

STRATEGI EFISIENSI BIAYA MELALUI EVALUASI PENERAPAN *GOOD MANUFACTURING PRACTICES* (GMP) PADA UNIT PENGOLAHAN NUGGET LELE PT ANESTIRA AGRI BERKAH

AI SYAH SEPTENIA SITEPU



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Strategi Efisiensi Biaya melalui Evaluasi Penerapan *Good Manufacturing Practices* (GMP) pada Unit Pengolahan Nugget Lele PT Anestira Agri Berkah” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Aisyah Septenia Sitepu
J0310211104

ABSTRAK

AISYAH SEPTENIA SITEPU. Strategi Efisiensi Biaya melalui Evaluasi Penerapan *Good Manufacturing Practices* (GMP) pada Unit Pengolahan Nugget Lele PT Anestira Agri Berkah. Dibimbing oleh LENI LIDYA dan DEA AMANDA.

PT Anestira Agri Berkah mengalami retur nugget lele akibat kontaminasi benda asing yang menimbulkan produksi ulang dan tambahan biaya. Penelitian ini bertujuan mengevaluasi penerapan *Good Manufacturing Practices* (GMP), mengidentifikasi faktor penyebab retur, dan menganalisis potensi efisiensi biaya melalui perbaikan GMP. Data diperoleh pada Juli-Desember 2025 melalui observasi, wawancara, dokumentasi, daftar periksa CPPOB, serta catatan produksi dan biaya. Analisis dilakukan menggunakan diagram *fishbone*, analisis parsial, dan *R/C Ratio*. Hasil evaluasi menunjukkan skor 29 dari 58 atau tingkat pemenuhan 50% yang memerlukan perbaikan. Empat kejadian retur, masing-masing 143 *pack*, disebabkan rambut, benang pakaian, dan jarum pentul. Produksi ulang menimbulkan tambahan biaya Rp4.415.500 per bulan. Perbaikan GMP diproyeksikan membutuhkan Rp1.502.750 per bulan, menghasilkan penghematan bersih Rp2.912.750, dan meningkatkan *R/C Ratio* dari 1,27 menjadi 1,36. Penguatan higiene pekerja, prosedur kerja, pengawasan proses, dan pemeriksaan produk akhir berpotensi meningkatkan efisiensi biaya.

Kata kunci: biaya produksi, efisiensi biaya, GMP, nugget lele, retur produk

ABSTRACT

AISYAH SEPTENIA SITEPU. Cost Efficiency Strategy through the Evaluation of Good Manufacturing Practices (GMP) at the Catfish Nugget Processing Unit of PT Anestira Agri Berkah. Supervised by LENI LIDYA and DEA AMANDA.

PT Anestira Agri Berkah experienced catfish nugget returns due to foreign-material contamination, requiring replacement production and additional costs. This study aimed to evaluate Good Manufacturing Practices (GMP), identify the causes of returns, and assess potential cost efficiency through GMP improvements. Data were collected from July to December 2025 through observation, interviews, documentation, a CPPOB checklist, and production and cost records, then analyzed using a diagram fishbone, partial budgeting, and the *R/C Ratio*. The GMP evaluation scored 29 out of 58, equivalent to 50% compliance and indicating a need for improvement. Four return incidents occurred, each involving 143 packs, due to hair, threads from workers' clothing, and a straight pin. Replacement production generated an average additional cost of Rp4.415.500 per month. GMP improvements were projected to cost Rp1.502.750 per month, generate net savings of Rp2.912.750, and increase the *R/C Ratio* from 1,27 to 1,36. Strengthening worker hygiene, work procedures, process control, and final-product inspection could improve cost efficiency.

Keywords: catfish nugget, cost efficiency, GMP, production cost, product return



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI EFISIENSI BIAYA MELALUI EVALUASI PENERAPAN *GOOD MANUFACTURING PRACTICES* (GMP) PADA UNIT PENGOLAHAN NUGGET LELE PT ANESTIRA AGRI BERKAH

AISYAH SEPTENIA SITEPU

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Nurlela, S.P., M.Si.



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Strategi Efisiensi Biaya melalui Evaluasi Penerapan *Good Manufacturing Practices* (GMP) pada Unit Pengolahan Nugget Lele PT Anestira Agri Berkah

Nama : Aisyah Septenia Sitepu
NIM : J0310211104

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Ir. Leni Lidya, M.M.

Pembimbing 2:
Dea Amanda, S.E., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 03 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir yang berjudul “Strategi Efisiensi Biaya melalui Evaluasi Penerapan *Good Manufacturing Practices* (GMP) pada Unit Pengolahan Nugget Lele PT Anestira Agri Berkah” dapat diselesaikan. Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Manajemen Agribisnis, Sekolah Vokasi, Institut Pertanian Bogor.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Ir. Leni Lidya, M.M. dan Ibu Dea Amanda, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama penyusunan laporan ini. Terima kasih juga penulis sampaikan kepada PT Anestira Agri Berkah yang telah memberikan kesempatan dan membantu penulis selama kegiatan pengumpulan data. Ungkapan terima kasih penulis sampaikan kepada orang tua, keluarga, dan seluruh pihak yang telah memberikan doa, dukungan, dan bantuan selama proses penyusunan laporan proyek akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Aisyah Septenia Sitepu



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Nugget Lele	5
2.2 <i>Good Manufacturing Practices</i> dan CPPOB	5
2.3 Kontaminasi Fisik	6
2.4 Retur Produk	7
2.5 Biaya Produksi dan Efisiensi Biaya	7
2.6 Diagram <i>Fishbone</i>	8
2.7 Analisis Parsial	8
2.8 <i>Revenue Cost Ratio</i>	9
2.9 Penelitian Terdahulu	9
2.10 Kerangka Pemikiran	10
III METODE	13
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	13
3.2 Jenis dan Sumber Data	13
3.3 Metode Pengambilan Data	14
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	15
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	24
4.2 Gambaran Umum Proses Produksi Nugget Lele	26
4.3 Penerapan <i>Good Manufacturing Practices</i>	26
4.4 Keterkaitan Ketidakesesuaian GMP dengan Retur Produk	33
4.5 Analisis Faktor Penyebab Retur Menggunakan Diagram <i>Fishbone</i>	37
4.6 Analisis Biaya Produksi Ulang Akibat Retur	41
4.7 Analisis Parsial Perbaikan Penerapan GMP	43
4.8 Analisis <i>Revenue Cost Ratio</i>	50
4.9 Strategi Efisiensi Biaya Produksi melalui Perbaikan Penerapan GMP	51
4.10 Implikasi Manajerial	54
V SIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Simpulan	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	63
RIWAYAT HIDUP	71

DAFTAR TABEL

1	Produksi ikan lele di Indonesia tahun 2018-2023	1
2	Penelitian terdahulu	9
3	Standar evaluasi penerapan GMP pada unit pengolahan nugget lele	16
4	Kriteria skor evaluasi penerapan GMP	17
5	Kategori tingkat pemenuhan penerapan GMP	18
6	Format analisis keterkaitan ketidaksesuaian GMP dengan retur produk	19
7	Rekapitulasi hasil evaluasi penerapan GMP	28
8	Rekapitulasi produksi dan retur nugget lele periode Juli–Desember 2025	34
9	Keterkaitan ketidaksesuaian GMP dengan retur produk	35
10	Faktor penyebab retur produk nugget lele	37
11	Ringkasan biaya produksi normal nugget lele sebelum perbaikan penerapan GMP di PT Anestira Agri Berkah	41
12	Tambahan biaya produksi ulang akibat retur produk nugget lele	42
13	Estimasi biaya perbaikan penerapan GMP	46
14	Analisis parsial skenario perbaikan penerapan GMP	48
15	Perbandingan <i>R/C Ratio</i> kondisi aktual dan skenario perbaikan GMP	50
16	Strategi efisiensi biaya produksi melalui perbaikan penerapan GMP	52
17	Implikasi manajerial perbaikan penerapan GMP pada PT Anestira Agri Berkah	55

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	12
2	Lokasi PT Anestira Agri Berkah	13
3	Logo perusahaan PT Anestira Agri Berkah	24
4	Struktur organisasi PT Anestira Agri Berkah	25
5	Diagram <i>fishbone</i> penyebab retur produk nugget lele akibat ketidaksesuaian penerapan GMP	38

DAFTAR LAMPIRAN

1	Rincian instrumen dan hasil evaluasi penerapan <i>Good Manufacturing Practices</i> (GMP)	64
2	Pedoman wawancara Penerapan <i>Good Manufacturing Practices</i> (GMP) dan kejadian retur produk nugget lele	65
3	Rekonstruksi data kejadian retur produk nugget lele periode Juli–Desember 2025	68
4	Dokumentasi kondisi aktual tahapan produksi nugget lele sebelum perbaikan penerapan GMP	69
5	Rancangan alur proses produksi nugget lele dengan titik pengendalian GMP	70