MODEL *CREATING SHARED VALUE* BERBASIS *DOUBLE CIRCULAR ECONOMY* PADA PETERNAKAN SAPI PERAH DAN PERTANIAN KACANG TANAH

IRKHAM 'AINNUR ROFIQ

PROGRAM MAGISTER ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

@Hak cipta milik IPB University

IPB Universit

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB Univer

IPB University
Bogor Indonesia

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul "Model *Creating Shared Value* berbasis *Double Circular Economy* pada Peternakan Sapi Perah dan Pertanian Kacang Tanah" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Irkham 'Ainnur Rofiq
H2501241031

@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB Univer

@Hak cipta milik IPB University

IPB Universit

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB Univer

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

RINGKASAN

IRKHAM 'AINNUR ROFIQ. Model *Creating Shared Value* berbasis *Double Circular Economy* pada Peternakan Sapi Perah dan Pertanian Kacang Tanah. Dibimbing oleh EKO RUDDY CAHYADI dan PINI WIJAYANTI.

Ketahanan rantai pasok komoditas susu dan kacang tanah menghadapi ancaman serius akibat perubahan iklim, fluktuasi pasokan, dan kenaikan biaya operasional. Penelitian ini menganalisis dampak finansial, faktor penentu adopsi teknologi (*behavioral intention to use*), dan prioritas keberlanjutan program *Creating Shared Value* (CSV) berbasis *Double Circular Economy* (DCE) dalam satu kerangka yang terintegrasi. Penelitian ini merupakan bagian dari program pengembangan pemasok (*supplier development*) pada mitra peternak dan petani GPPJ. Analisis dilakukan pada tiga model rantai pasok, yaitu kondisi saat ini, alternatif skema DCE 1 dengan intervensi teknologi *chopper* konvensional, dan alternatif skema DCE 2 dengan intervensi teknologi *chopper-baler*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dominan dengan desain studi kasus. Pengambilan sampel dilakukan menggunakan teknik *two-stage cluster random sampling* terhadap 85 peternak sapi perah dan 85 petani kacang tanah, serta 4 orang pakar yang terdiri dari koordinator peternakan sapi perah, koordinator pertanian kacang tanah, *Head of Strategic Procurement Division*, dan *Head of Project Solution*. Data dianalisis secara terintegrasi menggunakan metode *Partial Budgeting*, *Structural Equation Modeling Partial Least Squares Multi-Group Analysis* (PLS-SEM MGA), dan *Analytic Hierarchy Process* (AHP).

Hasil analisis *Partial Budgeting* menunjukkan bahwa kedua alternatif skema memberikan nilai *Net Value Change* (NVC) yang positif jika dibandingkan dengan rantai pasok saat ini. Alternatif skema DCE 2 memberikan nilai NVC tertinggi bagi seluruh aktor dibandingkan alternatif skema DCE 1. Selisih NVC pada mitra peternak sebesar 26,03%, pada mitra petani sebesar 16,72%, dan pada perusahaan sebesar 116,69%. Hasil pengujian *effect size* variabel pendorong niat adopsi menunjukkan bahwa *Price Value* menjadi variabel pendorong utama diikuti oleh *Perceived Ease of Use*, *Social Influence*, *Perceived Usefulness*,dan *Facilitating Condition*. Uji lanjut MGA menunjukkan bahwa mitra peternak lebih mendominasi variabel *price value* dibandingkan mitra petani, sedangkan sisanya didominasi mitra petani. Sintesis AHP mempertegas bahwa *Price Value* merupakan kriteria paling dominan (bobot 0,47) dengan indikator *Cost Saving* sebagai prioritas global utama (bobot 0,212), serta menempatkan skema DCE 2 sebagai pilihan teknologi paling diprioritaskan (bobot 0,813).

Secara praktis, temuan ini memberikan panduan strategis bagi perusahaan dalam mengalokasikan investasi dalam program *supplier development* melalui CSV-DCE yang terkuantifikasi dan memberikan gambaran tentang faktor pendorong adopsi pada kelompok mitra yang berbeda. Sehingga penentuan strategi menjadi lebih akurat sesuai kebutuhan lapangan dan berfokus pada keberlanjutan program untuk mendukung rantai pasok yang berkelanjutan.

Kata Kunci: *Analytical hierarchy process* (AHP), *circular economy* (CE), *creating shared value* (CSV), *partial budgeting, supplier development.*

@Hak cipta milik IPB University

IPB Universit

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB Univer

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

SUMMARY

IRKHAM 'AINNUR ROFIQ. Creating Shared Value Model Based on Double Circular Economy in Dairy Cattle and Peanut Farming. Supervised by EKO RUDDY CAHYADI and PINI WIJAYANTI.

The supply chain resilience of milk and peanut commodities faces serious threats from climate change, supply fluctuations, and rising operational costs. This study aims to analyze the financial impact, technology adoption determinants (behavioral intention to use), and sustainability priorities of a Creating Shared Value (CSV) program based on a Double Circular Economy (DCE) within an integrated framework. This initiative forms part of a supplier development program for dairy and peanut farmer partners of GPPJ. The analysis evaluates three supply chain models: current conditions, the DCE 1 alternative scheme with conventional chopper technology, and the DCE 2 alternative scheme with chopper-baler technology.

This study uses a dominant quantitative approach with a case study design. Sampling relies on a two-stage cluster random sampling technique involving 85 dairy farmers and 85 peanut farmers. The study also includes 4 experts: the dairy farming coordinator, the peanut farming coordinator, the Head of Strategic Procurement Division, and the Head of Project Solution. Data analysis integrates Partial Budgeting, Structural Equation Modeling Partial Least Squares Multi-Group Analysis (PLS-SEM MGA), and the Analytic Hierarchy Process (AHP).

Partial Budgeting results show that both alternative schemes yield a positive Net Value Change (NVC) compared to the current supply chain. The DCE 2 scheme generates the highest NVC for all actors compared to DCE 1. The NVC increases by 26.03 percent for dairy farmers, 16.72 percent for peanut farmers, and 116.69 percent for the company. Effect size test results show that Price Value acts as the main driver of adoption intention, followed by Perceived Ease of Use, Social Influence, Perceived Usefulness, and Facilitating Condition. Further MGA testing indicates that dairy farmers give greater weight to Price Value than peanut farmers, while peanut farmers dominate the remaining variables. AHP synthesis confirms Price Value as the most dominant criterion (weight 0.47) with Cost Saving as the primary global priority indicator (weight 0.212). This establishes the DCE 2 scheme as the top prioritized technology choice (weight 0.813).

Practically, these findings provide strategic guidance for companies to allocate investments in quantified CSV-DCE supplier development programs. The results clarify adoption drivers across different partner groups. As a result, companies can formulate accurate strategies tailored to field needs and program sustainability to build a sustainable supply chain.

Keyword: Analytical hierarchy process (AHP), circular economy (CE), creating shared value (CSV), partial budgeting, supplier development.

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

IPB University
Bogor Indonesia

MODEL *CREATING SHARED VALUE* BERBASIS *DOUBLE CIRCULAR ECONOMY* PADA PETERNAKAN SAPI PERAH DAN PERTANIAN KACANG TANAH

IRKHAM 'AINNUR ROFIQ

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains pada
Program Studi Ilmu Manajemen

PROGRAM MAGISTER ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB Univer

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Dr. Ir. Ahyar Ismail, M.Agr.
2. Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag., M.Pd.I.

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB Univer

Judul Tesis : Model *Creating Shared Value* berbasis *Double Circular Economy* pada Peternakan Sapi Perah dan Pertanian Kacang Tanah
Nama : Irkham 'Ainnur Rofiq
NIM : H2501241031

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M

Pembimbing 2:
Dr. Pini Wijayanti, SP., M.Si

Diketahui oleh

Ketua Program Magister Ilmu Manajemen:
Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh S.Ag., M.Pd.I.
NIP 197703122005011003

Dekan Fakultas Ekonomis dan Manajemen:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec.
NIP 197904222006041002

Tanggal Ujian:
28 Juli 2026

Tanggal pengesahan: 13 AUG 2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

@Hak cipta milik IPB University

IPB Universit

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB Univer

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "Model *Creating Shared Value* berbasis *Double Circular Economy* antara Perusahaan Pangan Olahan, Peternakan Sapi Perah, dan Pertanian Kacang Tanah". Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak terlepas dari kontribusi berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih atas segala bantuan, dorongan dan bimbingan kepada berbagai pihak antara lain:

1. Bapak Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M. dan Ibu Dr. Pini Wijayanti, SP., M.Si selaku dosen pembimbing, atas segala kesabaran, ilmu, saran dan motivasinya selama membimbing penulis.
2. Prof. Dr. Ir. Ahyar Ismail, M.Agr. dan Bapak Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag., M.Pd.I. selaku Tim Penguji yang telah memberikan banyak saran, masukan, perhatian, serta dukungan positif untuk memperbaiki dan menyempurnakan karya ilmiah ini.
3. Keluarga besar Tirtosudiro dan Sadikin khususnya Hesti Septi Ningrum (Istri) dan Ilyas Akhtariya Rofiq (Anak) atas cinta, doa, kesabaran, serta dukungan moral yang tak ternilai selama penulis menempuh pendidikan dan menyusun tesis ini.
4. Rekan-rekan seperjuangan di Program Pascasarjana IPB University (PSIM 2024 Kelas Khusus), khususnya KARNA HUJAN (Saeful, Khalid, Fitri) dan INFINITY (Gio, Mia, Khalid) atas kebersamaan, diskusi, dan semangat belajar yang saling menguatkan.
5. Rekan-rekan kerja di PT Garudafood Putra Putri Jaya Tbk, khususnya Divisi *Strategic Procurement* (Pak Awan Susila, Ibu Felly Linawati, Pak Heri, Mas Angga, Pak Novendhi, dan Pak Trisono Dwi Toma) dan Divisi *Corporate Communication & Relations* (Bu Dian, Mbak Linda, Mbak Rani, Mb Renny, dan Audry) atas dukungan selama event sosialisasi edukasi ekonomi sirkular.
6. Seluruh responden penelitian khususnya kemitraan peternak sapi perah Kabupaten Boyolali di bawah arahan PT Darmoko Family dan kemitraan pertanian kacang tanah Bapak Rofianto, Bapak Hartoyo, Bapak Sipin, Bapak Indarko, dan Bapak Supriyanto yang telah bersedia meluangkan waktu dan kontribusi sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.

Semoga penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan. Semoga Allah subhanaahu wa ta'ala senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin ya rabbal 'aalamiin.

Bogor, Agustus 2026

Irkham 'Ainnur Rofiq

@Hak cipta milik IPB University

IPB Universit

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB Univer

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL		xii
DAFTAR GAMBAR		xiii
DAFTAR LAMPIRAN		xiii
I PENDAHULUAN		1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah	4
1.3	Tujuan Penelitian	6
1.4	Manfaat Penelitian	6
1.5	Ruang Lingkup Penelitian	6
II TINJAUAN PUSTAKA		9
2.1	*Sustainable Supply Chain Management* (SSCM)	9
2.2	*Supplier Relationship Management* (SRM)	10
2.3	*Creating Shared Value (CSV)*	11
2.4	*Partial Budgeting*	12
2.5	*Circular Economy (CE)*	13
2.6	Teori Penerimaan Inovasi dan Adopsi Teknologi	15
2.7	*Analytical Hierarchy Process* (AHP)	16
2.8	*Penelitian Terdahulu*	17
2.9	*Research Gap*	19
2.10	*Kerangka Pemikiran Konseptual*	19
2.11	Kerangka Pemikiran Operasional	23
2.12	Hipotesis Penelitian	24
III METODE		27
3.1	Lokasi dan Waktu Penelitian	27
3.2	Desain Penelitian	27
3.3	Metode Pengambilan Data	31
3.4	Jenis, Deskripsi, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	30
3.5	Teknik Analisis Data *Partial Budgeting*	32
3.6	Teknik Analisis Data SEM-PLS MGA	36
3.7	Teknik Analisis Data *Analytical Hierarchy Process* (AHP)	38
IV HASIL DAN PEMBAHASAN		41
4.1	Gambaran Umum Kemitraan Sapi Perah Boyolali	41
4.2	Gambaran Umum Kemitraan Kacang Tanah Pati Raya	42
4.3	Gambaran Umum Transaksi Komoditas Perusahaan dengan Mitra	43
4.4	Hasil Penelitian Manfaat Finansial	44
4.5	Hasil Penelitian Faktor yang Memengaruhi Adopsi Teknologi	49
4.6	Hasil Penelitian Tingkat Prioritas Indikator dengan AHP	58
4.7	Implikasi Penelitian	65
V KESIMPULAN DAN SARAN		69
5.1	Simpulan	69
5.2	Saran	70
DAFTAR PUSTAKA		71
LAMPIRAN		79
RIWAYAT HIDUP		94

IPB University
Bogor Indonesia

DAFTAR TABEL

1 CSV sebagai pengembangan CSR 11
2 Struktur pengukuran nilai finansial pada *partial budgeting* 13
3 Prinsip 9R *circular economy* 14
4 Penelitian terdahulu 17
5 Kerangka pikir analisis *partial budgeting* 19
6 Variabel operasional kuesioner 21
7 Jenis, deskripsi, dan sumber data 30
8 Distribusi sampel penelitian per wilayah kemitraan 32
9 Deskripsi *key person* 32
10 Karakteristik sosio demografi mitra PT GPPJ 44
11 Karakteristik mitra berdasarkan jenis kelamin dan pendidikan 45
12 Perbedaan alternatif skema DCE 1 dan DCE 2 46
13 NVC mitra peternak sapi perah dengan 798,75 satuan ternak 46
14 NVC petani kacang tanah per luas lahan (Ha) per tahun 47
15 NVC perusahaan vs skema saat ini 48
16 *Outer loading* penelitian 49
17 *Reliability* and *validity* 51
18 *Discriminant validity* (*Heterotrait-Monotrait Ratio*/HTMT) 51
19 *Collinearity statistics* (VIF) 52
20 *R-Square* (R^2) 52
21 *f-Square* (*effect size*) 53
22 *Path coefficients* 53
23 Hasil uji MICOM 55
24 Hasil signifikansi *permutation Multi-Group Analysis* 56
25 Dominasi kelompok hasil uji MGA 56
26 Nama, pengalaman, dan kompetensi responden pakar 58
27 Nilai *geomean* level 1 (variabel) 59
28 Nilai *geomean* level 2 (*perceived usefulness*) 59
29 Nilai *geomean* level 2 (*perceived ease of use*) 60
30 Nilai *geomean* level 2 (*price value*) 61
31 Nilai *geomean* level 2 (*facilitating condition*) 62
32 Nilai *geomean* level 2 (*social influence*) 62
33 Hasil analisis AHP program CSV-DCE 63

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Perpustakaan IPB Univer

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB Univer

DAFTAR GAMBAR

1 Kinerja komoditas susu dan kacang tanah 2
2 Model TAM penelitian dimodifikasi 20
3 Model analisis AHP program CSV berbasis CE (dimodifikasi) 23
4 Kerangka operasional penelitian (diolah 2026) 24
5 Peta lokasi penelitian (Googlemaps.com 2026) 27
6 Rantai pasok saat ini (diolah 2026) 28
7 Rantai pasok alternatif investasi 1 *chopper-drum* (diolah 2026) 29
8 Rantai pasok alternatif investasi 2 *chopper-baler* (diolah 2026) 30
9 Gambaran umum kemitraan sapi perah 41
10 Tantangan peternakan sapi perah 42
11 Gambaran umum kemitraan kacang tanah 42
12 Tantangan kemitraan kacang tanah 43
13 Gambaran umum GPPJ 43
14 *Outer loading* penelitian setelah dilakukan *adjustment* 50
15 Hasil AHP program CSV-DCE 64

DAFTAR LAMPIRAN

1 Evolusi penelitian TAM 80
2 Contoh kuesioner dan deskripsi per kriteria 81
3 Perhitungan keuangan mitra dan perusahaan 85
4 Hasil olah data *consistency ratio* (CR) 90
5 Hasil pertanyaan terbuka tingkat kepentingan oleh mitra 93

@Hak cipta milik IPB University

IPB Universit

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB Univer