

STUDI KELAYAKAN USAHA PENGEMBANGAN PRODUK PUPUK ORGANIK CAIR BERBASIS URINE KAMBING PADA CIKARAWANG FARM

YOGA HANDRICO WIRAWAN



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Studi Kelayakan Usaha Pengembangan Produk Pupuk Organik Cair Berbasis Urine Kambing pada Cikarawang Farm” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Yoga Handrico Wirawan
H2401221088



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ABSTRAK

YOGA HANDRICO WIRAWAN. Studi Kelayakan Usaha Pengembangan Produk Pupuk Organik Cair Berbasis Urine Kambing pada Cikarawang Farm. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Cikarawang Farm menghasilkan sekitar 200 liter urine kambing setiap minggu yang belum dimanfaatkan secara optimal dan berpotensi diolah menjadi pupuk organik cair. Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan usaha dari aspek finansial dan nonfinansial serta merumuskan implikasi manajerial untuk pengembangan usaha. Analisis finansial dilakukan menggunakan *Average Rate of Return* (ARR), *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate of Return* (IRR), dan *Profitability Index* (PI), sedangkan analisis nonfinansial mencakup aspek teknis, pemasaran, manajemen, hukum, serta ekonomi dan sosial. Hasil penelitian menunjukkan usaha layak dikembangkan berdasarkan seluruh kriteria finansial dan didukung oleh ketersediaan bahan baku, potensi pasar, serta manfaat ekonomi dan sosial. Namun, legalitas produk masih perlu dipenuhi sebelum dipasarkan secara luas. Hasil analisis kemudian menjadi dasar penyusunan *Business Model Canvas* (BMC) sebagai strategi pengembangan usaha.

Kata kunci: kelayakan usaha, pupuk organik cair, urine kambing, finansial, nonfinansial

ABSTRACT

YOGA HANDRICO WIRAWAN. Feasibility Study on the Development of a Goat Urine-Based Liquid Organic Fertilizer Business at Cikarawang Farm. Supervised by MIMIN AMINAH.

Cikarawang Farm produced approximately 200 liters of goat urine each week, which had remained underutilized despite its potential to be processed into liquid organic fertilizer. This study aimed to evaluate the business feasibility from both financial and non-financial perspectives and to formulate managerial implications for business development. Financial feasibility was assessed using the Average Rate of Return (ARR), Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), and Profitability Index (PI), while non-financial feasibility covered technical and production, marketing, organizational management, legal, and economic, social, and cultural aspects. The results indicated that the business was financially feasible based on all investment criteria and was supported by adequate raw material availability, production facilities, market potential, management capability, and socio-economic benefits. However, product certification and legal compliance needed to be completed before large-scale commercialization. The findings provided the basis for developing a Business Model Canvas (BMC) as a managerial strategy for business expansion.

Keywords: business feasibility, financial aspects, goat urine, liquid organic fertilizer, non-financial aspects.

STUDI KELAYAKAN USAHA PENGEMBANGAN PRODUK PUPUK ORGANIK CAIR BERBASIS URINE KAMBING PADA CIKARAWANG FARM

YOGA HANDRICO WIRAWAN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Wita Juwita Ermawati, S.T.P., M.M.
2. Nurul Hidayati, S.E., M.Si.

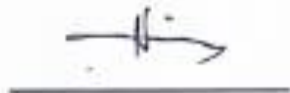


Judul Skripsi : Studi Kelayakan Usaha Pengembangan Produk Pupuk Organik
Cair Berbasis Urine Kambing pada Cikarawang Farm

Nama : Yoga Handrico Wirawan
NIM : H2401221088

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001



Tanggal Ujian:
31 Juli 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan Juli 2026 dengan judul “Studi Kelayakan Usaha Pengembangan Produk Pupuk Organik Cair Berbasis Urine Kambing pada Cikarawang Farm”. Penyusunan karya ilmiah ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, bimbingan, masukan, motivasi, serta dukungan selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Syofyan dan Ibu Nur, serta keluarga besar, khususnya Bang Surya dan Bapak Umar, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, semangat, pengorbanan, dan dukungan tanpa henti kepada penulis dalam setiap proses kehidupan, khususnya selama menempuh pendidikan.
3. Sahabat karib penulis, Aditya Dewanto, yang telah menemani perjalanan penulis sejak awal masa perkuliahan hingga menjelang akhir studi. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, serta kesediaannya menjadi teman berdiskusi dan berbagi cerita dalam berbagai situasi
4. Sahabat-sahabat Panti Goceng, yaitu Fatma, Moniqa, dan Vianda, yang selalu memberikan semangat, tawa, serta kebersamaan yang berharga selama masa perkuliahan.
5. Sahabat-sahabat Departemen Manajemen, yaitu Allya, Fikri, dan Haikal, atas dukungan, kerja sama, serta persahabatan yang telah terjalin selama menempuh pendidikan di IPB University.
6. Sahabat-sahabat yang penulis temui selama mengikuti program pertukaran pelajar di Korea Selatan, yaitu Kak Aura, Abim, Nomus Chinta, Mima, Adin, Zia, dan Kak Safa. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, pengalaman, serta kenangan yang telah diberikan selama menjalani program pertukaran pelajar. Kehadiran kalian menjadi bagian yang sangat berarti dalam perjalanan akademik maupun kehidupan penulis di Korea Selatan.
7. Diri penulis sendiri, yang telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah terus berusaha menjadi pribadi yang lebih baik setiap harinya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Yoga Handrico Wirawan

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Konsep Pertanian Berkelanjutan	7
2.2 Pemanfaatan Limbah Peternakan sebagai Sumber Daya	8
2.3 Studi Kelayakan Bisnis	10
2.4 <i>Business Model Canvas</i>	13
2.5 Penelitian Terdahulu	15
III METODE	17
3.1 Kerangka Pemikiran	17
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	17
3.3 Jenis dan Sumber Data	19
3.4 Metode Penarikan Sampel	19
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	26
4.2 Analisis Aspek Finansial	27
4.3 Analisis Aspek Nonfinansial	37
4.4 Implikasi Manajerial	54
V SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	62



DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	15
2	Indikator kelayakan analisis nonfinansial	23
3	Ringkasan gambaran umum Cikarawang Farm	27
4	Investasi aset tetap dan modal kerja awal	29
5	Perhitungan biaya tetap	30
6	Perhitungan biaya variabel	31
7	<i>Average Rate of Return</i>	32
8	<i>Payback Period</i>	33
9	<i>Net Present Value (NPV)</i>	34
10	<i>Internal Rate of Return</i>	35
11	<i>Profitability Index</i>	36
12	Sensitivitas kelayakan finansial	37
13	Hasil segmentasi pasar berdasarkan jenis komoditas	41
14	Analisis kompetitor produk	43
15	Analisis TAM SAM SOM	46
16	Analisis pembagian tugas dan wewenang	48
17	Kebutuhan sumber daya manusia	48
18	Analisis sistem administrasi dan pengambilan keputusan	48
19	Dampak sosial Cikarawang Farm	52

DAFTAR GAMBAR

1	Konsumsi pupuk global 2020-2024 (dalam juta ton)	1
2	Populasi kambing pada beberapa provinsi di Indonesia	3
3	Kerangka pemikiran	18
4	<i>Layout Business Model Canvas</i>	25
5	Struktur organisasi Cikarawang Farm	47
6	<i>Business Model Canvas</i>	54

DAFTAR LAMPIRAN

1	Surat izin penelitian Fakultas Ekonomi dan Manajemen	63
2	Dokumentasi wawancara	64
3	Arus kas	65
4	Asumsi penjualan	66
5	Perhitungan HPP	67