TRANSFORMASI STRUKTUR PERDAGANGAN DAN STRATEGI PENGUATAN HILIRISASI KAKAO INDONESIA

NURIS SHOKHIFATUL ALIYAH

MAGISTER SAINS AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul "Transformasi Struktur Perdagangan dan Strategi Penguatan Hilirisasi Kakao Indonesia" adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Nuris Shokhifatul Aliyah
H3501251054

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

Perpustakaan IPB University

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

RINGKASAN

NURIS SHOKHIFATUL ALIYAH. Transformasi Struktur Perdagangan dan Strategi Penguatan Hilirisasi Kakao Indonesia. Dibimbing oleh SUPREHATIN dan YANTI NURAENI MUFLIKH.

Penerapan kebijakan hilirisasi yang diimplementasikan melalui instrumen bea keluar ekspor biji kakao sejak tahun 2010 telah mendorong transformasi industri kakao Indonesia melalui pengurangan ekspor biji kakao menuju peningkatan kapasitas industri pengolahan domestik dan peningkatan ekspor produk olahan. Meskipun demikian, proses hilirisasi masih menghadapi berbagai tantangan, antara lain meningkatnya ketergantungan terhadap impor bahan baku, rendahnya produktivitas dan kualitas kakao domestik, belum optimalnya pemanfaatan kapasitas industri pengolahan, serta terbatasnya pengembangan produk kakao bernilai tambah tinggi. Dengan demikian, diperlukan rumusan strategi yang tepat untuk menghadapi tantangan tersebut.

Selain itu, penerapan kebijakan hilirisasi pada komoditas kakao juga telah mendorong perubahan pada struktur perdagangan kakao Indonesia, baik dari sisi pasokan bahan baku, orientasi pasar ekspor, maupun dinamika pertumbuhan ekspor produk olahan. Oleh karena itu, penyusunan strategi penguatan hilirisasi juga perlu didasarkan pada pemahaman mengenai kondisi aktual yang terjadi pada struktur perdagangan sebagai dasar dalam merumuskan kebijakan yang tepat.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis transformasi struktur perdagangan dan merumuskan prioritas strategi penguatan hilirisasi kakao Indonesia. Analisis transformasi struktur perdagangan dilakukan melalui tiga pendekatan empiris yang saling melengkapi. Pertama, analisis *Import Dependency Ratio* (IDR) digunakan untuk mengevaluasi kondisi pasokan bahan baku dengan menganalisis dinamika impor biji kakao. Kedua, analisis diversifikasi pasar ekspor pada produk olahan kakao dilakukan menggunakan *Herfindahl–Hirschman Index* (HHI) dan perkembangan *market share* untuk menggambarkan orientasi pasar ekspor. Ketiga, analisis dinamika pertumbuhan ekspor pada produk olahan kakao dilakukan menggunakan *Constant Market Share* (CMS) yang meliputi pengaruh pertumbuhan permintaan dunia, distribusi pasar ekspor, komposisi produk, dan daya saing. Ketiga analisis tersebut memberikan gambaran yang komprehensif mengenai transformasi struktur perdagangan kakao Indonesia dari sisi ketersediaan bahan baku, perkembangan pasar, dan produk yang diekspor. Hasil analisis empiris tersebut selanjutnya diinterpretasikan menggunakan paradigma *Structure–Conduct–Performance* (SCP) yang berfungsi sebagai jembatan konseptual untuk menghubungkan proses diagnosis kondisi aktual dengan penyusunan strategi penguatan hilirisasi kakao Indonesia.

Hasil analisis IDR menunjukkan bahwa perkembangan hilirisasi kakao Indonesia diikuti oleh peningkatan tingkat ketergantungan terhadap impor bahan baku karena pertumbuhan kapasitas industri pengolahan yang tidak diimbangi dengan penguatan sektor hulu. Hasil analisis HHI dan *market share* menunjukkan bahwa struktur dan orientasi pasar ekspor produk olahan kakao semakin terintegrasi dengan pasar Asia, khususnya Malaysia, China, India, dan Filipina sebagai *emerging markets* dan regional *processing hubs*, kecuali mentega kakao yang didominasi pasar Amerika Serikat. Selain itu, Produk olahan kakao menunjukkan tingkat diversifikasi pasar ekspor yang tinggi, kecuali pasta kakao. Namun, produk

olahan kakao juga menunjukkan kecenderungan peningkatan konsentrasi pasar ekspor, kecuali mentega kakao yang semakin terdiversifikasi. Hasil analisis CMS menunjukkan bahwa pertumbuhan ekspor mengalami pergeseran dari dominasi faktor daya saing pada fase awal hilirisasi menuju dominasi pertumbuhan permintaan global pada fase lanjutan hilirisasi. Selain itu, efek komposisi produk memiliki nilai negatif pada kedua periode, yang menunjukkan bahwa ekspor produk olahan kakao Indonesia belum selaras dengan dinamika permintaan global terhadap produk kakao bernilai tambah, sehingga peluang peningkatan ekspor belum dimanfaatkan secara optimal.

Berdasarkan hasil analisis tersebut, interpretasi menggunakan paradigma SCP menunjukkan bahwa tantangan utama hilirisasi kakao Indonesia tidak hanya terletak pada peningkatan kapasitas industri pengolahan, tetapi juga pada belum optimalnya integrasi antara sektor hulu, industri pengolahan, dan pasar. Temuan tersebut kemudian dipadukan dengan hasil *in-depth interview* dengan enam *key informants* untuk mengidentifikasi tantangan utama, merumuskan alternatif strategi, serta menetapkan kriteria penilaian dalam penguatan hilirisasi kakao Indonesia. Selanjutnya, hasil analisis TOPSIS menunjukkan bahwa prioritas strategi utama adalah revitalisasi sektor hulu melalui peningkatan produktivitas, kualitas, dan keberlanjutan produksi domestik, diikuti oleh penguatan kelembagaan petani dan koordinasi rantai pasok, serta penerapan sistem *traceability*, sertifikasi, dan keberlanjutan. Selanjutnya, prioritas diarahkan pada pengembangan industri produk kakao akhir bernilai tambah tinggi, penguatan tata kelola, kebijakan, dan sistem informasi kakao nasional, serta penguatan akses pasar dan daya saing. Adapun penguatan industri produk antara berbasis bahan baku domestik dan pengembangan klaster industri terintegrasi berbasis wilayah menjadi strategi pendukung yang implementasinya perlu didahului oleh penguatan sektor hulu, kelembagaan, dan tata kelola guna mewujudkan hilirisasi kakao yang lebih berdaya saing, berkelanjutan, dan mampu menciptakan nilai tambah yang lebih optimal.

Kata kunci: hilirisasi kakao, nilai tambah, prioritas strategi, struktur perdagangan

IPB University
Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University
@Hak cipta milik IPB University
IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

SUMMARY

NURIS SHOKHIFATUL ALIYAH. Transformation of Trade Structure and Strategies for Strengthening Cocoa Downstreaming in Indonesia. Supervised by SUPREHATIN and YANTI NURAENI MUFLIKH.

The implementation of the downstreaming policy through the export duty on cocoa beans since 2010 has driven the transformation of Indonesia's cocoa industry by reducing cocoa bean exports while increasing domestic processing capacity and exports of processed cocoa products. Nevertheless, the downstreaming process continues to face various challenges, including increasing dependence on imported raw materials, low productivity and quality of domestic cocoa, underutilization of processing industry capacity, and the limited development of high value-added cocoa products. Therefore, appropriate strategies are needed to address these challenges.

In addition, the implementation of the downstreaming policy in the cocoa sector has also driven changes in Indonesia's cocoa trade structure, including the supply of raw materials, export market orientation, and the growth dynamics of processed cocoa exports. Therefore, the formulation of strategies for strengthening cocoa downstreaming should also be based on an understanding of the current conditions of the trade structure as a basis for developing appropriate policies.

This study aims to analyze the transformation of the trade structure and formulate priority strategies for strengthening Indonesia's cocoa downstreaming. The analysis of trade structure transformation was conducted using three complementary empirical approaches. First, the Import Dependency Ratio (IDR) analysis was used to evaluate the condition of raw material supply by analyzing the dynamics of cocoa bean imports. Second, the analysis of export market diversification for processed cocoa products was conducted using the Herfindahl–Hirschman Index (HHI) and market share trends to describe export market orientation. Third, the analysis of export growth dynamics for processed cocoa products was conducted using the Constant Market Share (CMS) method, which includes the effects of world demand growth, export market distribution, product composition, and competitiveness. These three analyses provide a comprehensive overview of the transformation of Indonesia's cocoa trade structure in terms of raw material availability, market development, and exported products. The empirical findings were subsequently interpreted using the Structure–Conduct–Performance (SCP) paradigm, which serves as a conceptual bridge connecting the diagnosis of current conditions with the formulation of strategies for strengthening Indonesia's cocoa downstreaming.

The IDR analysis indicates that the development of Indonesia's cocoa downstreaming has been accompanied by an increasing dependence on imported raw materials due to the expansion of processing industry capacity that has not been matched by the strengthening of the upstream sector. The HHI and market share analyses show that the structure and orientation of export markets for processed cocoa products have become increasingly integrated with Asian markets, particularly Malaysia, China, India, and the Philippines as emerging markets and regional processing hubs, except for cocoa butter, which is dominated by the United States market. In addition, processed cocoa products exhibit a high level of export

market diversification, except for cocoa paste. However, processed cocoa products also show a tendency toward increasing export market concentration, except for cocoa butter, which has become more diversified. The CMS analysis indicates that export growth has shifted from being driven primarily by competitiveness in the early phase of downstreaming to being driven mainly by global demand growth in the later phase. Furthermore, the product composition effect remains negative in both periods, indicating that Indonesia's processed cocoa exports have not yet been aligned with global demand dynamics for high value-added cocoa products, resulting in export opportunities that have not been optimally utilized.

Based on these findings, the interpretation using the SCP paradigm indicates that the main challenge of Indonesia's cocoa downstreaming lies not only in expanding processing industry capacity but also in the suboptimal integration among the upstream sector, the processing industry, and the market. These findings were then combined with the results of in-depth interviews with six key informants to identify the main challenges, formulate strategic alternatives, and establish the evaluation criteria for strengthening Indonesia's cocoa downstreaming. Subsequently, the TOPSIS analysis identified the highest-priority strategy as the revitalization of the upstream sector through improving the productivity, quality, and sustainability of domestic cocoa production, followed by strengthening farmer institutions and supply chain coordination, as well as implementing traceability, certification, and sustainability systems. The next priorities include developing high value-added final cocoa products, strengthening governance, policies, and the national cocoa information system, as well as enhancing market access and competitiveness. Meanwhile, strengthening the intermediate cocoa product industry based on domestic raw materials and developing integrated regional industrial clusters serve as supporting strategies whose implementation should be preceded by strengthening the upstream sector, institutions, and governance in order to achieve a more competitive, sustainable cocoa downstreaming system capable of generating greater value added.

Keywords: cocoa downstreaming, strategic priorities, trade structure, value addition

IPB University
Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

TRANSFORMASI STRUKTUR PERDAGANGAN DAN STRATEGI PENGUATAN HILIRISASI KAKAO INDONESIA

NURIS SHOKHIFATUL ALIYAH

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Sains Agribisnis

MAGISTER SAINS AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Perpustakaan IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Dr. Nia Rosiana, S.P., M.Si.
2. Dr. Etriya, S.P., M.M.

Judul Tesis : Transformasi Struktur Perdagangan dan Strategi Penguatan Hilirisasi Kakao Indonesia
Nama : Nuris Shokhifatul Aliyah
NIM : H3501251054

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Suprehatin, S.P., M.AB.

Digitally signed by:
Suprehatin
Date: 7 Agu 2026 09.04.50 WIB
Verify at disign.ipb.ac.id

Pembimbing 2:
Dr. Yanti Nuraeni Muflikh, S.P., M.Agribus.

digitally signed
disign.ipb.ac.id

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Nia Rosiana, S.P., M.Si.
NIP 19860903 201504 2 001

Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec.
NIP 19790422 200604 1 002

digitally signed
disign.ipb.ac.id

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN

Tanggal Ujian: 28 Juli 2026

Tanggal Pengesahan: 10 AUG 2026

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala bentuk karunia-Nya sehingga tesis yang berjudul "Transformasi Struktur Perdagangan dan Strategi Penguatan Hilirisasi Kakao Indonesia" ini dapat diselesaikan. Proses penyusunan tesis ini merupakan perjalanan panjang dan pengalaman berharga yang tidak terlepas dari dukungan, bantuan, doa, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat, syukur, dan ketulusan, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Suprehatin, S.P., M.AB., selaku Ketua Komisi Pembimbing tugas akhir pada jenjang S1 dan S2, sekaligus Pembimbing Akademik pada jenjang S1. Terima kasih atas kesabaran dan segala kebaikan dalam membimbing, memberikan nasihat, bantuan, dan arahan kepada penulis.
2. Dr. Yanti Nuraeni Muflikh, S.P., M.Agribus., selaku Anggota Komisi Pembimbing pada jenjang S1 dan S2, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berarti bagi penulis.
3. Dr. Nia Rosiana, S.P., M.Si., selaku dosen penguji utama, evaluator kolokium, sekaligus Kaprodi Magister Sains Agribisnis atas masukan yang berharga untuk perbaikan tugas akhir ini.
4. Dr. Etriya, S.P., M.M., selaku dosen penguji wakil program studi yang telah memberikan evaluasi dan masukan berharga untuk perbaikan tugas akhir ini.
5. Dr. Sri Mulatsih M.Sc.Agr., selaku dosen moderator pada kegiatan seminar hasil yang telah memberikan masukan dan arahan selama proses seminar.
6. Seluruh dosen dan staf Pascasarjana Sains Agribisnis di Departemen Agribisnis.
7. Bapak Jeffrey Hariwibowo dan seluruh *key informants* yang telah berbaik hati membagikan *insight* berharga dan membantu berjalannya penelitian ini.
8. Kedua orang tua tercinta, Bu Wiwik dan Pak Muh, yang senantiasa mendukung, mendoakan, dan mempercayai penulis dalam setiap pilihan dan langkah yang diambil. Terima kasih atas setiap pengorbanan dan keyakinan yang telah mengantarkan penulis hingga saat ini, dan seterusnya.
9. Keluarga tercinta, khususnya Mamak Titi dan Mbah Jono yang senantiasa mendukung dan mendoakan, serta adik-adik, Ebi, Adek, Men yang senantiasa menjadi penyemangat.
10. Teman-teman terdekat dari AGB 58, Ara, Ivana, Rani, Budi, Bilu, Devi, dan dari KKN-T Desa Sukamaju 2024, Shen, Didil, Umah, Kk Bi, Kunti. Terima kasih untuk selalu menjadi pendengar yang baik, untuk segala bantuan, motivasi, dan kebersamaannya.
11. Teman-teman AGB 58, MSA 15, GenBI IPB, dan BEM FEM.

Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi ilmiah serta menjadi rujukan bagi penelitian selanjutnya dan pihak-pihak yang berkepentingan dalam pengembangan sektor agribisnis.

Bogor, Agustus 2026

Nuris Shokhifatul Aliyah

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI		xvii
DAFTAR TABEL		xviii
DAFTAR GAMBAR		xviii
DAFTAR LAMPIRAN		xviii
I	PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah	4
1.3	Tujuan Penelitian	5
1.4	Manfaat Penelitian	5
1.5	Ruang Lingkup Penelitian	6
II	TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1	Kebijakan Hilirisasi Kakao Indonesia	7
2.2	Perdagangan Kakao Indonesia	8
III	KERANGKA PEMIKIRAN	12
3.1	Kerangka Pemikiran Teoritis	12
3.2	Kerangka Pemikiran Operasional	18
IV	METODE PENELITIAN	21
4.1	Jenis dan Sumber Data	21
4.2	Metode Analisis Data	21
V	HASIL DAN PEMBAHASAN	27
5.1	Dinamika Impor Biji Kakao Indonesia	27
5.2	Diversifikasi Pasar Ekspor Produk Olahan Kakao Indonesia	31
5.3	Dinamika Pertumbuhan Ekspor Produk Olahan Kakao Indonesia	36
5.4	Prioritas Strategi Penguatan Hilirisasi Kakao Indonesia	40
VI	SIMPULAN DAN SARAN	59
6.1	Simpulan	59
6.2	Saran	59
DAFTAR PUSTAKA		61
LAMPIRAN		70
RIWAYAT HIDUP		73

IPB University
Bogor Indonesia

DAFTAR TABEL

1	Profil *key informants*	21
2	Kategori nilai *Herfindahl-Hirschman Index* (HHI)	23
3	Hasil analisis HHI produk olahan kakao Indonesia	32
4	Dominasi dan persebaran pasar tujuan ekspor produk olahan kakao Indonesia	32
5	Ringkasan perkembangan diversifikasi dan orientasi pasar ekspor produk olahan kakao Indonesia	35
6	Hasil analisis CMS produk olahan kakao Indonesia	37
7	Alternatif strategi dan kriteria penilaian	41
8	Bobot kriteria penilaian	43
9	Prioritas strategi penguatan hilirisasi kakao Indonesia berdasarkan analisis TOPSIS	44

DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan ekspor biji kakao dan produk olahan kakao Indonesia	2
2	Proses terjadinya perdagangan antara dua negara	12
3	Ilustrasi perubahan keseimbangan perdagangan internasional	13
4	Kerangka pemikiran operasional	20
5	Produksi, konsumsi, dan hasil analisis IDR biji kakao Indonesia	27
6	Luas area, volume produksi, dan produktivitas biji kakao Indonesia	29

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Matriks keputusan analisis TOPSIS	71
2	Lampiran 2 Matriks ternormalisasi analisis TOPSIS	71
3	Lampiran 3 Matriks keputusan ternormalisasi terbobot analisis TOPSIS	72

@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University