



ANALISIS PERBANDINGAN *GOOD COOPERATIVE GOVERNANCE* PADA KOPERASI INDONESIA DAN LUAR NEGERI: *SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW*

IYAN IZAZI HUWAINA



MAGISTER SAINS AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Analisis Perbandingan *Good Cooperative Governance* pada Koperasi Indonesia dan Luar Negeri: *Systematic Literature Review*” adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Iyan Izazi Huwaina
H3501222056



RINGKASAN

IYAN IZAZI HUWAINA. Analisis Perbandingan *Good Cooperative Governance* pada Koperasi Indonesia dan Luar Negeri: *Systematic Literature Review*. Dibimbing oleh ANISA DWI UTAMI dan MARYONO.

Koperasi merupakan salah satu pilar penting dalam perekonomian rakyat, namun keberlanjutannya sangat bergantung pada kualitas tata kelola yang diterapkan. Berbagai kegagalan koperasi di Indonesia, seperti rendahnya tingkat kehadiran dalam Rapat Anggota Tahunan (RAT) dan kasus KSP Indosurya, menunjukkan lemahnya penerapan *Good Cooperative Governance* (GCoG). Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi, menganalisis, dan membandingkan penerapan prinsip-prinsip GCoG pada koperasi di Indonesia dan luar negeri, serta merumuskan rekomendasi untuk pengembangannya.

Metode *Systematic Literature Review* (SLR) melalui penelusuran pada basis data Scopus, Google Scholar, Academia, dan Neliti untuk periode 2014–2024. Dari 16.450 artikel awal, sebanyak 90 artikel memenuhi kriteria inklusi dan eksklusi, kemudian dianalisis menggunakan NVivo 12 berdasarkan lima dimensi TARIF (Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, Keadilan dan Kesetaraan).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa baik koperasi di Indonesia maupun luar negeri sama-sama menjadikan kelima prinsip tersebut sebagai dasar tata kelola, namun berbeda dalam konsistensi penerapannya. Koperasi di luar negeri (misalnya COVAP di Spanyol, koperasi susu di Zimbabwe, dan koperasi energi di Jerman) menerapkan GCoG secara terstruktur dan didukung oleh sistem pengawasan yang kuat, sedangkan koperasi di Indonesia masih menghadapi permasalahan seperti kurangnya transparansi informasi, akuntabilitas yang belum optimal, ketergantungan pada bantuan pemerintah, serta pengambilan keputusan yang didominasi oleh segelintir pihak.

Empat faktor kunci keberhasilan global yang diidentifikasi meliputi: struktur dan mekanisme manajemen yang jelas, kepemimpinan serta sumber daya manusia yang kompeten, partisipasi anggota yang aktif, serta keseimbangan antara kemandirian dan orientasi tujuan. Penelitian ini merekomendasikan penguatan transparansi, akuntabilitas, kemandirian keuangan, dan keadilan sebagai langkah strategis dalam pengembangan tata kelola koperasi di Indonesia.

Kata kunci: analisis perbandingan, kinerja koperasi, tata kelola koperasi, tinjauan literatur sistematis



SUMMARY

IYAN IZAZI HUWAINA. Comparative Analysis of Good Cooperative Governance in Indonesian and Overseas Cooperatives: A Systematic Literature Review. Supervised by ANISA DWI UTAMI and MARYONO.

Cooperatives are an important pillar of the people's economy, yet their sustainability strongly depends on the quality of governance applied. Various cooperative failures in Indonesia, such as low attendance at Annual Member Meetings and the KSP Indosurya case, indicate weak implementation of Good Cooperative Governance (GCoG). This study aims to identify, analyze, and compare the implementation of GCoG principles in Indonesian and foreign cooperatives, and to formulate recommendations for their development.

A Systematic Literature Review (SLR) method was applied by searching the Scopus, Google Scholar, Academia, and Neliti databases for the period 2014–2024. From 16,450 initial articles, 90 articles met the inclusion and exclusion criteria and were analyzed with NVivo 12 based on five TARIF dimensions (Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, Fairness).

Results show that both Indonesian and foreign cooperatives regard these five principles as governance foundations, but differ in consistency of application. Foreign cooperatives (e.g., COVAP in Spain, dairy cooperatives in Zimbabwe, and energy cooperatives in Germany) implement GCoG in a structured manner supported by firm oversight systems, while Indonesian cooperatives still face information opacity, incomplete accountability, dependence on government assistance, and decision-making dominated by a few parties.

Four key global success factors were identified: clear management structure and mechanisms, competent leadership and human resources, active member participation, and balanced independence and goal orientation. This study recommends strengthening transparency, accountability, financial independence, and fairness as strategic steps for developing cooperative governance in Indonesia.

Keywords: comparative analysis, cooperative performance, good cooperative governance, systematic literature review



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



ANALISIS PERBANDINGAN *GOOD COOPERATIVE GOVERNANCE* PADA KOPERASI INDONESIA DAN LUAR NEGERI: *SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW*

IYAN IZAZI HUWAINA

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Sains Agribisnis

**MAGISTER SAINS AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

- 1 Dr. Ir. Anna Fariyanti, M.Si
- 2 Dr. Nia Rosiana, SP., M.Si

Perpustakaan IPB University

Judul Tesis : Analisis Perbandingan *Good Cooperative Governance*
pada Koperasi Indonesia dan Luar Negeri: *Systematic Literature Review*

Nama : Iyan Izazi Huwaina
NIM : H3501222056

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Anisa Dwi Utami, SE., M.Si



Pembimbing 2:
Dr. Maryono, SP., M.Sc



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Nia Rosiana, SP., M.Si
NIP 19860903 201504 2 001



Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, SP., M.Sc.Ec
NIP 19790422 200604 1 002



Tanggal Ujian: 11 Agustus 2026

Tanggal Pengesahan: 13 AUG 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari-Agustus 2026 ini ialah tata kelola koperasi, dengan judul “Analisis Perbandingan *Good Cooperative Governance* pada Koperasi Indonesia dan Luar Negeri: *Systematic Literature Review*”.

Penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Almarhum Prof. Dr. Ir. Lukman M. Baga, MA.Ec., almarhum Dr. Ir. Wahyu Budi Priatna, M.Si., Dr. Anisa Dwi Utami, SE., M.Si. dan Dr. Maryono, SP., M.Sc. selaku komisi pembimbing tugas akhir yang telah memberikan masukan, bimbingan, dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan tesis dengan baik.
2. Dr. Ir. Anna Fariyanti, M.Si. dan Dr. Nia Rosiana, SP., M.Si. yang telah memberikan kritik dan saran untuk perbaikan *draft* tesis.
3. Dr. Maryono, SP., M.Sc. selaku dosen evaluator kolokium yang telah memberikan kritik dan saran untuk perbaikan proposal penelitian.
4. Prof. Dr. Dra. R. Iis Arifiantini, M.Si. selaku dosen moderator seminar yang telah memberikan kritik dan saran untuk perbaikan *draft* tesis.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Sains Agribisnis, terkhusus Bapak Sopian, yang telah banyak membantu seluruh proses selama perkuliahan baik dalam bentuk ilmu maupun arahan.
6. Ayahanda Paino Setiawan, Ibunda Siti Muzayanah, dan Adik Iyan Zaskia Dwiariyani, kakak sepupu (Mbak Nenok, Dek Ima, dan lainnya) dan anggota keluarga penulis yang telah memberikan dukungan penuh selama berkuliah dan penyelesaian penulisan tesis.
7. Atasan kerja penulis (Mas Andi, Pak Jajang, Pak Chandra, Pak Unin, Pak Hasep) yang telah mendukung penulis dalam bentuk perizinan kantor dan motivasi selama penyelesaian tesis.
8. Teman satu kantor (Shafa, Kak Wulan, Kak Wanda, Bang Harris, Titah, Ibu-ibu, Kakak-kakak, dan lainnya), yang terus mendukung mental penulis.
9. Teman-teman IPB, program sarjana (adik tingkat, teman seangkatan, dan lainnya) dan pascasarjana (retha, adel, brina, mutmainah, dan lainnya), yang telah mendukung selama proses perkuliahan dan penyelesaian tesis.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Iyan Izazi Huwaina

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Analisis <i>Good Cooperative Governance</i> pada Koperasi	8
2.2 Hubungan <i>Good Cooperative Governance</i> dengan Keberlanjutan Koperasi	10
III KERANGKA PEMIKIRAN	12
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	12
3.1.1 Koperasi	12
3.1.2 <i>Good Cooperative Governance</i> (GCoG)	14
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	17
IV METODE PENELITIAN	18
4.1 Waktu Penelitian	18
4.2 Jenis dan Sumber Data	18
4.3 Metode Pengumpulan Data	18
4.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	18
V HASIL DAN PEMBAHASAN	26
5.1 Profil Literatur yang Dikaji	26
5.2 Analisis Perbandingan Penerapan GCoG pada Koperasi Indonesia dan luar negeri	28
5.3 Faktor-faktor Keberhasilan GCoG Koperasi Global	39
VI SIMPULAN DAN SARAN	42
6.1 Kesimpulan	42
6.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	44
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	70

DAFTAR TABEL

1	Jumlah koperasi aktif menurut 10 provinsi teratas (unit) tahun 2019-2023	2
2	Jumlah koperasi aktif berdasarkan jenis koperasi (unit) pada tahun 2024	3
3	Kriteria inklusi dan eksklusi penelitian	23
4	<i>String</i> pencarian	24
5	Perbandingan implementasi prinsip GCoG berdasarkan hasil coding	28

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah koperasi aktif di Indonesia tahun 2015-2024	2
2	Rumah governansi koperasi	13
3	Kerangka pemikiran operasional	17
4	<i>Literature review</i> proses	19
5	Langkah-langkah SLR	21
6	Distribusi artikel berdasarkan tahun pada setiap basis data	26
7	Distribusi artikel berdasarkan tahun pada setiap basis data	27
8	Distribusi artikel berdasarkan indeks jurnal	27

DAFTAR LAMPIRAN

1	Profil literatur hasil penelusuran berdasarkan basis data	56
2	Pemetaan <i>coding</i> prinsip <i>transparency</i>	60
3	Pemetaan <i>coding</i> prinsip <i>accountability</i>	62
4	Pemetaan <i>coding</i> prinsip <i>responsibility</i>	64
5	Pemetaan <i>coding</i> prinsip <i>independency</i>	66
6	Pemetaan <i>coding</i> prinsip <i>fairness</i>	68