

STRATEGI PENGUATAN KELEMBAGAAN KELOMPOK TANI MELALUI PEMBERDAYAAN OLEH KEMENTERIAN TRANSMIGRASI DITINJAU DARI PARTISIPASI ANGGOTA (Kasus Kelompok Tani Sumber Makmur Desa Raimuna)

BONAR TUA SIHITE



**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Melalui Pemberdayaan oleh Kementerian Transmigrasi Ditinjau dari Partisipasi Anggota (Kasus Kelompok Tani Sumber Makmur Desa Raimuna)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Bonar Tua Sihite
J0417221043



ABSTRAK

BONAR TUA SIHITE. Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Melalui Pemberdayaan Oleh Kementerian Transmigrasi ditinjau dari Partisipasi Anggota (Kasus Kelompok Tani Sumber Makmur Desa Raimuna) Dibimbing oleh MUHAMMAD IQBAL NURULHAQ dan HENRY KASMANHADI SAPUTRA

Penelitian ini bertujuan menganalisis kondisi kelembagaan dan partisipasi anggota Kelompok Tani Sumber Makmur, mengidentifikasi faktor internal-eksternal yang memengaruhinya, serta merumuskan strategi penguatan kelembagaan berbasis peningkatan partisipasi anggota. Penelitian dilaksanakan di Desa Raimuna, Kecamatan Maligano, Kabupaten Muna, Sulawesi Tenggara, mulai dari September 2025 sampai Mei 2026. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kelembagaan Kelompok Tani Sumber Makmur telah terbentuk secara struktur, tetapi belum optimal secara fungsi karena administrasi belum tertata, rapat belum rutin, pembagian tugas pengurus belum berjalan maksimal, dan aktivitas kelompok masih cenderung terpusat pada ketua. Partisipasi anggota belum merata pada empat dimensi partisipasi, dengan keterlibatan yang lebih tinggi pada tahap pelaksanaan kegiatan dan pemanfaatan hasil, sedangkan partisipasi dalam pengambilan keputusan dan evaluasi masih rendah. Hasil analisis menunjukkan skor IFAS sebesar 3,06 dan skor EFAS sebesar 2,66, sehingga menempatkan kelompok pada Sel IV Matriks IE, yaitu posisi *Growth and Build*. Posisi tersebut menunjukkan bahwa kelompok memiliki kekuatan internal yang cukup baik dan masih didukung oleh peluang eksternal. Berdasarkan hasil QSPM, strategi prioritas utama adalah SO-2, yaitu pengembangan usaha tani dan kemitraan berbasis pengalaman anggota dan dukungan pemerintah, dengan nilai STAS sebesar 6,284. Strategi ini diarahkan untuk memanfaatkan modal sosial, pengalaman usahatani, dukungan pemerintah, serta peluang kemitraan guna memperkuat kapasitas kelembagaan, mengembangkan usaha tani kolektif, meningkatkan partisipasi anggota, dan membenahi tata kelola kelompok secara bertahap.

Kata kunci: kelembagaan kelompok tani, partisipasi anggota, penguatan kelembagaan, QSPM, strategi SWOT, transmigrasi

ABSTRACT

BONAR TUA SIHITE. Institutional Strengthening Strategies for Farmer Groups through Empowerment by the Ministry of Transmigration: A Member Participation Perspective (Case Study of Sumber Makmur Farmer Group, Raimuna Village). Supervised by MUHAMMAD IQBAL NURULHAQ and HENRY KASMANHADI SAPUTRA.

This study aimed to analyze the institutional conditions and member participation of the Sumber Makmur Farmer Group, identify the internal and external factors influencing them, and formulate institutional strengthening strategies based on increasing member participation. The research was conducted in Raimuna Village, Maligano District, Muna Regency, Southeast Sulawesi, from September 2025 to May 2026. The results showed that the institutional structure of the Sumber Makmur Farmer Group had been established; however, its functions had not yet been optimized due to poorly organized administration, irregular meetings, suboptimal implementation of managerial responsibilities, and group activities that remained largely centered on the group leader. Member participation was not evenly distributed across the four dimensions of participation, with higher levels of involvement observed in the implementation of activities and utilization of benefits, while participation in decision-making and evaluation remained low. The analysis resulted in an IFAS score of 3.06 and an EFAS score of 2.66, placing the group in Cell IV of the IE Matrix, which represents the *Growth and Build* position. This position indicates that the group possesses relatively strong internal capabilities while continuing to benefit from external opportunities. Based on the QSPM analysis, the highest-priority strategy was SO-2, namely the development of farming enterprises and partnerships based on members' experience and government support, with a STAS score of 6.284. This strategy is directed toward leveraging social capital, farming experience, government support, and partnership opportunities to strengthen institutional capacity, develop collective farming enterprises, increase member participation, and gradually improve group governance.

Keywords: farmer group institutions, institutional strengthening, member participation, QSPM, SWOT strategy, transmigration



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGUATAN KELEMBAGAAN KELOMPOK TANI MELALUI PEMBERDAYAAN OLEH KEMENTERIAN TRANSMIGRASI DITINJAU DARI PARTISIPASI ANGGOTA (Kasus Kelompok Tani Sumber Makmur Desa Raimuna)

BONAR TUA SIHITE

Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana Terapan pada

Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan

Masyarakat Pertanian

**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Ririh Sekar Mardisiwi, S.P., M.Si.

Judul Proyek Akhir : Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Melalui Pemberdayaan oleh Kementerian Transmigrasi Ditinjau dari Partisipasi Anggota (Kasus Kelompok Tani Sumber Makmur Desa Raimuna)

Nama : Bonar Tua Sihite

NIM : J0417221043

Disetujui oleh:

Pembimbing 1:

Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.



Pembimbing 2:

Dr. Eng. Henry Kasmanhadi Saputra S.Pi., M.Si.,
IPU.ASEAN Eng.



Diketahui oleh:

Ketua Program Studi:

Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP. 199105112024061001



Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003



Tanggal Ujian: 20 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah menganugerahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun Laporan akhir dengan judul Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Melalui Pemberdayaan oleh Kementerian Transmigrasi Ditinjau dari Partisipasi Anggota (Kasus Kelompok Tani Sumber Makmur Desa Raimuna) Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak :

1. Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si. Selaku dosen pembimbing pertama sekaligus selaku ketua program studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian yang telah membimbing, mendukung dan memberi saran.
2. Dr. Eng. Henry Kasmanhadi Saputra S.Pi., M.Si., IPU ASEAN Eng. Selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing, mendukung dan memberi saran.
3. Ririh Sekar Mardisiwi, S.P., M.Si selaku dosen penguji pada proyek akhir ini
4. Kementerian Transmigrasi yang telah memberikan kesempatan belajar dan melakukan kegiatan ekspedisi patriot selama lima bulan.
5. Kedua orang tua Pandapotan Sihite dan Eva Simare mare, Kakak dan Adek serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan doa dan semangat kepada penulis selama proses pengerjaan Tugas Akhir.
6. Pemerintah Desa Raimuna dan Masyarakat Transmigrasi Raimuna yang telah memberikan dukungan, semangat, nasihat dan sukacita selama penulis melakukan penelitian di lapangan.
7. Rekan-rekan Tim Ekspedisi Patriot Mutiara Tim B yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
8. Teman-teman mahasiswa Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian angkatan 59 yang telah memberikan dukungan serta berjuang bersama-sama.

Demikian Laporan Akhir ini dibuat, penulis berharap semoga dengan adanya laporan ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Bonar Tua Sihite



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Kelembagaan Kelompok Tani	5
2.2 Kelompok Tani	5
2.3 Partisipasi Anggota	6
2.4 Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani	7
2.5 Analisis Swot	8
2.6 Partisipasi Cohen dan Uphoff	9
2.7 Faktor Internal dan Eksternal	10
2.8 Matriks IFAS dan EFAS	11
2.9 Analisis Swot Teori David	12
2.10 Telaah Penelitian Terdahulu	15
2.11 Kerangka Pemikiran	19
2.12 Kebaharuan Studi	21
III METODE	23
3.1 Waktu dan Lokasi	23
3.2 Definisi Operasional	23
3.3 Pendekatan Penelitian	24
3.4 Komunitas yang Diamati	24
3.5 Data yang diamati	26
3.6 Pengumpulan data	28
3.7 Pengolahan dan Analisis Data	30
IV GAMBARAN UMUM	35
4.1 Lokasi Desa Penelitian	35
4.2 Kelompok Tani	38
V HASIL DAN PEMBAHASAN	41
5.1 Gambaran Kondisi Kelembagaan Kelompok Tani Sumber Makmur	41
5.2 Partisipasi Anggota Dalam Penguatan Kelembagaan	51
5.3 Faktor Internal dan Eksternal Partisipasi Anggota	61
5.4 Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Sumber Makmur	71
VI KESIMPULAN DAN SARAN	83
6.1 Kesimpulan	83
6.2 Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85



DAFTAR TABEL

1	Telaah Penelitian Terdahulu	15
2	Definisi Operasional Penelitian	23
3	Subjek Penelitian	26
4	Jenis dan Sumber data	27
5	Pengambilan data Observasi	28
6	Pengambilan data FGD	29
7	Pengambilan data	29
8	data Dokumentasi	29
9	Sarana Pemerintah Desa Raimuna	37
10	Fasilitas Peribadatan Desa Raimuna	37
11	Sarana Pendidikan Desa Raimuna	38
12	Karakteristik Petani	40
13	Anggota dalam Pengambilan Keputusan Kelompok Tani Sumber Makmur	53
14	Partisipasi Anggota dalam Pelaksanaan Kegiatan Kelompok Tani Sumber Makmur	57
15	Anggota dalam Pemanfaatan Hasil Kelompok Tani Sumber Makmur	59
16	Partisipasi anggota dalam Evaluasi Kelompok Tani Sumber Makmur	61
17	Matriks IFAS	65
18	Matriks EFAS	67
19	Matriks QSPM strategi penguatan kelembagaan Kelompok Tani Sumber Makmur	75
20	Hasil analisis QSPM pada alternatif strategi penguatan kelembagaan Kelompok Tani Sumber Makmur	79
21	Prioritas strategi dan rencana aksi penguatan kelembagaan Kelompok Tani Sumber Makmur	79

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran	21
2	Peta Desa Raimuna	35
3	Struktur Organisasi	39
4	Posisi Kelembagaan Pada Matriks IE	69
5	Matriks TOWS	71

DAFTAR LAMPIRAN

1	Instrumen kondisi Kelembagaan Kelompok Tani	91
2	Pedoman Wawancara Semi-Terstruktur	92
3	Pedoman Observasi	95
4	Kuesioner Penilaian Faktor Internal-Eksternal (IFAS-EFAS) untuk Analisis SWOT	96



5	Karakteristik Kelompok Tani	98
6	Hasil penilaian dan pembobotan faktor strategis internal (IFAS)	99
7	Matriks QSPM Strategi SO dan WO	104
8	Matriks QSPM Strategi ST dan WT	107
9	Rekapitulasi Prioritas Strategi QSPM	110
10	Dokumentasi Kegiatan	111

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.