

IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BAHAN BAKU BERDASARKAN COSO (STUDI KASUS UMKM LINAH FAS CAKE)

TAZKIYAH RAHMAH HIDAYAT



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Perpustakaan IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Implementasi Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Berdasarkan COSO (Studi Kasus UMKM Linah Fas Cake” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Atas dasar tersebut, saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis Saya kepada Institut Pertanian Bogor

Bogor, Juli 2026

Tazkiyah Rahmah Hidayat
J0414221100

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

TAZKIYAH RAHMAH HIDAYAT. Implementasi Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Berdasarkan COSO (Studi Kasus Umkm Linah Fas Cake). Dibimbing oleh HANI FITRIA RAHMANI.

Pengendalian internal persediaan bahan baku penting bagi kelancaran operasional UMKM makanan karena pengelolaan yang tidak terstruktur dapat menyebabkan selisih stok, kehilangan bahan, dan gangguan produksi. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengelolaan persediaan pada tahap penerimaan, penyimpanan, dan pengeluaran berdasarkan kerangka COSO, menyusun Buku Panduan Prosedur Persediaan Bahan Baku, serta mengevaluasi penerapannya di UMKM Linah Fas Cake. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif melalui observasi dan wawancara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan persediaan masih sederhana, belum memiliki prosedur tertulis, dan pencatatannya belum memadai. Sejumlah komponen COSO juga belum berjalan optimal. Buku panduan kemudian disusun dengan memuat kebijakan, pembagian tugas, prosedur, dan formulir pendukung. Penerapan selama tiga minggu meningkatkan pencatatan, kejelasan tanggung jawab, dan pengawasan persediaan sesuai prinsip COSO.

Kata Kunci: Buku Panduan, COSO, Pengendalian Internal, Persediaan Bahan Baku, UMKM,.

ABSTRACT

TAZKIYAH RAHMAH HIDAYAT. Implementation of Internal Control over Raw Material Inventory Based on the COSO Framework (A Case Study of Linah Fas Cake MSME). Supervised by HANI FITRIA RAHMANI.

Internal control over raw material inventory is essential for the smooth operation of food-producing MSMEs because unstructured management may lead to stock discrepancies, material losses, and production disruptions. This study aims to analyse inventory management during the receiving, storage, and issuance stages based on the COSO framework, prepare a Raw Material Inventory Procedure Guidebook, and evaluate its implementation at Linah Fas Cake MSME. A descriptive qualitative method was employed, with data collected through interviews, observation, and documentation. The findings indicate that inventory management remains simple, lacks written procedures, and is not supported by adequate record-keeping. Several COSO components have also not been implemented optimally. The guidebook was therefore prepared to include policies, task allocation, procedures, and supporting forms. Its three-week implementation improved inventory recording, clarity of responsibilities, and inventory supervision in accordance with COSO principles.

Keywords: COSO, Guidebook, Internal Control, MSMEs, Raw Material Inventory.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan sebagian, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BAHAN BAKU BERDASARKAN COSO (STUDI KASUS UMKM LINAH FAS CAKE)

TAZKIYAH RAHMAH HIDAYAT

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Implementasi Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Berdasarkan COSO (Studi Kasus Umkm Linah Fas Cake)

Nama : Tazkiyah Rahmah Hidayat
NIM : J0414221100

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Hani Fitria Rahmani, SE., MM., M.Ak.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi S.E., M.Ak.
NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian : 31 Juli 2026

Tanggal Lulus :



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan kemudahan yang telah diberikan sehingga proyek akhir ini dapat diselesaikan dengan baik. Judul yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari sampai Juni 2026 ini adalah “Implementasi Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Berdasarkan COSO (Studi Kasus UMKM Lintah Fas Cake)”.

Dalam proses penyusunan laporan ini, penulis memperoleh banyak dukungan, arahan, bimbingan, saran, serta motivasi dari berbagai pihak sehingga laporan ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang tua penulis, yaitu Alm. Bapak Taufik Hidayat dan Ibu Verawat, yang senantiasa memberikan dukungan, bantuan baik secara material maupun nonmaterial, serta doa, semangat, dan kasih sayang kepada penulis sehingga penulis dapat menjalani seluruh proses hingga penyusunan laporan proyek akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor.
3. Hani Fitria Rahmani, SE., MM., M.Ak., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, masukan, dan motivasi kepada penulis selama proses penyusunan laporan proyek akhir ini
4. Teman-teman penulis, khususnya Hamzah, Lurikireis, Sabil, Alya, Syira, serta seluruh teman-teman Program Studi Akuntansi Angkatan 59, yang telah memberikan doa, dukungan, motivasi, bantuan, dan kebersamaan kepada penulis selama proses perkuliahan hingga penyusunan laporan proyek akhir ini.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap laporan ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca serta menjadi referensi bagi pengembangan penelitian di bidang pengauditan.

Bogor, Juli 2026

Tazkiyah Rahmah Hidayat

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Akuntansi	8
2.2 Laporan Keuangan	9
2.3 Persediaan	10
2.4 Sistem Informasi Akuntansi	11
2.5 Pengendalian Internal	13
2.6 <i>Flowchart</i>	14
2.7 COSO	16
2.8 Model ADDIE	19
2.9 Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)	21
2.10 Penelitian Terdahulu	23
2.11 Kerangka Berpikir	26
III METODE	28
3.1 Objek Proyek	28
3.2 Waktu Penelitian	28
3.3 Data dan Sumber Data Penelitian	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data	29
3.5 Analisis Data	29
3.6 Model Pengembangan	30
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Pengelolaan Persediaan Bahan Baku pada Tahap Penerimaan, Penyimpanan, dan Pengeluaran di UMKM Linah Fas Cake	32
4.2 Analisis Kelemahan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Berdasarkan COSO dengan Menerapkan Analisis Gap di UMKM Linah Fas Cake	36
4.3 Rancangan Buku Panduan untuk Membantu Meningkatkan Pengelolaan Persediaan dengan Model ADDIE di UMKM Linah Fas Cake	43
V SIMPULAN DAN SARAN	84
5.1 Simpulan	84
5.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	89
RIWAYAT HIDUP	98



DAFTAR TABEL

1	Simbol - Simbol <i>Flowchart</i>	15
2	Rentang Kategori Usaha di Indonesia	22
3	Penelitian terdahulu	23
4	Waktu Penelitian	28
5	Analisis Kelemahan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Tahap Penerimaan di UMKM Linah Fas Cake Berdasarkan COSO	37
6	Analisis Kelemahan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Tahap Penyimpanan di UMKM Linah Fas Cake Berdasarkan COSO	38
7	Analisis Kelemahan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Tahap Pengeluaran di UMKM Linah Fas Cake Berdasarkan COSO	40
8	Evaluasi Tahap Penerimaan Bahan Baku Menggunakan <i>Gap Analysis</i>	79
9	Evaluasi Tahap Penyimpanan Bahan Baku Menggunakan <i>Gap Analysis</i> Berdasarkan Komponen COSO	80
10	Evaluasi Tahap Pengeluaran Bahan Baku Menggunakan <i>Gap Analysis</i> Berdasarkan Komponen COSO	82

DAFTAR GAMBAR

1	Frekuensi Permasalahan Persediaan Bahan Baku di UMKM Linah Fas Cake.	5
2	Kerangka Berpikir	27
3	<i>Flowchart</i> Pengelolaan Persediaan Bahan Baku pada Tahap Penerimaan	33
4	<i>Flowchart</i> Pengelolaan Persediaan Bahan Baku pada Tahap Penyimpanan	34
5	<i>Flowchart</i> Pengelolaan Persediaan Bahan Baku pada Tahap Pengeluaran	36
6	Daftar Isi Buku Panduan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku	45
7	Template SOP Penerimaan Bahan Baku	48
8	Template SOP Penyimpanan Bahan Baku	50
9	Template SOP Pengeluaran Bahan Baku	51
10	<i>Flowchart</i> Tahap Penerimaan	52
11	<i>Flowchart</i> Tahap Penyimpanan	53
12	<i>Flowchart</i> Tahap Pengeluaran	54
13	Template Formulir Penerimaan Bahan Baku	55
14	Template Kartu Stok Bahan Baku	55
15	Template Formulir Permintaan Bahan Baku	56
16	Template Formulir Pengeluaran Bahan Baku	56
17	Template Formulir <i>Stock Opname</i>	57
18	Template Laporan Selisih Stok Bahan Baku	57
19	Sampul Buku Panduan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku UMKM Linah Fas Cake	58
20	Pembagian Fungsi dan Tanggung Jawab Pemilik dan Petugas Penerimaan	59
21	Pembagian Fungsi dan Tanggung Jawab Petugas Penyimpanan dan Bagian Produksi	60

22	Tanggung Jawab dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku	61
23	Kebijakan Umum Pengelolaan Persediaan Bahan Baku	62
24	Kebijakan Penyimpanan Persediaan Bahan Baku	63
25	SOP Penerimaan Bahan Baku – Tujuan, Ruang Lingkup, dan definisi.	64
26	SOP Penerimaan Bahan Baku Pemeriksaan, Penanganan, Ketidaksesuaian, dan Dokumentasi	65
27	<i>Flowchart</i> Prosedur Penerimaan Bahan Baku	66
28	SOP Penyimpanan Bahan Baku – Tujuan, Ruang Lingkup, Definisi, dan Prosedur Awal	67
29	SOP Penyimpanan Bahan Baku – Pelabelan, Pencatatan, Pembatasan Akses, dan <i>Stock opname</i>	68
30	<i>Flowchart</i> Prosedur Penyimpanan Bahan Baku	69
31	SOP Pengeluaran Bahan Baku - Tujuan, Ruang Lingkup, Definisi, dan Prosedur Awal	70
32	SOP Pengeluaran Bahan Baku – Verifikasi Stok, Pencatatan, dan Evaluasi Selisih	71
33	<i>Flowchart</i> Prosedur Pengeluaran Bahan Baku	72
34	Formulir Penerimaan Bahan Baku	73
35	Kartu Stok Bahan Baku	74
36	Formulir Permintaan Bahan Baku	75
37	Formulir Pengeluaran Bahan Baku	76
38	Formulir <i>Stock Opname</i> Persediaan Bahan Baku	77
39	Laporan Selisih Stok Persediaan Bahan Baku	78

DAFTAR LAMPIRAN

1	Transkrip Wawancara 1	90
2	Hasil Observasi	94
3	Transkrip Wawancara 2	95