STRATEGI IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS YANG BERBASIS LOKAL DI KABUPATEN BOGOR

AUGUS HELMI GUNAWAN

MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB

IPB University
Bogor Indonesia

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul "Strategi Implementasi Program Makan Bergizi Gratis yang Berbasis Lokal di Kabupaten Bogor" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Augus Helmi Gunawan
H0502231009

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

Perpustakaan IPB

Judul Tesis : Strategi Implementasi Program Makan Bergizi Gratis yang Berbasis Lokal di Kabupaten Bogor
Nama : Augus Helmi Gunawan
NIM : H0502231009

Disetujui Oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. A. Faroby Falatehan, SP, ME

Pembimbing 2:
Dr. M Iqbal Irfany, SE, M.App.Ec

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi
Prof. Dr. A. Faroby Falatehan, S.P, M.E.
NIP. 197604302005011001

Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, SP, MSC.Ec
NIP. 1979042222006041002

Tanggal Ujian : 10 Agustus 2026

Tanggal Lulus : 13 AUG 2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini dapat diselesaikan. Tesis dengan judul Strategi Implementasi Program Makan Bergizi Gratis yang Berbasis Lokal di Kabupaten Bogor ini merupakan tugas akhir yang disusun dari hasil penelitian Penulis, sebagai syarat untuk memperoleh kelulusan dari program Magister pada Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah.

Penulisan karya ilmiah ini tidak akan selesai tanpa dukungan dari berbagai pihak, sehingga Penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. A. Faroby Faletehan, S.P, M.E. dan Dr. M Iqbal Irfany, S.E, M.App.Ec. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dalam proses penelitian dan penyusunan tesis.
2. Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A. selaku moderator kolokium, Dr. Ir. Sri Mulatsih, M.Sc.Agr. selaku moderator seminar hasil, serta Prof. Dr. Ir. Ikeu Tanziha M.S. dan Dr. Heni Hasanah, S.E., M.Si, selaku dosen penguji di luar komisi pembimbing, yang telah memberikan masukan dan saran perbaikan dalam penyelesaian tesis.
3. Bapak/Ibu dosen pengajar dan staf akademik di Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah (MPD) Sekolah Pascasarjana IPB University.
4. Pimpinan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) yang telah memberikan kesempatan dan izin kepada Penulis untuk melaksanakan tugas belajar.
5. Kepala Pusat Pembinaan, Pendidikan, dan Pelatihan Perencana Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Pusbindiklatren Bappenas) yang telah memberikan beasiswa pendidikan pascasarjana kepada Penulis.
6. Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor, Kepala KPPG Bogor, Kepala SPPG Bojongkoneng, SPPG Sukahati dan SPPG Caringin, serta seluruh informan ahli yang mendukung pengumpulan data penelitian.
7. Keluarga terkasih yang telah mendukung setiap tahapan penyelesaian studi.
8. Rekan Mahasiswa MPD angkatan 28 yang telah saling membantu dan memberi semangat dalam proses penyelesaian studi.

Penulis bersyukur menjadi bagian dari keluarga besar Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah (MPD) bersama seluruh mahasiswa serta dosen pengajar maupun staf akademik yang telah memberikan ilmu, pengalaman, kebersamaan selama menjalani pendidikan di Institut Pertanian Bogor.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi kemajuan ilmu pengetahuan dan pihak-pihak yang mempunyai ketertarikan pada penelitian ini.

Bogor, Agustus 2026

Augus Helmi Gunawan

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB

DAFTAR ISI

PRAKATA xi
DAFTAR TABEL xiii
DAFTAR GAMBAR xiii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Latar Belakang 1
1.2 Perumusan Masalah 7
1.3 Tujuan Penelitian 8
1.4 Manfaat Penelitian 8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian 9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 12
2.1 Program Makan Bergizi Gratis (MBG) yang Berbasis Lokal 12
2.2 Tantangan-Tantangan Program MBG dan Pengelolaan Berbasis Lokal 13
2.3 Teori *Stakeholder* dalam Program MBG 15
2.4 Manajemen Rantai Pasok 17
2.5 Food Service Management Framework 17
2.6 *Multiplier Effect* pada Program MBG 18
2.7 Teori *Principal-Agent* dalam Program MBG 19
2.8 Strategi 19
2.9 Strategi Pemerintah Daerah 20
2.10 Penelitian Terdahulu 21
2.11 Kerangka Pemikiran 23
BAB III METODE PENELITIAN 25
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian 25
3.2 Jenis dan Sumber Data 25
3.3 Penentuan Responden Penelitian 25
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data 25
3.4.1 Analisis *Stakeholder* 27
3.4.2 Matriks IFE-EFE 29
3.4.3 Matriks QSPM 31
IV HASIL DAN PEMBAHASAN 33
4.1 Gambaran Umum Wilayah Penelitian 33
4.2 Analisis Peran *Stakeholders* dalam Implementasi MBG Berbasis Lokal 37
4.2.1 Identifikasi *Stakeholder* pada Rantai Pasok MBG 37
4.2.2 Analisis *Stakeholder* 53
4.3 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Implementasi MBG Berbasis Lokal 56
4.3.1 Analisis Faktor Internal/ *Internal Factor Evaluation* (IFE) 56
4.3.2 Analisis Faktor Eksternal/ *External Factor Evaluation* (EFE) 61
4.4 Perumusan Strategi Implementasi Program MBG yang Berbasis Lokal 68
4.4.1 Analisis SWOT 68
4.4.2 Analisis QSPM 76
4.4.3 Operasionalisasi Strategi Prioritas 78
V SIMPULAN DAN SARAN 79
5.1 Simpulan 79
5.2 Saran 79
DAFTAR PUSTAKA 81

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Daftar Penelitian Terdahulu 21
Tabel 3.1 Teknik Pengolahan dan Analisis Data 26
Tabel 4.1 Produksi Serealia Pokok dan Umbi-Umbian 2019-2023 (ton) 33
Tabel 4.2 Produksi Ikan Konsumsi di Kabupaten Bogor (ton) 36
Tabel 4.3 Perkembangan Populasi Ternak di Kabupaten Bogor (ekor) 37
Tabel 4.4 Analisis Peran pada Program MBG Berbasis Lokal 52
Tabel 4.5 Hasil Skoring Aspek Kekuatan 54
Tabel 4.6 Hasil Skoring Aspek Kepentingan 54
Tabel 4.7 Matriks IFE 61
Tabel 4.8 Matriks EFE 66
Tabel 4.9 Matriks SWOT 68
Tabel 4.10 Hasil penentuan strategi prioritas 77
Tabel 4.11 Rancangan Program dan Kegiatan Pelaksanaan Strategi Prioritas 78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peta Rasio Luas Lahan terhadap Jumlah Penduduk Kabupaten Bogor 5
Gambar 1.2 Persentase Jumlah Desa/Kelurahan Tahan dan Rentan Pangan 6
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran 24
Gambar 3.1 Strategi Arsitektur Ekosistem Badan Gizi Nasional 27
Gambar 3.2 *Food Service Management Framework* 27
Gambar 3.3 Matrik Internal Eksternal 30
Gambar 3.4 Pola Matriks SWOT 31
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Bogor 33
Gambar 4.2 Persentase Prioritas Rasio Sarana dan Prasarana Penyedia Pangan terhadap Jumlah Rumah Tangga 34
Gambar 4.3 Produksi Tanaman Sayuran dan Buah Semusim di Kabupaten Bogor 2024 35
Gambar 4.4 Produksi Tanaman Buah Tahunan di Kabupaten Bogor 2024 36
Gamber 4.5 Matriks Kekuatan – Kepentingan 54
Gambar 4.6 Matriks Internal – Eksternal 67