

PERANCANGAN PENGEMBANGAN PRODUK SUSU PASTEURISASI DAN YOGHURT DI KPS BOGOR MENGUNAKAN *TRIPLE LAYER CANVAS*

SULTAN MUHAMMAD ARKAN



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Perancangan Pengembangan Produk Susu Pasteurisasi dan Yoghurt di KPS Bogor menggunakan *Triple Layer Canvas*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Sultan Muhammad Arkan
J1410221029

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

SULTAN MUHAMMAD ARKAN. Perancangan Pengembangan Produk Susu Pasteurisasi dan Yoghurt di KPS Bogor menggunakan Triple Layer Canvas. Dibimbing oleh KHOIRUL AZIZ HUSYAIRI.

KPS Bogor masih bergantung pada penjualan susu segar kepada Industri Pengolahan Susu (IPS), sementara produksinya menurun dalam lima tahun terakhir. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengembangan susu pasteurisasi dan yoghurt menggunakan Triple Layer Business Model Canvas (TLBMC) berdasarkan aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, studi literatur, dan dokumentasi, kemudian dianalisis secara deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengembangan kedua produk berpotensi meningkatkan nilai tambah, memperluas pasar, dan mendiversifikasi pendapatan koperasi. Strategi lingkungan mencakup penggunaan kemasan ramah lingkungan, efisiensi sumber daya, dan pengelolaan limbah, sedangkan aspek sosial diarahkan pada peningkatan kesejahteraan peternak dan penciptaan lapangan kerja. Pengembangan produk diharapkan mendukung model bisnis KPS Bogor yang lebih kompetitif dan berkelanjutan.

Kata kunci: koperasi susu, pengembangan produk, susu pasteurisasi, TLBMC, yoghurt

ABSTRACT

SULTAN MUHAMMAD ARKAN. Design Development of Pasteurized Milk and Yoghurt Products at KPS Bogor using the Triple Layer Canvas. Supervised by KHOIRUL AZIZ HUSYAIRI.

KPS Bogor relies on selling raw milk to Milk Processing Industries (IPS), while its production has declined over the past five years. This study aims to analyze the development of pasteurized milk and yoghurt using the Triple Layer Business Model Canvas (TLBMC) based on economic, environmental, and social aspects. Data were collected through interviews, observations, literature reviews, and documentation, then analyzed descriptively by mapping the three TLBMC layers. The results show that developing these products can increase added value, expand markets, and diversify cooperative revenue. Environmental strategies include eco-friendly packaging, resource efficiency, and waste management, while social strategies focus on improving farmer welfare and creating employment opportunities. Product development is expected to support a more competitive and sustainable KPS Bogor business model.

Keywords: dairy cooperative, product development, pasteurized milk, TLBMC, yoghurt



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





PERENCANGAN PENGEMBANGAN PRODUK SUSU PASTEURISASI DAN YOGHURT DI KPS BOGOR MENGUNAKAN *TRIPLE LAYER CANVAS*

SULTAN MUHAMMAD ARKAN

Proyek Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi M'anajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, MS.



Judul Proyek Akhir : Perancangan Pengembangan Produk Susu Pasteurisasi dan Yoghurt di KPS Bogor menggunakan *Triple Layer Canvas*

Nama : Sultan Muhammad Arkan
NIM : J1410221029

Hak cipta milik IPB University

Disetujui Oleh

Pembimbing:
Khoirul Aziz Husyairi, S.E., M.Si.

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 31 Juli 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul laporan proyek akhir yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai bulan Desember 2025 ini ialah “Perancangan Pengembangan Produk Turunan di Koperasi Produksi Susu Bogor menggunakan *Triple Layer Business Canvas*”. Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Khoirul Aziz Husyairi, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada.

Bapak Bintarso selaku ketua Koperasi Peternak Bogor dan jajaran serta seluruh karyawan yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, pacar, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang. Beserta ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada teman - teman Manajemen Agribisnis Angkatan 59. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan

Bogor, Juli 2026

Sultan Muhammad Arkan



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Peternakan Sapi Perah	6
2.2 Koperasi Peternak Susu	7
2.3 Susu Segar	8
2.4 Susu Pasteurisasi	9
2.5 Yoghurt	11
2.6 Pengembangan Produk	12
2.7 Nilai Tambah Produk	13
2.8 Triple Layer Business Model Canvas	14
2.9 Penelitian Terdahulu	22
2.10 Kerangka Pemikiran	25
III METODE PENELITIAN	27
3.1 Waktu dan Tempat	27
3.2 Jenis dan Sumber data	27
3.3 Metode Analisis data	27
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	30
4.2 Perencanaan Model Bisnis	44
4.3 Implikasi Manajerial	57
V SIMPULAN DAN SARAN	63
5.1 Simpulan	63
5.2 Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	66
RIWAYAT HIDUP	70



DAFTAR TABEL

1	Produksi Susu Sapi di Indonesia Tahun 2020–2024	1
2	Produksi Susu Sapi di KPS Bogor Tahun 2020–2024	2
3	Perkembangan Konsumsi Susu Cair Pabrik di Indonesia Tahun 2022–2024	3
4	Penelitian Terdahulu	22
5	Analisis <i>Triple Layer Business Model Canvas</i> (TLBMC)	28
6	Sebaran anggota KPS Bogor tahun 2024	33
7	Daftar peralatan Kantor KPS Bogor	34
8	Daftar Peralatan Operasional KPS Bogor	35
9	Perkembangan jumlah anggota KPS Bogor 2020 – 2024	35
10	Tren produksi susu harian tahun 2020 – 2024	36
11	Nilai aset KPS Bogor tahun 2025-2024	37
12	Perkembangan SHU KPS Bogor tahun 2023 - 2024	37
13	Distribusi susu (ton) tahun 2025	38
14	Rataan harga jual IPS tahun 2025	39
15	Penerimaan susu KPS Bogor tahun 2020-2024	39
16	Populasi dan rata-rata kepemilikan sapi peternak tahun 2020-2024	40
17	Harga rata-rata susu di tingkat peternak anggota tahun 2020 – 2024	41
18	Rataan harga susu PT Indolacto tahun 2025	42
19	Aspek Perencanaan Susu Pasteurisasi	46
20	kelayakan usaha susu pasteurisasi	47
21	Aspek Perencanaan Yoghurt	48
22	Kelayakan usaha yoghurt	50
23	<i>Triple Layer Business Model Canvas</i> KPS Bogor (<i>Economic layer</i>)	50
24	<i>Triple Layer Business Model Canvas</i> KPS Bogor (<i>Environmental layer</i>)	53
25	<i>Triple Layer Business Model Canvas</i> KPS Bogor (<i>Social layer</i>)	55

DAFTAR GAMBAR

1	Pemetaan Sembilan Elemen <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	16
2	Pemetaan Sembilan Elemen <i>Environmental layer</i>	18
3	Pemetaan Sembilan Elemen <i>Social layer</i>	21
4	Kerangka Berfikir	26
5	lokasi KPS Bogor	27
6	Logo KPS Bogor	30
7	Struktur Organisasi	32
8	<i>Economic layer</i>	58
9	<i>Environmental layer</i>	59
10	<i>Social layer</i>	61

DAFTAR LAMPIRAN

1	Penyebaran kuesioner kepada responden	68
2	Kuesioner penelitian	69