

MANAJEMEN PEMBESARAN IKAN LELE MUTIARA *Clarias gariepinus* TERHADAP KINERJA PRODUKSI DAN USAHA DI KABUPATEN BELITUNG

YANDY WIRANTO



**TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN PEMBENIHAN IKAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR, SUMBER INFORMASI, PENGGUNAAN AI, DAN PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Manajemen Pembesaran Ikan Lele Mutiara *Clarias gariepinus* Terhadap Kinerja Produksi dan Usaha di Kabupaten Belitung” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dalam penyusunan karya ini, penulis menggunakan bantuan kecerdasan buatan *Claude*, *Gemini*, dan *ChatGPT* untuk membantu memahami istilah atau kata asing, memahami cara mengolah data yang baik, dan membantu dalam memparaphrase kalimat. Setelah menggunakan alat/layanan tersebut, penulis meninjau dan menyunting konten sesuai kebutuhan serta tanggung jawab atas isi karya tugas akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Yandy Wiranto



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

YANDY WIRANTO. Manajemen Pembesaran Ikan Lele Mutiara *Clarias gariepinus* Terhadap Kinerja Produksi dan Usaha di Kabupaten Belitung. Dibimbing oleh IMA KUSUMANTI dan CECILIA ENY INDRIASTUTI.

Ikan lele mutiara merupakan strain unggul ikan lele Afrika yang memiliki pertumbuhan cepat dan efisiensi pakan yang baik. Kegiatan ini bertujuan menganalisis proses produksi, kinerja dan kelayakan usaha, serta strategi pengembangan usaha pembesaran ikan lele mutiara. Kegiatan dilaksanakan pada usaha Lele Bujang yang berlokasi di Lalang Jaya, Kecamatan Manggar, Kabupaten Belitung Timur, pada September 2025–Mei 2026 dengan mengamati delapan siklus produksi. Total hasil panen mencapai 4.116 kg dengan ukuran 5–9 ekor/kg. Seluruh siklus menghasilkan keuntungan dengan nilai R/C sebesar 1,03–1,33. Nilai HPP berkisar Rp 26.088–Rp 32.272/kg, BEP unit 112–509 kg, dan *payback period* 0,97–27,29 tahun. Analisis strategi menghasilkan nilai IFE 2,82 dan EFE 3,08, sehingga usaha berada pada sel II matriks IE dengan posisi *grow and build*. Strategi prioritas berdasarkan QSPM adalah memperluas pasar dan memperkuat hubungan dengan pelanggan tetap.

Kata kunci: analisis usaha, Belitung Timur, ikan lele mutiara, QSPM, SWOT.

ABSTRACT

YANDY WIRANTO. Management of Mutiara Catfish *Clarias gariepinus* Grow-out and its Impact on Production and Business Performance in Belitung Regency. Supervised by IMA KUSUMANTI and CECILIA ENY INDRIASTUTI.

Mutiara catfish is a superior strain of African catfish characterized by rapid growth and good feed efficiency. This project aimed to analyze the production process, business performance and feasibility, and development strategies of mutiara catfish grow-out farming. The project was conducted at Lele Bujang, located in Lalang Jaya, Manggar District, East Belitung Regency, from September 2025 to May 2026, and covered eight production cycles. The total harvest reached 4,116 kg, with harvest sizes ranging from 5 to 9 fish/kg. All production cycles generated profits, with R/C ratios ranging from 1.03 to 1.33. The production cost ranged from IDR 26,088 to IDR 32,272/kg, the break-even point ranged from 112 to 509 kg, and the payback period ranged from 0.97 to 27.29 years. The strategic analysis resulted in an IFE score of 2.82 and an EFE score of 3.08, placing the business in cell II of the IE matrix, categorized as *grow and build*. The priority strategy based on QSPM was to expand the market and strengthen relationships with regular customers.

Keywords: business analysis, East Belitung, mutiara catfish, QSPM, SWOT.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada pelimpahan perjanjian kerja sama yang terkait.

MANAJEMEN PEMBESARAN IKAN LELE MUTIARA *Clarias gariepinus* TERHADAP KINERJA PRODUKSI DAN USAHA DI KABUPATEN BELITUNG

YANDY WIRANTO

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknologi dan Manajemen Pembenihan Ikan

**TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN PEMBENIHAN IKAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Perpustakaan IPB University

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Ir. Imza Hermawan



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Laporan : Manajemen Pembesaran Ikan Lele Mutiara *Clarias gariepinus*
Terhadap Kinerja Produksi dan Usaha di Kabupaten Belitung
Timur

Nama : Yandy Wiranto
NIM : J0408221065

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Ima Kusumanti, S.Pi., M.Sc.



Pembimbing 2:
Dr. Ir. Cecilia Eny Indriastuti, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Wiyoto, S.Pi., M.Sc.
NPI 201807197702011001




Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 12 Agustus 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur kehadiran Allah subhanaahu wa ta'ala atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, Laporan Proyek Akhir dengan tema Wirausaha dengan judul “Manajemen Pembesaran Ikan Lele Mutiara *Clarias gariepinus* Terhadap Kinerja Produksi dan Usaha di Kabupaten Belitung” dilaksanakan pada bulan September 2025 hingga Mei 2026. Pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis dan seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan moral, materil, doa, dan kasih sayang hingga saat ini.
2. Ibu Ima Kusumanti, S.Pi., M.Sc. selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan, arahan dan ilmu yang diberikan kepada penulis.
3. Ibu Dr. Ir. Cecilia Eny Indriastuti, M.Si. selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan, arahan dan ilmu yang diberikan kepada penulis.
4. Bapak Dr. Wiyoto, S.Pi., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Teknologi dan Manajemen Pembenihan Ikan Sekolah Vokasi IPB. Seluruh jajaran dosen pengajar di Program Studi Teknologi dan Manajemen Pembenihan Ikan Sekolah Vokasi IPB University yang telah memberikan arahan dan motivasi kepada penulis selama menempuh studi.
5. Teman-teman Program Studi Teknologi dan Manajemen Pembenihan Ikan angkatan 59, dan para sahabat yang telah menemani, mendukung, serta memberikan motivasi kepada penulis.

Demikian yang dapat penulis sampaikan dalam laporan ini. Semoga laporan ini dapat memberikan panduan khususnya bagi penulis serta dapat memberikan manfaat bagi pembaca pada umumnya. Laporan ini jauh dari kata sempurna, apabila ada kata-kata yang kurang berkenan penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya.

Bogor, Agustus 2026

Yandy Wiranto



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II DESKRIPSI BISNIS	3
2.1 Deskripsi Bisnis	3
2.2 Tempat Produksi	4
2.3 Kapasitas Produksi	5
2.4 Target Produksi	5
2.5 Model Bisnis	6
III METODE	7
3.1 Metode Produksi	7
3.2 Kinerja Usaha	16
3.3 Strategi Pengembangan Usaha	17
3.4 Jadwal Kegiatan	21
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Kinerja Produksi	22
4.2 Kinerja Usaha	33
4.3 Strategi Pengembangan Usaha	37
4.4 Jadwal Kegiatan	44
V PENUTUP	45
5.1 Kesimpulan	45
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46



DAFTAR TABEL

1	Kapasitas produksi pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	5
2	Target produksi pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	5
3	<i>Business Model Canvas</i> pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	6
4	Rumus perhitungan rencana finansial	17
5	Rating Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	18
6	Rating Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	19
7	Kriteria posisi matriks <i>Internal-External</i> (IE)	19
8	Komponen SWOT pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	20
9	Format Matriks <i>Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats</i> (SWOT)	21
10	Nilai <i>Attractiveness Score</i> (AS)	21
11	Fasilitas produksi pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	22
12	Bahan Baku pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	24
13	Pengukuran kualitas air pemeliharaan ikan lele mutiara pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	26
14	Perhitungan analisis usaha pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	34
15	Penerimaan yang dihasilkan pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	35
16	Analisis usaha pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	36
17	Analisis Matriks IFE dan EFE pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur	37
18	Analisis SWOT pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur	40
19	Prioritas strategi pengembangan usaha pembesaran ikan lele mutiara berdasarkan QSPM	43

DAFTAR GAMBAR

1	Ikan lele mutiara <i>Clarias gariepinus</i>	3
2	Peta Lokasi proyek akhir wirausaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	4
3	Jumlah penebaran dan jumlah pakan yang dihabiskan siklus satu hingga siklus delapan pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	25
4	Pemanenan dan sortir ikan lele mutiara pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	26

5	Alokasi Pemasaran ikan lele mutiara pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kabupaten Belitung Timur	28
6	Jumlah penjualan ikan lele mutiara pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	28
7	Pertumbuhan bobot mutlak ikan lele mutiara siklus satu hingga siklus tujuh pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	30
8	Laju pertumbuhan spesifik bobot ikan lele mutiara siklus satu hingga siklus tujuh pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	30
9	Tingkat kelangsungan hidup ikan lele mutiara siklus satu hingga siklus delapan pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	31
10	Rasio konversi pakan ikan lele mutiara siklus satu hingga siklus delapan pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	32
11	Analisis Matriks IE pada usaha pembesaran ikan lele mutiara	39

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kartu nama dan Tata letak fasilitas usaha pembesaran ikan mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	51
2	Dokumentasi fasilitas pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	52
3	Dokumentasi persiapan produksi pada pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	54
4	Dokumentasi pemeliharaan ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	56
5	Dokumentasi hama dan predator pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	57
6	Dokumentasi Penanganan pascapanen pada pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	58
7	Penjualan dan distribusi ikan pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	59
8	Jadwal produksi dan pola tanam pada usaha pembesaran ikan lele mutiara di Kabupaten Belitung Timur, Kepulauan Bangka Belitung	60



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.