

ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DALAM PERENCANAAN USAHA PENGGERGAJIAN KAYU: STUDI KASUS PENGGERGAJIAN KAYU, PURWAKARTA, JAWA BARAT

ETIN PRIHANTINI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Finansial dalam Perencanaan Usaha Penggergajian Kayu: Studi Kasus Penggergajian Kayu, Purwakarta, Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

ETIN PRIHANTINI
E1401221093

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

ETIN PRIHANTINI. Analisis Kelayakan Finansial dalam Perencanaan Usaha Penggergajian Kayu: Studi Kasus Penggergajian Kayu, Purwakarta, Jawa Barat. Dibimbing oleh BAHRUNI.

Penelitian ini mengkaji perencanaan usaha penggergajian kayu di Purwakarta, Jawa Barat, untuk meminimalkan risiko kegagalan usaha kedua kali melalui analisis deskriptif kuantitatif dan kelayakan investasi. Hasil penelitian menunjukkan pasokan bahan baku dari hutan rakyat dalam kabupaten memenuhi kebutuhan usaha penggergajian kayu dengan potensi sebesar 24.881,5 m³. Ketersediaan tenaga kerja didukung oleh kesediaan pekerja lama untuk bekerja kembali dengan potensi cadangan pekerja sebanyak 28.036 jiwa pengangguran terbuka di Kabupaten Purwakarta. Selain itu, potensi pasar terbuka lebar sebesar 50% berupa permintaan yang belum terpenuhi oleh usaha penggergajian kayu. Secara finansial, usaha penggergajian layak untuk dijalankan dengan nilai NPV sebesar Rp460.404.444, Net B/C sebesar 2,88, IRR sebesar 38%, dan PP selama 2,63 tahun. Usaha penggergajian kayu sensitif terhadap penurunan volume produksi kayu bahan dasar palet dan sensitif terhadap kenaikan biaya bahan baku kayu bahan dasar palet dengan nilai batasan perubahan berturut-turut sebesar 7,30% dan 10,75%. Kata kunci: Bahan baku, kelayakan finansial, pasar, tenaga kerja, usaha penggergajian kayu

ABSTRACT

ETIN PRIHANTINI. *Financial Feasibility Analysis for Sawmill Business Planning: A Case Study of a Sawmill Enterprise in Purwakarta. Supervised by BAHRUNI.*

This study evaluated the business planning of a sawmill enterprise in Purwakarta, West Java, to minimize the risk of a second business failure using quantitative descriptive and investment feasibility analyses. The result indicates that the raw material supply from community forests within the sub-district and regency satisfies the requirements of the sawmill business, with potential volume of 24.881,50 m³. Labor availability is supported by the willingness of former workers to return to work, supplemented by a potential local labor supply of 28.036 open unemployed individuals in Purwakarta Regency. Furthermore, a substantial market potential exists, as 50% of market demand remains unfulfilled by the sawmill business. Financially, the sawmill business is declared feasible to operate with an NPV of Rp460.404.444, a Net B/C of 2,88, an IRR of 38%, and a PP of 2,63 years. The sensitivity analysis indicates that the sawmilling business is sensitive to a decline in the production volume of pallet raw timber and to an increase in the cost of pallet raw timber. The threshold values for these changes are 7,36% and 10,75%, respectively

Keywords: Financial feasibility, labor, market, raw materials, sawmill business



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

©Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DALAM
PERENCANAAN USAHA PENGGERGAJIAN KAYU:
STUDI KASUS PENGGERGAJIAN KAYU, PURWAKARTA,
JAWA BARAT**

ETIN PRIHANTINI

Skripsi

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Kehutanan

Pada

Program Studi Manajemen Hutan

**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Prof. Dr. Ir. Naresworo Nugroho, MS
2. Dr. Ir. Iin Ichwandi, MSc.F.Trop



Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Finansial dalam Perencanaan Usaha
Penggergajian Kayu: Studi Kasus Penggergajian Kayu,
Purwakarta, Jawa Barat

Nama : Etin Prihantini

NIM : E1401221093

Disetujui oleh

Pembimbing:
Prof. Dr. Ir. Bahruni, MS



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen Hutan:
Dr. Soni Trison, S.Hut, M.Si
NIP 197711232007011002



Tanggal Ujian: 4 Agustus 2026

Tanggal Lulus: 10 AUG 2026



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis mampu merampungkan penelitian yang berjudul “Analisis Kelayakan Finansial dalam Perencanaan Usaha Penggergajian Kayu: Studi Kasus Penggergajian Kayu, Purwakarta, Jawa Barat”. Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis aspek tenaga kerja, aspek bahan baku, aspek pasar, aspek kelayakan finansial serta aspek sensitivitas dari perencanaan usaha penggergajian kayu di Purwakarta.

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi dalam perencanaan usaha penggergajian kayu dan berkontribusi terhadap perkembangan ilmu pengetahuan. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis kepada:

1. Kedua orang tua penulis Bapak Jajang Permana dan Ibu Santi Haryani yang senantiasa memberikan dukungan emosional dan mendoakan penulis.
2. Prof. Dr. Ir Bahruni, MS. selaku dosen pembimbing penulis yang dengan sabar memberikan arahan dan bimbingannya selama proses penelitian hingga proses penulisan skripsi ini.
3. Keluarga besar penulis, terutama kakak penulis Wanti Permani dan Arya Dwi Permana, adik penulis Thaufiq Hul Akbar, kedua keponakan penulis Muhammad Azka dan Tantowi Maulana, kakak ipar penulis Asep Sopandi, bibi penulis Wiwi, Anggraeni dan Yuyun Yunita, alm. nenek Poniym dan paman penulis Bagus yang selalu mendoakan dan memberikan bantuan selama penelitian ini.
4. Orang terdekat penulis, Rahel Yosephine Sijabat yang senantiasa memberikan dukungan dan saran dalam setiap proses penelitian penulis.
5. Teman dekat penulis, Febra Sulaeman, Vhiska Apriliani, dan Kania Siti Al-Fathi yang menjadi teman seperjuangan dan teman berbagi keluh kesah selama proses penelitian penulis.
6. Seluruh teman-teman magang dari Tim Akselerasi Capaian IPB.
7. Aditya Dewanto yang telah memberikan bantuan referensi buku yang sangat berguna bagi kelancaran proses penelitian penulis.
8. Tetangga penulis yang kerap mendoakan kelancaran studi penulis.
9. Teman-teman satu bimbingan: Mayza Pancar, Muhammad Nadhif, Josan Malik Ibrahim, Ivo Satria, dan Zahwa Azkiya Salsabila.
10. Teman-teman Manajemen Hutan angkatan 59 yang merupakan teman seperjuangan.

Bogor, Agustus 2026
Etin Prihantini

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Industri Kayu	4
2.2 Penggajian Kayu	4
2.3 Analisis Kelayakan Usaha	4
2.4 Sumber Daya Alam	5
2.5 Sumber Daya Manusia	5
III METODOLOGI	6
3.1 Waktu dan Tempat	6
3.2 Alat dan Bahan	6
3.3 Diagram Alur Penelitian	6
3.4 Metode Pengumpulan Data	7
3.5 Metode Analisis Data	9
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Gambaran Umum Usaha Penggajian Kayu	15
4.2 Ketersediaan Sumber Daya Alam Dan Sumber Daya Manusia	17
4.3 Kebutuhan Pasar	29
4.4 Kelayakan Finansial dan Analisis Nilai Pengganti (<i>Switching Value</i>)	33
V SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	50
RIWAYAT HIDUP	47

DAFTAR TABEL

1 Jenis data, variabel, dan metode pengambilan data	7
2 Asal bahan baku dan ketersediaan spesies kayu berdasarkan kecamatan	18
3 Biaya angkut berdasarkan desa asal bahan baku	20
4 Rendemen produk material spesies kayu sengon dan kayu afrika	21
5 Rendemen produk kayu palet spesies kayu afrika dan jenitri	22
6 Aktivitas operasional usaha penggergajian kayu per hari	26
7 Produktivitas usaha penggergajian kayu dalam satu hari	28
8 Realisasi produksi masa lalu dalam satu bulan	30
9 Rencana produksi masa depan usaha penggergajian kayu per bulan	31
10 Penerimaan usaha penggergajian kayu per tahun	34
11 Penerimaan dari produk sampingan limbah gergajian per tahun	35
12 Nilai sisa investasi usaha penggergajian kayu	36
13 Biaya investasi usaha penggergajian kayu	37
14 Biaya variabel usaha penggergajian kayu per tahun	38
15 Biaya tetap usaha penggergajian kayu per tahun	39
16 Laba-rugi usaha penggergajian kayu	40
17 Kriteria kelayakan finansial usaha penggergajian kayu	42
18 Kriteria kelayakan finansial usaha penggergajian kayu skenario pembelian mesin baru seharga Rp46.000.000	43
19 Hasil analisis nilai pengganti (<i>switching value</i>)	44

DAFTAR GAMBAR

1 Diagram alur penelitian	6
2 Gambaran <i>layout</i> produksi usaha penggergajian kayu	15
3 Produk kayu material ukuran (a) balok $10 \times 10 \times 300 \text{ cm}^3$, (b) kaso $5 \times 5 \times 300 \text{ cm}^3$, (c) papan $2 \times 15 \times 300 \text{ cm}^3$, (d) kampil $5 \times 10 \times 300 \text{ cm}^3$	16
4 Produk kayu bahan dasar palet ukuran (a) $5 \times 7 \times 85 \text{ cm}^3$, (b) $5 \times 7 \times 125 \text{ cm}^3$, (c) $5 \times 7 \times 200 \text{ cm}^3$, (d) $4 \times 7 \times 240 \text{ cm}^3$, (e) $4 \times 7 \times 300 \text{ cm}^3$	16
5 Bahan baku log dari pohon (a) sengon, (b) afrika, (c) jenitri	18

DAFTAR LAMPIRAN

1 Dokumentasi kegiatan wawancara bersama narasumber penelitian	47
--	----

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.