

PROGRAM CSR PT INDOCMENT MELALUI P4M DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA BINAAN

DELA WATIC SUYATNO PUTRI



**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan Proyek Akhir dengan judul “Program CSR PT Indocement melalui P4M dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Binaan” merupakan karya saya dengan arahan dari kedua dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di halaman akhir pada laporan proyek akhir. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada perguruan tinggi negeri Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Dela Watic Suyatno Putri
J0417221091

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

DELA WATIC SUYATNO PUTRI. Program CSR PT Indocement melalui P4M dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Binaan. Dibimbing oleh AGIEF JULIO PRATAMA dan WIDYA HASIAN SITUMEANG.

Program *Corporate Social Responsibility* (CSR) PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. melalui Pusat Penelitian, Pelatihan, dan Pemberdayaan Masyarakat (P4M) merupakan upaya perusahaan dalam tanggung jawab sosial untuk mendukung pemberdayaan masyarakat desa binaan melalui kegiatan pelatihan pertanian, peternakan, dan perikanan. Penelitian bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan program CSR PT Indocement melalui P4M, menganalisis tingkat pengetahuan dan keterampilan masyarakat binaan, serta menganalisis manfaat program dalam kerangka *triple bottom line* pada aspek *people*. Penelitian menggunakan pendekatan *mixed methods* dengan metode survei, observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Responden penelitian berjumlah 77 orang yang dipilih menggunakan teknik *purposive sampling* dari kelompok tani binaan yang mengikuti kegiatan pelatihan P4M. Pelaksanaan program CSR PT Indocement melalui P4M berjalan dengan baik dalam mendukung pemberdayaan masyarakat desa binaan. Faktor efektivitas menunjukkan bahwa program pelatihan mampu meningkatkan pemahaman dan kemampuan peserta dalam bidang pertanian, peternakan, dan perikanan. Faktor kesesuaian menunjukkan bahwa materi pelatihan dan bantuan yang diberikan telah sesuai dengan kebutuhan masyarakat serta potensi wilayah setempat. Faktor pemberdayaan berada pada kategori baik yang ditunjukkan oleh kemampuan masyarakat dalam memanfaatkan pengetahuan dan keterampilan yang diperoleh untuk kegiatan budidaya. Tingkat pengetahuan dan keterampilan peserta setelah mengikuti pelatihan juga menunjukkan kategori tinggi dan baik. Program memberikan manfaat pada aspek *people* dalam konsep *Triple Bottom Line* melalui peningkatan kapasitas masyarakat, penguatan pemberdayaan, serta peningkatan kesejahteraan sosial masyarakat binaan. Namun, manfaat program belum dirasakan secara merata sehingga diperlukan perluasan jangkauan program dan peningkatan pendampingan.

Kata kunci: pemberdayaan masyarakat, tanggung jawab sosial perusahaan, tingkat pengetahuan, tingkat keterampilan, *triple bottom line*, P4M



ABSTRACT

DELA WATIC SUYATNO PUTRI. PT Indocement's CSR programme through P4M in Empowering Local Village Communities. Supervised by AGIEF JULIO PRATAMA and WIDYA HASIAN SITUMEANG.

The Corporate Social Responsibility (CSR) program of PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. through the Center for Research, Training, and Community Empowerment (P4M) is an initiative aimed at supporting community empowerment in assisted villages through agricultural, livestock, and fisheries training programs. This study aimed to analyze the implementation of PT Indocement's CSR program through P4M, assess the levels of knowledge and skills among beneficiary communities, and examine the program's benefits within the Triple Bottom Line framework, particularly the people aspect. The study employed a mixed-methods approach using surveys, observations, interviews, and document analysis. A total of 77 respondents were selected through purposive sampling from farmer groups participating in P4M training activities. The results showed that the implementation of PT Indocement's CSR program through P4M has effectively supported community empowerment in assisted villages. The effectiveness aspect indicated that the training programs improved participants' understanding and capabilities in agriculture, livestock farming, and fisheries. The suitability aspect revealed that the training materials and assistance provided were aligned with community needs and local potential. The empowerment aspect was categorized as good, as reflected in the community's ability to utilize the knowledge and skills acquired through the training for cultivation activities. Participants' levels of knowledge and skills after attending the training were also categorized as high and good. Furthermore, the program contributed to the people dimension of the Triple Bottom Line concept through capacity building, strengthened community empowerment, and improved social welfare among beneficiary communities. However, the program's benefits have not been experienced equally by all community members, indicating the need to expand program outreach and enhance mentoring activities.

Keywords: community empowerment, corporate social responsibility (CSR), knowledge level, skill level, triple bottom line, P4M



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PROGRAM CSR PT INDOCMEN MELALUI P4M DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA BINAAN

DELA WATIC SUYATNO PUTRI

Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian

**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada Ujian Proyek Akhir: Tri Budiarto, S.KPm., M.Si.



Judul : Program CSR PT Indocement melalui P4M dalam
Pemberdayaan Masyarakat Desa Binaan
Nama : Dela Watic Suyatno Putri
NIM : J0417221091

Disetujui Oleh

Pembimbing 1 :
Agief Julio Pratama, S.P., M.Si.

Pembimbing 2 :
Widya Hasian Situmeang, S.KPm., M.Si.

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi :
Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP. 199105112024061001

Dekan Sekolah Vokasi :
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 19660717199202031003

Tanggal Ujian Akhir : 07 Juli 2026

Tanggal lulus :



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penelitian Proyek Akhir dengan baik. Kegiatan penelitian dilaksanakan Desember 2025 hingga Maret 2026 dengan judul yang dipilih yaitu Analisis Program CSR PT Indocement melalui P4M dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Binaan.

Proyek Akhir dapat terselesaikan tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari pihak yang terlibat secara langsung maupun secara tidak langsung. Terima kasih penulis ucapkan atas semua pihak diantaranya :

1. Agief Julio Pratama, S.P., M.Si sebagai dosen pembimbing 1 dan Widya Hasian Situmeang, S.KPm., M.Si sebagai dosen pembimbing 2 yang telah membimbing dan telah memberi banyak saran.
2. Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si selaku Ketua Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor.
3. PT. Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. serta staff CSR yaitu Ibu Lia Damayanti dan Ibu Siti Aisyah yang telah memberikan kesempatan belajar dan memfasilitasi yang diberikan untuk melakukan penelitian Proyek Akhir
4. Pak Hilman dan Pak Rizal selaku Manajer Operasional Pengelola P4M termasuk Mang Ayub, Mang Jenal, dan Bapak Win selaku Kelompok Tani Pelitas Mas yang telah banyak memberi dukungan, semangat, dan berbagi pengalaman selama melakukan penelitian proyek Akhir.
5. Orang tua yang telah memberikan saran, dukungan, doa, semangat, dan kasih sayangnya tanpa henti.
6. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian angkatan 59 yang telah memberikan semangat, motivasi, dan telah berjuang bersama.

Demikian Proyek Akhir dibuat. Penulis berharap Semoga laporan proyek akhir ini dapat bermanfaat dan dapat dijadikan sebagai pedoman dalam pelaksanaan Penelitian Proyek Akhir

Bogor, Agustus 2026

Dela Watic Suyatno Putri

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Pasca Tambang	5
2.2 Implementasi Program CSR	5
2.3 Dampak Program CSR	7
2.4 Pemberdayaan Masyarakat	8
2.5 Tingkat Pengetahuan	9
2.6 Tingkat Keterampilan	10
2.7 Telaah Penelitian Terdahulu	11
2.8 Kerangka Pemikiran	14
2.9 Kebaruan Studi	14
III METODOLOGI	15
3.1 Pendekatan Penelitian	15
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	15
3.3 Komunitas yang diamati	15
3.4 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	15
3.5 Teknik Penentuan Responden dan Informan	16
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	18
IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	21
4.1 Gambaran Umum Desa Tajur	21
4.2 Profil PT. Indocement Tunggal Prakarsa Tbk	22
4.3 Gambaran Program CSR	24
4.4 Sejarah P4M	26
4.5 Sejarah Kelompok Tani Pengelola P4M	26
V HASIL DAN PEMBAHASAN	29
5.1 Pelaksanaan program CSR PT Indocement melalui P4M	29
5.2 Tingkat Efektivitas Program CSR	39
5.3 Tingkat Kesesuaian Program CSR	40
5.4 Tingkat Pemberdayaan Program CSR	41
5.5 Tingkat Pengetahuan	42
5.6 Tingkat Keterampilan	47
5.8 Analisis Temuan Program P4M	50
5.9 Manfaat Program P4M dalam Aspek People konsep Triple Bottom Line (TBL) melalui Metode Pelatihan	52
VI SIMPULAN DAN SARAN	55
6.1 Simpulan	55
6.2 Saran	55

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	80

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



DAFTAR TABEL

1	Telaah penelitian terdahulu	11
2	Jenis kebutuhan data dan metode pengumpulan data dalam penelitian	16
3	Daftar informan	18
4	Skala jawaban likert	18
5	Kategori skor	18
6	Kategori nilai tingkat pengetahuan	19
7	Kategori nilai tingkat keterampilan	19
8	Pemanfaatan penggunaan lahan Desa Tajur	21
9	Penerima Pendampingan Budidaya Jangkrik P4M	37
10	Produksi budidaya ayam telur	38
11	Kategori hasil skor tingkat efektivitas program	39
12	Kategori hasil skor tingkat kesesuaian program	40
13	Kategori hasil skor tingkat pemberdayaan program	41
14	Kategori nilai tingkat pengetahuan responden pelatihan pertanian	43
15	Kategori nilai tingkat pengetahuan responden pelatihan budikdamber	43
16	Kategori nilai tingkat pengetahuan responden pelatihan pembuatan	44
17	Kategori nilai tingkat pengetahuan responden pelatihan budidaya	45
18	Kategori nilai tingkat pengetahuan responden pelatihan budidaya ayam	46
19	Tingkat keterampilan responden pelatihan budidaya pertanian	47
20	Tingkat keterampilan responden pelatihan budikdamber	48
21	Tingkat keterampilan responden pelatihan pembuatan kompos	48
22	Tingkat keterampilan responden pelatihan budidaya jangkrik	49
23	Tingkat keterampilan responden pelatihan budidaya ayam telur	50
24	Identifikasi Permasalahan	50

DAFTAR GAMBAR

1	Triple Bottom Line dalam CSR	6
2	Kerangka pemikiran	14
3	Peta Desa Tajur	21
4	PT Indocement di Citareup Kabupaten Bogor	22
5	Struktur Organisasi Divisi CSR PT Indocement	24
6	Kawasan P4M	26
7	Kegiatan kelompok tani Pelita Mas di P4M	27
8	Usia responden	27
9	Karakteristik jenis kelamin responden	28
10	Tingkat pendidikan responden	28
11	Cluster kampung tani P4M	29
12	Kegiatan pembibitan	29
13	Kegiatan penanaman	30
14	Pemeliharaan tanaman	30
15	Pemanenan pertanian	31
16	Kegiatan Budikdamber di P4M	31
17	Budidaya jangkrik di P4M	32
18	Kandang ayam petelur di P4M	33

19	Kelompok tani pelita mas membersihkan ikan untuk pesanan	33
20	Budidaya sapi di P4M	34
21	Pembuatan kompos padat di P4M	34
22	Pembuatan pupuk urine kelinci	35
23	Pelatihan pertanian bersama KWT di Desa Gunung Putri	35
24	Pelatihan budidaya kangkung	36
25	Pelatihan budikdamber di KWT Kemuning Desa Puspanegara,	36
26	Pelatihan budidaya jangkrik	37
27	Pemberian bantuan budidaya jangkrik	38
28	Pelatihan ayam petelur	38
29	Pelatihan pembuatan kompos	39
30	Pemberian bantuan kepada kelompok tani	42

DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar responden	62
2	Daftar wawancara informan	64
3	Kuesioner likert penelitian	66
4	Kuesioner <i>pre-test</i> dan <i>post-test</i> tingkat pengetahuan responden	68
5	Daftar <i>ceklist</i> tingkat keterampilan responden	74
6	Hasil uji validitas	75
7	Hasil uji realibilitas	76
8	Hasil pengujian data kuesioner dengan korelasi pearson	77

