

PERAN *STAKEHOLDER* DAN STRATEGI KOLABORATIF DALAM IMPLEMENTASI FUNGSI KONSERVASI DI TAMAN WISATA ALAM ANGKE KAPUK

MUHAMMAD RAIHAN ALMUHAYAR



**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Peran *Stakeholder* dan Strategi Kolaboratif dalam Implementasi Fungsi Konservasi di Taman Wisata Alam Angke Kapuk” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Muhammad Raihan Almuhyar
E3401211086



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

MUHAMMAD RAIHAN ALMUHAYAR, Peran Stakeholder dan Strategi Kolaboratif dalam Implementasi Fungsi Konservasi di Taman Wisata Alam Angke Kapuk. Dibimbing oleh HARNIOS ARIEF dan AMRINA ROSYADA.

TWA Angke Kapuk menghadapi ancaman ekologis berupa banjir rob, pencemaran sampah, dan penurunan kualitas air yang secara langsung berdampak pada perekonomian lokal. Meskipun koordinasi antarinstansi telah berjalan dengan baik, tindakan kolaboratif yang nyata masih diperlukan untuk menguatkan sumber daya secara efektif. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi para pemangku kepentingan, menganalisis bentuk hubungan serta kendala dalam koordinasi, dan merumuskan strategi kolaboratif untuk pengelolaan kawasan. Data dikumpulkan melalui wawancara semi-terstruktur terhadap 65 informan dan dianalisis menggunakan matriks IFAS-EFAS dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan adanya hubungan yang sinergis antara BKSDA Jakarta sebagai regulator dan PT Murindra Karya Lestari sebagai operator utama dalam meredam konflik kawasan. Analisis SWOT menempatkan kawasan ini pada Kuadran I *aggressive growth*. Implikasi penelitian ini menekankan bahwa keberhasilan tata kelola kolaboratif di kawasan tersebut bergantung pada integrasi program fisik dan digital melalui poros regulator dan operator.

Kata kunci: TWA Angke Kapuk, swot, *stakeholder*, dan matriks IFAS EFAS

ABSTRACT

MUHAMMAD RAIHAN ALMUHAYAR, Role of Stakeholders and Collaborative Strategy in Implementation of Conservation Function at Angke Kapuk Nature Tourism Park. Supervised by HARNIOS ARIEF and AMRINA ROSYADA.

TWA Angke Kapuk faces ecological threats in the form of tidal flooding, waste pollution, and declining water quality, which directly affect the local economy. Although interagency coordination has been running well, tangible collaborative actions are still needed to effectively power resources. This study aims to identify stakeholders, analyze the forms of relationships and constraints in coordination, and formulate collaborative strategies for area management. Data were collected through semi-structured interviews with 65 informants and analyzed using the IFAS EFAS matrix and SWOT analysis. The results show a synergistic relationship between BKSDA Jakarta as the regulator and PT Murindra Karya Lestari as the main operator in mitigating area conflicts. The SWOT analysis places the area in Quadrant I (*aggressive growth*). The formulated sustainable priority strategies include restoring tracking paths, filtering river waste, and developing educational tour packages with special student rates in collaboration with Disparekraf DKI Jakarta. The implications of this study emphasize that the success of collaborative governance in the area depends on the integration of physical and digital programs through the operator and regulator.

Keywords: TWA Angke Kapuk, swot, *stakeholder*, and ifas efas matrix



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PERAN *STAKEHOLDER* DAN STRATEGI KOLABORATIF DALAM IMPLEMENTASI FUNGSI KONSERVASI DI TAMAN WISATA ALAM ANGKE KAPUK

MUHAMMAD RAIHAN ALMUHAYAR

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Kehutanan pada
Program Studi Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata

**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN DAN EKOWISATA
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Ir. Nandi Kosmaryandi, M.Sc.F.Trop.
2. Prof. Dr. Ir. Deded Sarip Nawawi, M.Sc.F.Trop.



Judul Skripsi : Peran *Stakeholder* dan Strategi Kolaboratif dalam Implementasi Fungsi Konservasi di Taman Wisata Alam Angke Kapuk

Nama : Muhammad Raihan Almuhayar

NIM : E3401211086

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Ir. Harnios Arief, MSc.F. Trop.



Pembimbing 2:

Amrina Rosyada S.T.P., M. Agr. SC.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata:

Dr. Ir. Nyoto Santoso, M.S.

NIP. 196203151986031002



Tanggal Ujian: 5 Agustus 2026

Tanggal Lulus: 12 AUG 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga skripsi berjudul “Peran *Stakeholder* dan Strategi Kolaboratif dalam Implementasi Fungsi Konservasi di Taman Wisata Alam Angke Kapuk” berhasil diselesaikan. Proses penyusunan karya ilmiah telah dibantu dan didukung oleh banyak pihak. Oleh karena itu, Penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Machroni dan Ibu Sarifathul Sadiyah selaku orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, doa serta semangat kepada penulis.
2. Bapak Dr. Ir. Harnios Arief, MScF. Trop sebagai dosen pembimbing utama dan Ibu Amrina Rosyada, S.T.P., M.Agr. SC sebagai dosen pembimbing kedua yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan ilmu yang bermanfaat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
3. Balai Konservasi Sumberdaya Alam Jakarta dan PT Murindra Karya Lestari atas perizinan untuk menjadi lokasi penelitian yang telah diberikan.
4. Bapak Resjati dan Bapak Yusuf atas pendampingan selama penelitian.
5. Keluarga besar Muhammad Wahyu Raka Syaputra yang telah memberikan dukungan, doa serta semangat kepada penulis.
6. Seluruh teman-teman SPN Family yang selalu memberikan semangat kepada penulis, yaitu Mirza, Agung, Ijat, Pandu, Tegar, dan Tommy.
7. Seluruh teman-teman kos maupun kontrakan yang telah bersedia memberikan tempat singgah yang nyaman, yaitu Aaron, Madyo, Bara, Jensen, Pane, Gibran, Awalul, Ormed, Ilmi, Bagus, Akbar, Farhan, Dicky dan Iyan.
8. Seluruh teman-teman Vilnus dan sekitarnya, terutama Arza, Zulfa, Afif, Upay, Bigin, Fahreza, Agus, Aziz, Rohman, Celo, Pojan, Jolam dan Syifa Karunia.
9. Seluruh teman-teman Rumja Cibubur yang selalu memberikan hiburan serta lelucon yang tidak berguna, terutama Fahmi, Dwi, Kepol, dan Kenji.
10. Seluruh teman-teman Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata angkatan 58 “*Eucalyptus deglupta*” yang telah menjadi teman seperjuangan penulis selama di IPB University.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Muhammad Raihan Almuhayar
E3401211086



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	x
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II METODE	3
2.1 Waktu dan Lokasi Penelitian	3
2.2 Alat dan Instrumen	3
2.3 Jenis Data	3
2.4 Prosedur Penelitian	4
2.5 Analisis Data	6
III HASIL DAN PEMBAHASAN	11
3.1 Kondisi Umum Lokasi Penelitian	11
3.2 Identifikasi dan Analisis Peran Stakeholder	17
3.3 Keterkaitan Antar Stakeholder	29
3.4 Analisis SWOT	31
IV SIMPULAN DAN SARAN	39
4.1 Simpulan	39
4.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	41
LAMPIRAN	43
RIWAYAT HIDUP	47

DAFTAR TABEL

1 Daftar data yang dikumpulkan	4
2 Daftar informan	5
3 Daftar dokumen	6
4 Analisis faktor internal dan eksternal	8
5 Matriks strategi SWOT	9
6 <i>Stakeholder</i> TWA Angke Kapuk	17
7 Hasil analisis SWOT	31
8 Matriks IFAS dan EFAS	32
9 Hasil analisis matriks strategi SWOT	34



DAFTAR GAMBAR

1	Peta lokasi penelitian TWA Angke Kapuk	3
2	Matriks pengaruh dan kepentingan	7
3	Parkir kendaraan	11
4	Masjid TWA Angke Kapuk	12
5	Kantin TWA Angke Kapuk	12
6	<i>Front office</i>	12
7	Gedung serba guna TWA Angke Kapuk	13
8	Papan informasi flora	13
9	Sarana bermain anak	13
10	Toilet TWA Angke Kapuk	14
11	Jalur <i>tracking</i> bambu	14
12	Menara pengamatan burung	15
13	Dermaga wisata air	15
14	Penginapan TWA Angke Kapuk	16
15	Matriks pengaruh dan kepentingan <i>stakeholder</i>	27
16	Bagan keterkaitan antar <i>stakeholder</i>	29
17	Diagram kartesius SWOT	34

DAFTAR LAMPIRAN

1	Panduan wawancara	44
2	Dokumentasi penelitian di Taman Wisata Alam Angke Kapuk	46