

IMPLEMENTASI PRINSIP KERJA 5S PADA AREA PRODUKSI DALAM Mendukung PENERAPAN CPPOB DI PT XYZ

RIZQI HASNA AMALIA



**SUPERVISOR JAMINAN MUTU PANGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Implementasi Prinsip Kerja 5S pada Area Produksi Dalam Mendukung Penerapan CPPOB di PT XYZ” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Rizqi Hasna Amalia
J0405221126

ABSTRAK

RIZQI HASNA AMALIA. Implementasi Prinsip Kerja 5S Pada Area Produksi dalam Mendukung Penerapan CPPOB di PT XYZ. Dibimbing oleh AI IMAS FAIDOH FATIMAH.

Cara Produksi Pangan Olahan yang Baik (CPPOB) merupakan pedoman yang menjamin keamanan dan mutu produk pangan melalui pengendalian lingkungan produksi, fasilitas, peralatan, proses, dan personel. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh belum optimalnya penerapan CPPOB pada area produksi PT XYZ akibat belum tuntasnya penyesuaian sistem kerja pascarelokasi fasilitas produksi. Pendekatan yang digunakan adalah prinsip kerja 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, dan Shitsuke*), yaitu pendekatan manajemen untuk menciptakan lingkungan kerja yang lebih produktif melalui pemilahan, penataan, pembersihan, standarisasi, dan pembentukan budaya disiplin. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh implementasi 5S terhadap tingkat kesesuaian CPPOB. Akar penyebab ketidaksesuaian diidentifikasi menggunakan *fishbone diagram* dan *5 Why analysis*, ditindaklanjuti melalui implementasi 5S dengan pendekatan *Plan-Do-Check-Act* (PDCA). Sebelum implementasi, skor CPPOB sebesar 107 (kategori C/Kurang) dengan 13 ketidaksesuaian. Setelah implementasi, 9 dari 13 temuan berhasil diperbaiki (69,23%) dan skor meningkat menjadi 116 (kategori B/Baik).

Kata Kunci: 5S, CPPOB, keamanan pangan, PDCA, relokasi fasilitas

ABSTRACT

RIZQI HASNA AMALIA. Implementation of 5S Work Principles in Production Areas to Support the Implementation of Good Manufacturing Practices at PT XYZ. Supervised by AI IMAS FAIDOH FATIMAH.

Good Manufacturing Practices (GMP) are guidelines that ensure food safety and product quality through the control of the production environment, facilities, equipment, processes, and personnel. This study was motivated by the suboptimal implementation of GMP in the production area of PT XYZ due to the incomplete adjustment of the work system following the relocation of the production facility. The approach used in this study was the 5S methodology (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, and Shitsuke*), a management approach aimed at creating a more productive work environment through sorting, organizing, cleaning, standardizing, and fostering a culture of discipline. This study aimed to analyze the effect of 5S implementation on the level of GMP compliance. The root causes of nonconformities were identified using a fishbone diagram and 5 Why analysis, followed by the implementation of 5S using the Plan-Do-Check-Act (PDCA) approach. Prior to implementation, the GMP compliance score was 107 (Category C/Poor), with 13 identified nonconformities. Following the implementation, 9 out of the 13 nonconformities (69.23%) were successfully resolved, resulting in an increase in the GMP compliance score to 116 (Category B/Good).

Keywords: 5S, facility relocation, food safety, GMP, PDCA



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

IMPLEMENTASI PRINSIP KERJA 5S PADA AREA PRODUKSI DALAM Mendukung PENERAPAN CPPOB DI PT XYZ

RIZQI HASNA AMALIA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Supervisor Jaminan Mutu Pangan

SUPERVISOR JAMINAN MUTU PANGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian laporan proyek akhir: Aulia Irhamni Fajri, S.Pt., M.Sc.



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Implementasi Prinsip Kerja 5S pada Area Produksi
Dalam Mendukung Penerapan CPPOB di PT XYZ.

Nama : Rizqi Hasna Amalia
NIM : J0405221126

Disetujui oleh

Pembimbing:
Ai Imas Faidoh Fatimah, S.T.P., M.P., M.Sc.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Andi Early Febrinda, S.T.P., M.P.
NIP. 197102262002122001



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 23 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir dengan judul “Implementasi Prinsip Kerja 5S pada Area Produksi Dalam Mendukung Penerapan CPPOB di PT XYZ” berhasil diselesaikan.

Terimakasih penulis ucapkan kepada berbagai pihak yang terlibat dalam penyelesaian proyek akhir ini antara lain:

1. Kedua orang tua yang telah memberikan dukungan penuh kepada penulis.
2. Ibu Ai Imas Faidoh Fatimah, S.T.P., M.P., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran.
3. Kak Fathan Rachmadani S.T.Pn. selaku pembimbing lapang yang telah membimbing dan banyak memberikan masukan serta arahan selama penulis melaksanakan pengumpulan data untuk penyusunan proyek akhir.
4. Kak Riyana Hermawati, A. Md. dari divisi *Quality Assurance* yang turut memberikan arahan selama penulis menyusun tugas akhir.
5. Seluruh teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan serta doa kepada penulis khususnya Salsabilla Kansa Ismail dan Fildza Khairunida selaku teman seperjuangan dalam melaksanakan magang di PT XYZ.
6. Seluruh karyawan dan pihak eksternal lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam pengumpulan data maupun memberikan semangat kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa proyek akhir ini masih banyak kekurangan. Semoga proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Rizqi Hasna Amalia

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 CPPOB	3
2.2 5S	4
2.3 Lembar Penilaian CPPOB	6
2.4 <i>Fishbone Diagram</i> (Diagram Sebab-akibat).	6
2.5 <i>5 Whys Analysis</i>	7
2.6 PDCA	8
III METODE	9
3.1 Lokasi dan Waktu Proyek Akhir	9
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	9
3.3 Prosedur Kerja	9
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Gambaran Umum dan Kondisi Area Produksi di PT XYZ	15
4.2 Tingkat Kesesuaian penerapan CPPOB Sebelum Implementasi 5S	16
4.3 Identifikasi ketidaksesuaian dan analisis penyebab	22
4.4 Implementasi prinsip kerja 5S dengan pendekatan PDCA	31
4.5 Keterkaitan 5S dalam mendukung penerapan CPPOB	52
V SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Kesimpulan	55
5.2 Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	62



DAFTAR TABEL

1.	Kriteria penetapan rating	10
2.	Temuan ketidaksesuaian penerapan CPPOB	16
3.	Temuan ketidaksesuaian penerapan CPPOB di area produksi	20
4.	Verifikasi <i>fishbone diagram</i> temuan CPPOB	24
5.	Analisis 5 <i>Why</i> hasil verifikasi	27
6.	Barang dan peralatan yang tidak digunakan di area produksi	34
7.	Kategori frekuensi penggunaan peralatan	35
8.	Frekuensi penggunaan alat di area produksi	36
9.	Kondisi penataan peralatan sebelum dan sesudah penerapan seiri	39
10.	Kondisi alat kebersihan	42
11.	Kondisi kebersihan di area produksi	43
12.	Daftar dokumen dan media visual yang disusun	44
13.	Rencana kegiatan pemeliharaan penerapan 5S	48
14.	Hasil evaluasi penerapan 5S terhadap tingkat kesesuaian CPPOB	50
15.	Penyelesaian temuan setelah penerapan 5S	51

DAFTAR GAMBAR

1.	Form penilaian mandiri CPPOB	9
2.	<i>Fishbone diagram</i> (diagram sebab-akibat)	10
3.	Prosedur kerja penelitian	13
4.	<i>Fishbone diagram</i> temuan CPPOB	23
5.	Label <i>red tag</i> sebagai penanda barang yang tidak digunakan	38
6.	Area penampungan sementara untuk barang tidak digunakan	38
7.	Penerapan <i>visual control</i> di area penyimpanan	41
8.	Poster penerapan prinsip 5S di area produksi	46
9.	Poster penggunaan Alat Pelindung Diri (APD)	46
10.	Poster petunjuk penyimpanan alat kebersihan	47
11.	Sosialisasi penerapan 5S kepada pekerja produksi	48

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Form Penilaian Mandiri CPPOB	63
2.	<i>Checklist</i> penilaian mandiri 5S	76