

ANALISIS JARINGAN KELEMBAGAAN PEMBANGUNAN KOMODITAS PADI DI KAWASAN TRANSMIGRASI PONU, NTT MELALUI PENDEKATAN *SOCIAL NETWORK ANALYSIS*

NURCAHYO RAMADHAN



**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa proyek akhir dengan judul “Analisis Jaringan Kelembagaan Pembangunan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu, NTT Melalui Pendekatan *Social Network Analysis*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Nurcahyo Ramadhan
J0417221016

ABSTRAK

NURCAHYO RAMADHAN. Analisis Jaringan Kelembagaan Pembangunan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu, NTT melalui Pendekatan *Social Network Analysis*. Dibimbing oleh TRI BUDIARTO dan RATIH KEMALA DEWI.

Pengembangan komoditas padi melibatkan berbagai aktor yang saling berinteraksi dalam pertukaran informasi, kolaborasi, koordinasi, pengaruh, serta distribusi bantuan dan sumber daya. Penelitian ini bertujuan menganalisis struktur dan pola jaringan pertanian komoditas padi, mengidentifikasi aktor kunci, serta merumuskan strategi penguatan kelembagaan di Kawasan Transmigrasi Ponu. Penelitian menggunakan pendekatan *mixed methods* dengan pengumpulan data melalui kuesioner *Social Network Analysis* (SNA), wawancara mendalam, observasi, dokumentasi, dan *Focus Group Discussion* (FGD). Analisis SNA dilakukan terhadap interaksi, kolaborasi, arus informasi, pengaruh, bantuan fisik dan nonfisik, serta bantuan finansial menggunakan *degree, closeness, betweenness*, dan *eigenvector centrality*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa jaringan membentuk *centralized network*, dengan Dinas Pertanian dan PPL Biboki Anleu sebagai aktor paling sentral. PPL Biboki Anleu berperan sebagai *gatekeeper* yang menghubungkan berbagai aktor, sedangkan hubungan horizontal antarelembagaan masih terbatas. Analisis SWOT menghasilkan strategi berupa pengembangan sentra komoditas berbasis kelembagaan desa, penguatan kapasitas kelembagaan, optimalisasi BUMDes dan koperasi sebagai agregator, pengembangan kemitraan usaha, serta revitalisasi tata kelola kelembagaan.

Kata kunci: jaringan pertanian, Kawasan Transmigrasi Ponu, komoditas padi, Social Network Analysis, analisis SWOT.



ABSTRACT

NURCAHYO RAMADHAN. Analysis of the Institutional Network for Rice Commodity Development in the Ponu Transmigration Area, East Nusa Tenggara, Using a Social Network Analysis Approach. Supervised by TRI BUDIARTO and RATIH KEMALA DEWI

Rice commodity development involves various actors who interact through information exchange, collaboration, coordination, influence, and the distribution of assistance and resources. This study aimed to analyze the structure and patterns of the rice commodity agricultural network, identify key actors, and formulate strategies for institutional strengthening in the Ponu Transmigration Area. The study employed a mixed methods approach, with data collected through Social Network Analysis (SNA) questionnaires, in-depth interviews, observations, documentation, and Focus Group Discussions (FGD). SNA was conducted to analyze interactions, collaboration, information flows, influence, physical and non-physical assistance, and financial assistance using degree, closeness, and eigenvector centrality. The results showed that the network formed a centralized network, with the Agriculture Office and the Biboki Anleu Agricultural Extension Officer (PPL) as the most central actors. The Biboki Anleu PPL served as a gatekeeper connecting various actors, while horizontal relationships among institutions remained limited. SWOT analysis resulted in strategies including the development of commodity centers based on village institutions, institutional capacity strengthening, optimization of Village-Owned Enterprises (BUMDes) and cooperatives as aggregators, development of business partnerships, and revitalization of institutional governance.

Keywords: agricultural network, Ponu Transmigration Area, rice commodity Social Network Analysis, SWOT analysis.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS JARINGAN KELEMBAGAAN PEMBANGUNAN KOMODITAS PADI DI KAWASAN TRANSMIGRASI PONU, NTT MELALUI PENDEKATAN *SOCIAL NETWORK ANALYSIS*

NURCAHYO RAMADHAN

Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian

**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Proyek Akhir: Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.

Judul Proyek Akhir : Analisis Jaringan Kelembagaan Pembangunan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu, NTT Melalui Pendekatan *Social Network Analysis*
Nama : Nurcahyo Ramadhan
NIM : J0417221016

Disetujui Oleh

Pembimbing 1:
Tri Budiarto, S.KPm., M.Si.



Pembimbing 2:
Ratih Kemala Dewi, S.P., M.Si., Ph.D.



Diketahui Oleh

Ketua Program Studi:
Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP. 199105112024061001



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 15 Juli 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik. Kegiatan dilaksanakan pada bulan Oktober 2025 – Juli 2026 dengan judul yang dipilih yaitu Analisis Jaringan Kelembagaan Pengembangan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu, NTT Melalui Pendekatan *Social Network Analysis*.

Tugas akhir dapat terselesaikan tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari pihak yang terlibat secara langsung maupun secara tidak langsung. Terima kasih penulis ucapkan atas semua pihak diantaranya:

1. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, dan doa.
2. Tri Budiarto, S.KPm., M.Si. sebagai dosen pembimbing 1 yang telah membimbing dan memberi saran selama proses pembuatan tugas akhir.
3. Ratih Kemala Dewi, S.P., M.Si., Ph.D. sebagai dosen pembimbing 2 yang telah membimbing dan memberi saran selama proses pembuatan tugas akhir.
4. Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si. selaku Ketua Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian dan dosen moderator maupun penguji penulis.
5. Tim C penempatan lokus Ponu yang diketuai oleh Herawati, S.E., M.Si. dan anggota tim lainnya Maulydia, S.E. dan Candyda Pramesthie Harumbintoro, S.E. yang telah menemani dan berjuang bersama selama kurang lebih 4 bulan saat program Tim Ekspedisi Patriot berlangsung.
6. Masyarakat Kawasan Transmigrasi Ponu dan pihak-pihak terkait yang telah bersedia untuk membantu selama proses penelitian berlangsung.
7. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian angkatan 59.

Demikian proyek akhir penulis buat. Semoga dapat bermanfaat dan dapat dijadikan sebagai pedoman dalam pelaksanaan kegiatan penelitian lainnya.

Bogor, Agustus 2026

Nurcahyo Ramadhan

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	ii
DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR LAMPIRAN	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Ruang Lingkup	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Kawasan Transmigrasi	3
2.2 Kelembagaan Pembangunan Pertanian	3
2.3 Komoditas Padi Sebagai Komoditas Unggulan	4
2.4 Social Network Analysis (SNA)	4
2.5 Analisis SWOT	6
2.6 Telaah Penelitian Terdahulu	7
2.7 Kerangka Berpikir	11
2.8 Kebaruan Studi	12
2.9 Definisi Operasional	12
III METODE	15
3.1 Pendekatan Penelitian	15
3.2 Tempat dan Waktu	15
3.3 Komunitas Sasaran	15
3.4 Metode Pengumpulan, Jenis, dan Sumber Data	17
3.5 Pengolahan dan Analisis Data	19
IV KEADAAN UMUM	21
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	21
4.2 Gambaran Umum Komoditas Padi	22
4.3 Gambaran Umum Kelembagaan Ekonomi Komoditas Padi	23
V HASIL DAN PEMBAHASAN	25
5.1 Interaksi Antar Lembaga Pada Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu	25
5.2 Kolaborasi Kelembagaan dalam Pengembangan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu	28
5.3 Arus Informasi Kelembagaan dalam Pengembangan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu	31
5.4 Pengaruh Antar Aktor Kelembagaan dalam Pengembangan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu	34



5.5 Bantuan Fisik dan Nonfisik dalam Pengembangan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu	36
5.6 Bantuan Finansial dalam Pengembangan Komoditas Padi di Kawasan Transmigrasi Ponu	39
5.7 Analisis SWOT	40
5.8 Pembahasan	43
VI SIMPULAN DAN SARAN	47
6.1 Simpulan	47
6.2 Saran	47
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	53

DAFTAR GAMBAR

1	Jenis-jenis struktur jaringan dan hubungan antar aktor	5
2	Kerangka Berpikir	11
3	Peta Kawasan Transmigrasi Ponu, TTU	21
4	SNA Interaksi Kelembagaan Pertanian Komoditas Padi	25
5	SNA Kolaborasi Kelembagaan Pertanian Komoditas Padi	29
6	SNA Arus Informasi Kelembagaan Pertanian Komoditas Padi	32
7	SNA Pengaruh Antar Kelembagaan Pertanian Komoditas Padi	35
8	SNA Bantuan Fisik dan Nonfisik	37
9	SNA Bantuan Finansial Komoditas Padi	39

DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT (David 2017)	6
2	Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
3	Definisi Operasional	13
4	Daftar informan yang akan diwawancara	16
5	Daftar OPD yang menjadi informan	16
6	Data Yang Diamati	17
7	Data Curah Hujan di Kawasan Transmigrasi Ponu	22
8	Luas Tanam, Luas Panen, Produksi, dan Produktivitas Padi	22
12	Nilai Betweenness Centrality Interaksi	27
13	Nilai Eigenvector Centrality Interaksi	27
14	Nilai Eigenvector Centrality kolaborasi	30
15	Nilai Eigenvector Centrality Arus Informasi	33
16	Nilai Eigenvector Centrality Pengaruh	36
17	Analisis SWOT	41

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner SNA	54
2	Nilai SNA Interaksi Kelembagaan Komoditas Padi	57
3	Nilai SNA Arus Informasi Kelembagaan Komoditas Padi	62
4	Nilai SNA Kolaborasi Kelembagaan Komoditas Padi	64
5	Nilai SNA Pengaruh Kelembagaan Komoditas Padi	66
6	Nilai SNA Bantuan Fisik dan Nonfisik Komoditas Padi	70
7	SNA Nilai Bantuan Finansial Komoditas Padi	72
8	SWOT	73