



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



PENINGKATAN KAPASITAS PRODUKSI TERNAK DOMBA DI A.F.Y FARM

AURA SELLY RIZKIANA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Peningkatan Kapasitas Produksi Ternak Domba di A.F.Y Farm” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Aura Selly Rizkiana
J0410221237

ABSTRAK

AURA SELLY RIZKIANA. Peningkatan Kapasitas Produksi Ternak Domba di A.F.Y Farm. Dibimbing oleh VERALIANTA BR. SEBAYANG.

A.F.Y Farm menghadapi keterbatasan kapasitas kandang dalam memenuhi peningkatan permintaan domba, sehingga diperlukan pengembangan melalui penambahan kandang dan populasi ternak. Penelitian ini bertujuan merumuskan strategi pengembangan, menganalisis kelayakan usaha dari aspek non-finansial dan finansial, serta merumuskan implikasi manajerial berdasarkan analisis *switching value*. Metode penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dan kuantitatif dengan analisis SWOT, aspek non-finansial meliputi pasar dan pemasaran, teknis, organisasi dan manajemen, lingkungan, serta kolaborasi, sedangkan aspek finansial menggunakan NPV, *Net B/C*, *Gross B/C*, IRR, *Payback Period*, dan *Switching Value*. Hasil penelitian menunjukkan strategi S-O sebagai strategi pengembangan melalui optimalisasi kapasitas kandang dan peningkatan populasi domba. Pengembangan usaha dinilai layak secara non-finansial dan finansial dengan NPV Rp492.904.559, *Net B/C* 2,11, *Gross B/C* 1,08, IRR 31,44%, dan *Payback Period* 3 tahun 9 bulan. Usaha masih layak dengan penurunan produksi 7,40%, kenaikan harga pakan 150,80%, dan kenaikan harga bibit 13,08%.

Kata kunci: analisis SWOT, penambahan kandang, studi kelayakan bisnis, *switching value*, ternak domba

ABSTRACT

AURA SELLY RIZKIANA. Increasing Sheep Production Capacity at A.F.Y Farm. Supervised by VERALIANTA BR. SEBAYANG.

A.F.Y Farm faces limited housing capacity to meet the increasing demand for sheep, requiring business development through additional housing and livestock population. This study aims to formulate development strategies, analyze business feasibility from non-financial and financial aspects, and formulate managerial implications based on switching value analysis. The research used descriptive qualitative and quantitative approaches with SWOT analysis. Non-financial aspects included market and marketing, technical, organizational and management, environmental, and collaboration aspects, while financial feasibility was analyzed using NPV, *Net B/C*, *Gross B/C*, IRR, *Payback Period*, and *Switching Value*. The results indicate that the S-O strategy is appropriate by optimizing housing capacity and increasing the sheep population. The business is feasible based on both non-financial and financial aspects, with an NPV of IDR 492,904,559, *Net B/C* of 2.11, *Gross B/C* of 1.08, IRR of 31.44%, and *Payback Period* of 3 years and 9 months. The business remains feasible under production decline of 7.40%, feed price increase of 150.80%, and livestock price increase of 13.08%.

Keywords: additional housing, business feasibility study, sheep farming, *switching value*, SWOT analysis



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

PENINGKATAN KAPASITAS PRODUKSI TERNAK DOMBA DI A.F.Y FARM

AURA SELLY RIZKIANA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si.

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Peningkatan Kapasitas Produksi Ternak Domba di A.F.Y Farm
Nama : Aura Selly Rizkiana
NIM : J0410221237

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Veralianta Br. Sebayang, S.P., M.Si.

digitally signed @ dsign.ipb.ac.id

E064071B-8788-4E21-8442-A1C28EE10D85

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

digitally signed @ dsign.ipb.ac.id

E064071B-8788-4E21-8442-A1C28EE10D85

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NPI. 196607171992031003

digitally signed @ dsign.ipb.ac.id

E064071B-8788-4E21-8442-A1C28EE10D85

Tanggal Ujian: 05 Agustus 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Peningkatan Kapasitas Produksi Ternak Domba di A.F.Y Farm” dengan baik. Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan tugas akhir pada Program Studi Manajemen Agribisnis.

Dalam proses penyusunan penelitian ini, penulis memperoleh banyak bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Tri Yanto dan Ibu Suni Lestari, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan penelitian ini hingga selesai.

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada Dr. Veralianta Br Sebayang, S.P., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, saran, dan masukan selama proses penelitian dan penyusunan laporan ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Agribisnis dan Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor atas dukungan dan kesempatan yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan.

Penulis turut menyampaikan terima kasih kepada A.F.Y Farm selaku tempat pelaksanaan penelitian yang telah memberikan kesempatan, informasi, serta dukungan selama proses pengumpulan data penelitian. Tidak lupa, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, selama proses penelitian hingga penyusunan laporan ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian ini. Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta menjadi bahan pertimbangan dalam pengembangan usaha peternakan domba, khususnya bagi A.F.Y Farm.

Bogor, Agustus 2026

Aura Selly Rizkiana

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Produksi Peternakan Domba	4
2.2 Studi Kelayakan Bisnis	4
2.3 Penelitian Terdahulu	12
2.4 Kerangka Pemikiran	13
III METODE	15
3.1 Lokasi dan Waktu	15
3.2 Jenis dan Sumber Data	15
3.3 Metode Analisis	15
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	20
4.2 Strategi Pengembangan Bisnis	28
4.3 Analisis Kelayakan Usaha	29
4.4 Implikasi Manajerial	43
V SIMPULAN DAN SARAN	44
5.1 Simpulan	44
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	48
RIWAYAT HIDUP	63



DAFTAR TABEL

1	Permintaan hewan kurban di Indonesia tahun 2022–2024	1
2	Permintaan domba di A.F.Y Farm tahun 2023-2025	2
3	Jurnal penelitian terdahulu sumber referensi pengembangan bisnis melalui penambahan kandang di A.F.Y Farm 2025	12
4	Fasilitas produksi di A.F.Y Farm	22
5	Strategi pemasaran ternak domba	30
6	Penerimaan domba per tahun A.F.Y Farm	39
7	Hasil analisis laporan laba rugi pengembangan bisnis A.F.Y Farm	40
8	Hasil analisis kriteria investasi A.F.Y Farm	40
9	Hasil analisis <i>switching value</i> A.F.Y Farm	42

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran	14
2	Logo perusahaan	20
3	Struktur organisasi perusahaan	21
4	Domba pejantan untuk perkawinan	24
5	Anak domba hasil perkawinan	25
6	Penggemukan domba	25
7	Domba pejantan ideal	26
8	Poster promosi domba kurban	26
9	Pengolahan domba	27
10	Akun TikTok A.F.Y Farm	27
11	Tata letak perusahaan A.F.Y Farm	31
12	Design bangunan kandang <i>fattening</i>	32
13	Layout kandang <i>fattening</i>	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT	49
2	Biaya Investasi Penambahan Kandang A.F.Y Farm	52
3	Biaya Variabel Penambahan Kandang A.F.Y Farm	52
4	Biaya Tetap Penambahan Kandang A.F.Y Farm	53
5	Laporan Labarugi Pengembangan Bisnis A.F.Y Farm	54
6	<i>Cashflow</i> Pengembangan Bisnis A.F.Y Farm	55
7	<i>Cashflow Switching Value</i> Penurunan Penjualan	57
8	<i>Cashflow Switching Value</i> Kenaikan Harga Pakan	59
9	<i>Cashflow Switching Value</i> Kenaikan Harga Bibit Domba	61