakat Community Development BAZNAS di Hutan Wakaf Bogor dengan Pendekatan SROI. Dibimbing oleh KHALIFAH MUHAMAD ALI.

Program pemberdayaan masyarakat memerlukan evaluasi dampak untuk menilai manfaat sosial yang dihasilkan. Penelitian ini bertujuan menganalisis dampak Program Zakat Community Development (ZCD) BAZNAS di Hutan Wakaf Bogor menggunakan pendekatan *Social Return on Investment* (SROI). Penelitian menggunakan pendekatan *mixed methods* dengan data yang diperoleh melalui *in-depth interview* dan dokumen program. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program menghasilkan dampak pada dimensi ekonomi, sosial, lingkungan, dan spiritual, meliputi peningkatan pendapatan dan kapasitas penerima manfaat, akses terhadap sarana edukasi, pelestarian lingkungan, serta penguatan aspek keagamaan. *Outcome* peningkatan pemahaman agama dan kebiasaan beribadah serta partisipasi dalam infak, sedekah, dan wakaf dianalisis secara kualitatif. Nilai SROI sebesar 1,14:1 menunjukkan bahwa setiap investasi Rp1 menghasilkan manfaat sosial sebesar Rp1,14. Hasil ini menunjukkan bahwa Program ZCD memberikan manfaat sosial yang melebihi nilai investasi dan dapat menjadi dasar evaluasi serta pengembangan program pemberdayaan masyarakat berbasis hutan wakaf.

Kata kunci: Hutan Wakaf Bogor, pemberdayaan masyarakat, SROI, Zakat Community Development.

ABSTRACT

CHANDRA KIRANA SHALEHA. Impact Analysis of the BAZNAS Zakat Community Development Program at Bogor Waqf Forest Using the SROI Approach. Supervised by KHALIFAH MUHAMAD ALI.

Community empowerment programs require impact evaluation to assess the social value they generate. This study analyzes the impact of the BAZNAS Zakat Community Development (ZCD) Program at Bogor Waqf Forest using the Social Return on Investment (SROI) approach. A mixed methods approach was employed using data collected through in-depth interviews and program documents. The findings indicate that the program generated economic, social, environmental, and spiritual impacts, including increased beneficiary income and capacity, improved access to educational facilities, environmental conservation, and strengthened religious aspects. The outcomes of improved religious understanding and worship practices, as well as increased participation in *infak*, *sadaqah*, and *waqf*, were analyzed qualitatively. The SROI ratio of 1.14:1 indicates that every IDR 1 invested generated IDR 1.14 in social value. These findings suggest that the ZCD Program created social benefits exceeding its investment and can serve as a basis for evaluating and improving waqf forest-based community empowerment programs.

Keywords: Bogor Waqf Forest, community empowerment, SROI, Zakat Community Development.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ANALISIS DAMPAK PROGRAM ZAKAT COMMUNITY DEVELOPMENT BAZNAS DI HUTAN WAKAF BOGOR DENGAN PENDEKATAN SROI

CHANDRA KIRANA SHALEHA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Asep Nurhalim, Lc., M.Pd.I.
2. Dr. Ranti Wiliasih, S.P., M.Si.

Perpustakaan IPB University



Judul Skripsi : Analisis Dampak Program Zakat Community Development
BAZNAS di Hutan Wakaf Bogor dengan Pendekatan SROI

Nama : Chandra Kirana Shaleha

NIM : H5401221037

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Ilmu Ekonomi Syariah:

Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si.

NIP. 198603102014041001

Tanggal Ujian:
29 Juli 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2026 sampai bulan Juli 2026 ini ialah penilaian dampak program, dengan judul “Analisis Dampak Program Zakat Community Development BAZNAS di Hutan Wakaf Bogor dengan Pendekatan SROI”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Bapak Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) RI, Yayasan Hutan Wakaf Bogor, beserta masyarakat Kampung Muara yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Selain itu, ucapan terima kasih tidak lupa penulis ucapkan kepada sahabat dan teman-teman mahasiswa Ilmu Ekonomi Syariah angkatan 59 yang telah memberikan dukungan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Chandra Kirana Shaleha



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Wakaf	5
2.2 Wakaf Hijau	5
2.3 Hutan Wakaf	6
2.4 Zakat Community Development	6
2.5 <i>Social Return on Investment</i>	7
2.6 <i>Theory of Change</i>	8
2.7 Penelitian Terdahulu	8
2.8 Kerangka Pemikiran	10
III METODE	11
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	11
3.2 Jenis dan Sumber Data	11
3.3 Metode Penentuan dan Penarikan Sampel	11
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	12
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	16
4.1 Pelaksanaan Program ZCD di Hutan Wakaf Bogor	16
4.2 <i>Social Return on Investment</i> pada ZCD di Hutan Wakaf Bogor	20
V SIMPULAN DAN SARAN	35
5.1 Simpulan	35
5.2 Saran	35
DAFTAR PUSTAKA	36
LAMPIRAN	39
RIWAYAT HIDUP	47



DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	8
2	Identifikasi pemangku kepentingan	20
3	Identifikasi <i>input</i>	22
4	Penilaian <i>input</i>	23
5	Identifikasi <i>output</i>	24
6	Identifikasi <i>outcome</i>	24
7	Indikator <i>outcome</i>	26
8	Nilai <i>outcome</i>	27
9	Nilai dampak bersih	31
10	Nilai NPV dan rasio SROI	33
11	Analisis sensitivitas	34

DAFTAR GAMBAR

12	Kerangka pemikiran	10
13	<i>Kick-off</i> Program Zakat Community Development BAZNAS di Hutan Wakaf Bogor (Ali dan Jannah 2024)	17

DAFTAR LAMPIRAN

1	Peta dampak	40
2	Pedoman wawancara	45
3	Dokumentasi penelitian	46