

ANALISIS POTENSI KEBERLANJUTAN RENCANA BISNIS PUPUK ORGANIK CAIR URINE KAMBING BERBASIS EKONOMI SIRKULAR DI CIKARAWANG FARM

ANGGI KARTIKA



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Potensi Keberlanjutan Rencana Bisnis Pupuk Organik Cair Urine Kambing Berbasis Ekonomi Sirkular di Cikarawang Farm” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Anggi Kartika
H2401221048



ABSTRAK

ANGGI KARTIKA. Analisis Potensi Keberlanjutan Rencana Bisnis Pupuk Organik Cair Urine Kambing Berbasis Ekonomi Sirkular di Cikarawang Farm. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Pemanfaatan limbah urine kambing sebagai pupuk organik cair merupakan salah satu upaya mendukung ekonomi sirkular melalui pengurangan limbah dan peningkatan nilai ekonomi. Penelitian ini bertujuan menganalisis potensi penerapan ekonomi sirkular, menilai keberlanjutan, dan mengidentifikasi faktor pengungkit rencana bisnis pupuk organik cair berbasis urine kambing di Cikarawang Farm. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, kuesioner kepada lima pakar, survei petani, dan studi literatur. Analisis menggunakan metode *Multi-aspect Sustainability Analysis* (MSA) pada dimensi ekonomi, sosial, lingkungan, teknologi, dan kelembagaan. Hasil menunjukkan bahwa pemanfaatan urine kambing berpotensi mendukung ekonomi sirkular dengan indeks keberlanjutan multidimensi sebesar 60,90 (kategori berkelanjutan). Dimensi lingkungan memperoleh nilai tertinggi (79,86), sedangkan dimensi kelembagaan terendah (39,80). Prioritas pengembangan mencakup penguatan kelembagaan, peningkatan legalitas dan mutu produk, pengembangan pasar, serta kemitraan dan jaringan distribusi.

Kata kunci: ekonomi sirkular, keberlanjutan bisnis, MSA, pupuk organik cair, urine kambing.

ABSTRACT

ANGGI KARTIKA. Analysis of the Potential Sustainability of Goat Urine Liquid Organic Fertilizer Business Plan Based on a Circular Economy at Cikarawang Farm. Supervised by MIMIN AMINAH.

The utilization of goat urine as liquid organic fertilizer was considered a potential approach to support the circular economy through waste reduction and increased economic value. This study aimed to analyze the potential implementation of circular economy principles, assess sustainability, and identify the leverage factors of the business plan for goat urine-based liquid organic fertilizer at Cikarawang Farm. Data were collected through observations, interviews, questionnaires administered to five experts, farmer surveys, and a literature review. The analysis employed the *Multi-aspect Sustainability Analysis* (MSA) method across five dimensions: economic, social, environmental, technological, and institutional. The results showed that goat urine utilization had the potential to support the circular economy, with a multidimensional sustainability index of 60.90, indicating a sustainable category. The environmental dimension achieved the highest score (79.86), while the institutional dimension recorded the lowest (39.80). Development priorities included strengthening institutional capacity, improving product legality and quality, expanding market development, and enhancing partnerships and distribution networks.

Keywords: business sustainability, circular economy, goat urine, liquid organic fertilizer, MSA.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS POTENSI KEBERLANJUTAN RENCANA BISNIS PUPUK ORGANIK CAIR URINE KAMBING BERBASIS EKONOMI SIRKULAR DI CIKARAWANG FARM

ANGGI KARTIKA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Erlin Trisyulianti, S.T.P., M.Si.
- 2 Nurul Hidayati, S.E., M.Si.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



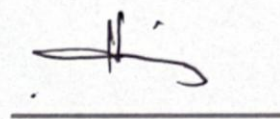
Judul Skripsi : Analisis Potensi Keberlanjutan Rencana Bisnis Pupuk Organik Cair Urine Kambing Berbasis Ekonomi Sirkular di Cikarawang Farm

Nama : Anggi Kartika

NIM : H2401221048

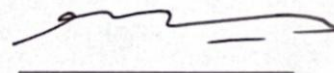
Disetujui oleh

**Pembimbing:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.**



Diketahui oleh

**Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S. Hut., M.M.
NIP 197812132006041001**



**Tanggal Ujian:
31 Juli 2026**

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2026 sampai bulan Juni 2026 ini ialah keberlanjutan, dengan judul “Analisis Potensi Keberlanjutan Rencana Bisnis Pupuk Oganik Cair Berbasis Ekonomi Sirkular di Cikarawang Farm”. Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, IPB University.

Penyusunan karya ilmiah ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, ilmu, arahan, dan dorongan selama proses penyusunan hingga skripsi ini bisa selesai dengan sebaik-baiknya.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Hadi Prayitno dan Ibu Kasini yang senantiasa menjadi sandaran jiwa dan sumber kekuatan terbesar dalam setiap langkah penulis. Terima kasih yang tak terhingga atas segala kasih sayang, doa yang tak pernah putus, nasihat, pengorbanan, dukungan moral maupun material, apresiasi, kesabaran, serta kepercayaan yang selalu diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini.
3. Kedua kakak penulis, yakni Mbak dan Mas yang selalu memberikan dukungan baik moral maupun finansial, motivasi, dan semangat dalam setiap langkah kehidupan penulis, serta keponakan tersayang yang memberikan keceriaan dan canda tawa di tengah proses penyusunan skripsi ini.
4. Sepupu Penulis, Oka Titin Pratiwi, yang selalu bersedia menjadi tempat berbagi cerita, mendengarkan setiap keluh kesah, memberikan dukungan, perhatian, serta semangat kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Nazmi, Arisma, Cheryn, Ratna, dan Teh Intan selaku sahabat dan orang terdekat penulis yang selalu kebersamai setiap proses , memberikan dukungan, doa, serta menjadi tempat berbagi cerita, suka maupun duka, sehingga penulis mampu melewati setiap tantangan selama penyusunan skripsi ini
6. Seluruh dosen dan staf Departemen Manajemen IPB atas segala ilmu, pengalaman, dan pelayanan selama penulis menempuh pendidikan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Anggi Kartika



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan	7
1.4 Manfaat	8
1.5 Ruang Lingkup	8
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Pupuk Organik Cair Berbasis Urine Kambing	9
2.2 Ekonomi Sirkular	9
2.3 Konsep Keberlanjutan Bisnis	10
2.4 Keberlanjutan Multidimensi Bisnis Pupuk Organik	12
2.5 <i>Multiaspect Sustainability Analysis (MSA)</i>	14
2.6 Penelitian Terdahulu	15
III METODE	19
3.1 Kerangka Pemikiran	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	21
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	21
3.4 Metode Penarikan Sampel	21
3.5 Metode Pengumpulan Data	23
3.6 Metode Analisis dan Pengolahan Data	24
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1 Gambaran Umum Bisnis Pupuk Organik Cair Urine Kambing	29
4.2 Potensi Penerapan Konsep Ekonomi Sirkular Pupuk Organik Cair Urine Kambing	30
4.3 Keberlanjutan Bisnis Pupuk Organik Cair Urine Kambing	34
4.4 Implikasi Manajerial	52
V SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Simpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	60
RIWAYAT HIDUP	68



DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	15
2	Responden pakar	22
3	Dimensi dan faktor analisis keberlanjutan POC urine kambing	24
4	Kategori indeks dan status keberlanjutan	28
5	Indeks keberlanjutan setiap dimensi	35
6	Ringkasan rata-rata skor kondisi pasar POC urine kambing	39

DAFTAR GAMBAR

1	Populasi kambing di Indonesia	2
2	Alokasi dan realisasi penyaluran pupuk bersubsidi tahun 2021- 2025 Kementerian Pertanian (2025)	3
3	Sistem keberlanjutan (Purvis <i>et al.</i> 2019)	11
4	Konseptual pendekatan <i>Multiaspect Sustainability Analysis</i> (MSA) (Firmansyah 2022)	15
5	Kerangka pemikiran	20
6	Alur pemanfaatan limbah urine kambing di cikarawang farm	31
7	Diagram layang indeks keberlanjutan bisnis ekonomi sirkular POC urine kambing	35
8	<i>Sensitivity leverage</i> variabel dimensi ekonomi	38
9	Hasil iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden dimensi ekonomi	42
10	<i>Sensitivity leverage</i> variabel dimensi sosial	43
11	Hasil iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden dimensi sosial	44
12	<i>Sensitivity leverage</i> variabel dimensi lingkungan	45
13	Hasil iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden dimensi lingkungan	47
14	<i>Sensitivity leverage</i> variabel dimensi teknologi	48
15	Hasil iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden dimensi teknologi	49
16	<i>Sensitivity leverage</i> variabel dimensi kelembagaan	50
17	Hasil iterasi acak, dan estimasi kesalahan responden dimensi kelembagaan	52

DAFTAR LAMPIRAN

1	Desain kuesioner responden pakar untuk penilaian dimensi keberlanjutan rencana bisnis pupuk organik cair urine kambing di Cikarawang Farm	61
2	Dokumentasi pengisian kuesioner ke responden pakar	66
3	Dokumentasi pembuatan pupuk organik cair urine kambing	66
4	Surat izin penelitian	67