

ANALISIS PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN PT BANK MUAMALAT INDONESIA TBK SEBELUM DAN SESUDAH PERUBAHAN PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

CHALISHA AZARINE AZMI CALLA



**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan PT Bank Muamalat Indonesia Tbk Sebelum dan Sesudah Perubahan Pemegang Saham Pengendali” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Chalisha Azarine Azmi Calla
K1401201145



ABSTRAK

CHALISHA AZARINE AZMI CALLA. Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan PT Bank Muamalat Indonesia Tbk Sebelum dan Sesudah Perubahan Pemegang Saham Pengendali. Dibimbing oleh NIMMI ZULBAINARNI dan ASEP TARYANA.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan BMI sebelum dan sesudah BPKH menjadi pemegang saham pengendali, mengkaji pengaruh perubahan pemegang saham pengendali terhadap kinerja keuangan BMI, dan memberikan rekomendasi untuk mendukung peningkatan kinerja keuangan BMI di masa mendatang. Data dianalisis menggunakan analisis deskriptif kuantitatif, analisis rasio keuangan, analisis uji beda, dan analisis regresi moderasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio NPF dan FDR mengalami perubahan kategori. Selain itu, terdapat perbedaan kinerja keuangan secara signifikan pada rasio CAR, NPF, FDR, ROA, dan BOPO. Perubahan pemegang saham pengendali hanya memoderasi pengaruh rasio CAR terhadap rasio FDR. BMI perlu mengoptimalkan pemanfaatan modal, memperkuat monitoring pascapencairan pembiayaan, menetapkan target pertumbuhan pembiayaan, meningkatkan produktivitas aset dan efektivitas pemanfaatan modal, serta mengevaluasi efektivitas aktivitas bisnis secara berkelanjutan.

Kata kunci: efek moderasi, kinerja keuangan, pemegang saham pengendali, perbankan syariah, rasio keuangan

ABSTRACT

CHALISHA AZARINE AZMI CALLA. Analysis of Differences in the Financial Performance of PT Bank Muamalat Indonesia Tbk Before and After the Change in Controlling Shareholder. Supervised by NIMMI ZULBAINARNI and ASEP TARYANA.

This study aims to analyze BMI's financial performance before and after BPKH became the controlling shareholder, examine the impact of the change in controlling shareholder on BMI's financial performance, and offering recommendations aimed at enhancing BMI's financial performance in the future. The data were analyzed using quantitative descriptive analysis, financial ratio analysis, difference tests, and moderated regression analysis. The results indicate that NPF and FDR ratios experienced changes in their performance categories. Furthermore, significant differences in financial performance were found in the CAR, NPF, FDR, ROA, and BOPO ratios. The change in controlling shareholder only moderated the effect of CAR on FDR. BMI needs to optimize the utilization of its capital, strengthen post-disbursement financing monitoring, establish financing growth targets, enhance asset productivity and capital efficiency, and continuously evaluate the effectiveness of its business activities.

Keywords: controlling shareholder, financial performance, financial ratios, Islamic banking, moderation effect



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ANALISIS PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN PT BANK MUAMALAT INDONESIA TBK SEBELUM DAN SESUDAH PERUBAHAN PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

CHALISHA AZARINE AZMI CALLA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Asaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc.
- 2 Fuad Wahdan Muhibuddin, S.Pi., M.M.



Judul Skripsi : Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan PT Bank Muamalat
Indonesia Tbk Sebelum dan Sesudah Perubahan Pemegang
Saham Pengendali

Nama : Chalisha Azarine Azmi Calla
NIM : K1401201145

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi., M.Si.



Pembimbing 2:
Dr. Asep Taryana, S.T.P., M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.
NIP 197711262008122001



Tanggal Ujian:
29 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Mei 2024 sampai bulan Mei 2025 ini ialah kinerja keuangan, dengan judul “Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan PT Bank Muamalat Indonesia Tbk Sebelum dan Sesudah Perubahan Pemegang Saham Pengendali”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Ibu Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi., M.Si. dan Bapak Dr. Asep Taryana, S.T.P., M.M. selaku ketua dan anggota komisi pembimbing yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberi arahan, saran, dan masukan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
2. Bapak Dr. Asaduddin Abdullah, B.Sc., M.Sc. dan Bapak Fuad Wahdan Muhibuddin, S.Pi., M.M. selaku dosen penguji yang telah memberikan pandangan, masukan, dan saran untuk melengkapi hasil penelitian ini.
3. Ibu Annisa Ramadanti, S.E., M.M. selaku moderator pada saat pelaksanaan Presentasi Bisnis.
4. Bapak/Ibu dosen dan tenaga kependidikan SB IPB.
5. Ayah terbaik dan panutan hidup penulis, Alm. Mahbub Junaedi, yang telah menuntun, membimbing, dan menyayangi penulis hingga akhir hayatnya. Tugas akhir ini penulis dedikasikan untuk beliau yang senantiasa hadir menemani penulis selama 23 tahun 6 bulan di dunia ini, bahkan cintanya tetap kebersamai penulis hingga saat ini, seterusnya, dan selamanya.
6. Ibu terbaik yang penulis sayangi setulus hati, Tuti Mayawati, yang telah memberikan kekuatan dengan kehadirannya.
7. Kakak terbaik, Firial Afra Raisa Mumtaz, yang telah menemani dan membimbing penulis dari kecil hingga dewasa.
8. Sahabat terbaik, Alifiyanissa Nabila, yang senantiasa mendukung penulis dengan sepenuh hati.
9. Sahabat-sahabat terkasih, Ismi Muthmainnah, Siti Khadijah, Shafa Salsabila, Raina Alifa Fahrani, Puti Adhis Andira, Paraditha Mutia Dewi, Zaid Ali, Erhan Devano, Nafi Fadhlurahman, Ferdian Adi Leksono, Sasphira Elyananda Raihani Syahwa, Muhammad Faqih Rabbani Al Havidzi, Fikri Dzaki Syuhada, Harits Fathurrahman, Najla Thufailah, Alysia Zahra Maharani, Shanty Puspitasari, Fattiya Abidati, Hanum Iklimastuti, Nur Azizah, Lina Shabrina, dan Adzkia.
10. Kakak tingkat penulis, Alika Samira Nisyah dan Muhammad Wildan Amarullah, yang telah membimbing penulis dari awal masa perkuliahan.
11. Teman-teman HR ABEST Nawasena, Aurel, Vika, Rafdy, Victor, dan Fahri.
12. Ashila, Siska, Kiyah, Piter, dan seluruh rekan SB 57 yang telah kebersamai penulis semasa kuliah.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

13. Azha, Khusnul, Arie, Chandra, Rae, Nanda, Vinzka, Ayu, Daffa, Satria, Amalia, dan Derryl yang telah membantu penulis di akhir masa perkuliahan.
14. Rekan-rekan Panti Goceng Batch 2 dan ABEST Nawasena, kakak-kakak SB 55-56, dan adik-adik SB 58 yang tidak bisa disebutkan satu per satu, yang telah membantu dan membersamai penulis belajar menjadi individu yang lebih baik.
15. Bapak Ari Supangat, Bapak Misbah Taufiqurrohman, Ibu Dyah Rahayu, Mbak Deanvi Fahira Wisnuputri, Mas Yogie Pratama, Mas Yudha Anugerah Indrawan, Kak Noer Ilmi Tari Wibowo, dan Ozka Muhammad Fajrin yang telah membimbing dan membantu penulis selama magang di BPKH.
16. Rekan-rekan MSIB di BPKH, Kiran, Amel, Bella, Derista, Yasmin, Nadyya, Mae, Abel, Lista, Lita, Ahdra, Aria, Arya, Aldi, Akira, dan Sal. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Chalisha Azarine Azmi Calla

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Perbankan Syariah	6
2.2 Pemegang Saham Pengendali	6
2.3 Kinerja Keuangan	7
2.4 Rasio Keuangan	7
2.5 Penelitian Terdahulu	10
2.6 Kerangka Pemikiran	10
III METODE	13
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	13
3.2 Jenis dan Sumber Data	13
3.3 Teknik Pengumpulan Data	13
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	13
3.5 Hipotesis Penelitian	22
3.6 Definisi Operasional Variabel	23
3.7 Tahapan Penelitian	25
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum PT Bank Muamalat Indonesia Tbk (BMI)	26
4.2 Penilaian Kinerja Keuangan BMI Sebelum dan Sesudah Perubahan Pemegang Saham Pengendali	27
4.3 Pengaruh Perubahan Pemegang Saham Pengendali terhadap Kinerja Keuangan BMI	44
4.4 Rekomendasi	51
V SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	60
RIWAYAT HIDUP	62



DAFTAR TABEL

1	Ketetapan penyediaan modal minimum	15
2	Kriteria penilaian rasio CAR	15
3	Kriteria penilaian rasio NPF	15
4	Kriteria penilaian rasio LDR	16
5	Kriteria penilaian rasio ROA	16
6	Kriteria penilaian rasio ROE	17
7	Kriteria penilaian rasio BOPO	17
8	Definisi operasional variabel	24
9	Analisis deskriptif kuantitatif rasio CAR	27
10	Hasil uji normalitas rasio CAR	29
11	Hasil uji beda rasio CAR	30
12	Analisis deskriptif kuantitatif rasio NPF	30
13	Hasil uji normalitas rasio NPF	32
14	Hasil uji beda rasio NPF	33
15	Analisis deskriptif kuantitatif rasio FDR	33
16	Hasil uji normalitas rasio FDR	35
17	Hasil uji beda rasio FDR	36
18	Analisis deskriptif kuantitatif rasio ROA	36
19	Hasil uji normalitas rasio ROA	38
20	Hasil uji beda rasio ROA	38
21	Analisis deskriptif kuantitatif rasio ROE	39
22	Hasil uji normalitas rasio ROE	41
23	Hasil uji beda rasio ROE	41
24	Analisis deskriptif kuantitatif rasio BOPO	42
25	Hasil uji normalitas rasio BOPO	43
26	Hasil uji beda rasio BOPO	44
27	Hasil uji multikolinearitas	44
28	Hasil uji multikolinearitas setelah <i>mean centering</i>	45
29	Hasil uji normalitas residual	46
30	Hasil uji heteroskedastisitas	47
31	Hasil uji autokorelasi	47
32	Hasil uji regresi moderasi rasio FDR	48
33	Hasil uji regresi moderasi rasio ROA	49
34	Hasil uji regresi moderasi rasio ROE	50
35	Hasil uji regresi moderasi rasio BOPO	50



DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan aset perbankan syariah	1
2	Kerangka pemikiran penelitian	11
3	Kerangka variabel penelitian	12
4	Tahapan penelitian	25
5	Struktur pemegang saham BMI pada periode sebelum perubahan	26
6	Struktur pemegang saham BMI pada periode sesudah perubahan	27
7	Grafik rasio CAR BMI triwulan IV-2018 sampai triwulan III-2024	28
8	Grafik rasio NPF BMI triwulan IV-2018 sampai triwulan III-2024	31
9	Grafik rasio FDR BMI triwulan IV-2018 sampai triwulan III-2024	34
10	Grafik pertumbuhan DPK BMI	35
11	Grafik rasio ROA BMI triwulan IV-2018 sampai triwulan III-2024	37
12	Grafik rasio ROE BMI triwulan IV-2018 sampai triwulan III-2024	40
13	Grafik rasio BOPO BMI triwulan IV-2018 sampai triwulan III-2024	42
14	Q-Q plot model regresi Y_2	46
15	Q-Q plot model regresi Y_3	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Rekapitulasi data penelitian	61
Lampiran 2 Hasil uji regresi moderasi Y_1 tanpa penggunaan <i>robust standard error</i>	61