



PENDIRIAN UNIT BISNIS DONAT HORENZO PADA INAGREEN FARM

FAISAL



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Donat Horenzo pada Inagreen Farm” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Faisal
J0410221332

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

FAISAL. Pendirian Unit Bisnis donat Horenzo pada Inagreen Farm. Dibimbing oleh YUSALINA.

Inagreen Farm menghadapi permasalahan sayur horenzo hasil sortasi yang tidak terserap pasar, sehingga diperlukan inovasi pengolahan menjadi produk donat bernilai tambah. Penelitian ini bertujuan menganalisis preferensi konsumen, nilai tambah, serta kelayakan finansial dan non-finansial pendirian unit bisnis Donat Horenzo. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan kuesioner kepada 100 responden, lalu dianalisis menggunakan metode konjoin, metode Hayami, serta kriteria investasi (NPV, IRR, *net B/C*, *gross B/C*, dan *payback period*). Hasil analisis konjoin menunjukkan harga merupakan atribut paling penting bagi konsumen, diikuti rasa, topping, bentuk, dan tekstur. Analisis Hayami menghasilkan nilai tambah sebesar Rp102.067 per kilogram dengan rasio 16,33%, tergolong kategori sedang dan bercirikan usaha padat karya. Hasil kelayakan finansial menunjukkan NPV positif Rp1.119.003.692, IRR 65,29%, *net B/C* 4,22, *gross B/C* 1,68, dan *payback period* 2,5 tahun, sehingga usaha dinyatakan layak dijalankan baik secara finansial maupun non-finansial.

Kata Kunci: donat horenzo, kelayakan bisnis, konjoin, metode Hayami, nilai tambah

ABSTRACT

FAISAL. Establishment of the Horenzo Donut Business Unit at Inagreen Farm. Supervised by YUSALINA.

Inagreen Farm faces a problem in which sorted horenzo vegetabels fail to be absorbed by the market, requiring processing innovation into a value-added donut product. This study aims to analyze consumer preferences, value added, and the financial and non-financial feasibility of establishing the Horenzo Donut business unit. Data were collected through interviews, observation, and questionnaires distributed to 100 respondents, then analyzed using conjoint analysis, the Hayami method, and investment criteria (NPV, IRR, *net B/C*, *gross B/C*, and *payback period*). Conjoint analysis results show that price is the most important attribute for consumers, followed by taste, topping, shape, and texture. The Hayami analysis produced an added value of Rp102.067 per kilogram with a ratio of 16,33%, classified as moderate and characteristic of a labor-intensive business. Financial feasibility results show a positive NPV of Rp1.119.003.692, an IRR of 65,29 percent, *net B/C* of 4,22, *gross B/C* of 1,68, and a *payback period* of 2,5 years, indicating the business is feasible both financially and non-financially.

Keywords: business feasibility, conjoint, Hayami method, horenzo donut, value added



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

PENDIRIAN UNIT BISNIS DONAT HORENZO PADA INAGREEN FARM

FAISAL

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Pendirian Unit Bisnis Donat Horenzo pada Inagreen Farm
Nama : Faisal
NIM : J0410221332

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Dra. Yusalina, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003




Tanggal Ujian: 21 Juli 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai bulan Desember 2025 ini dilakukan pada Manoko, Kecamatan Cikahuripan, Lembang, Kabupaten Bandung dengan judul "Pendirian Unit Bisnis Donat Horenzo pada Inagreen Farm".

Terima kasih penulis ucapkan kepada Fauzi dan Ibu Rachmawati selaku kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, kasih sayang, dan doa yang tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini. Ucapan terimakasih juga disampaikan kepada Dr. Dra. Yusalina, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran yang berharga selama proses penulisan laporan akhir ini

Ucapan Terima kasih turut disampaikan kepada pengelola Inagreen Farm yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan kegiatan Praktik Kerja Lapangan serta seluruh staf perusahaan Inagreen Farm yang telah membantu memberikan kemudahan selama pengumpulan data di lapangan. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Agribisnis, Sekolah Vokasi, Institut Pertanian Bogor atas ilmu dan dukungan yang diberikan selama masa studi.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Faisal



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Pendirian Unit Bisnis	7
2.2 Pengertian Studi Kelayakan Bisnis	7
2.3 Tentang Sayur Horenzo	8
2.4 Penelitian Terdahulu Terkait dengan Pendirian Unit Bisnis	9
2.5 Kerangka Pemikiran	14
2.6 Konsep Penilaian Bisnis	15
III METODE	17
3.1 Lokasi dan Waktu PKL	17
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	17
3.3 Metode Analisis Data	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	24
4.2 Kegiatan Perusahaan	25
4.3 Struktur Organisasi	25
4.4 Analisis Metode Konjoin	26
4.5 Analisis Nilai Tambah Hayami Produk Donat Horenzo	31
4.6 Analisis Kelayakan Aspek Finansial dan Non Finansial	32
V SIMPULAN DAN SARAN	41
5.1 Simpulan	41
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	45
RIWAYAT HIDUP	51



DAFTAR TABEL

1	Data jumlah sayur horenzo Tidak Layak Jual dan Layak Pakai berdasarkan hasil sortasi Bulan September-November 2025	3
2	Penelitian Terdahulu	10
3	Perhitungan nilai tambah Metode Hayami	19
4	Stimuli dari atribut penelitian pendirian unit bisnis Donat Horenzo	27
5	Karakteristik responden penelitian pendirian unit bisnis Donat Horenzo	27
6	Hasil uji Validitas Donat Horenzo	29
7	Hasil uji reliabilitas Donat Horenzo	29
8	Hasil analisis konjoin terhadap kepentingan atribut Donat Horenzo	30
9	Hasil analisis atribut penting produk Donat Horenzo	30
10	Ketertarikan antar atribut dengan jawaban di kuesioner	31
11	Nilai Tambah Metode Hayami	31
12	BEP Usaha Donat Horenzo Tahun ke-1	38
13	BEP Usaha Donat Horenzo Tahun 2 - 8	39
14	Hasil Analisis Kelayakan Usaha	39
15	Analisis <i>Switching Value</i> bisnis Donat Horenzo	40

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran Pendirian Unit Bisnis Donat Horenzo pada Inagreen Farm	15
2	Lokasi lahan produksi Inagreen Farm	24
3	Logo Inagreen Farm	24
4	Struktur Inagreen Farm	26
5	Produk Donat Horenzo	34

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kegiatan magang	47
2	Cashflow Donat Horenzo	48
3	Laba rugi Donat Horenzo	49
4	Biaya penyusutan Donat Horenzo	50