

STRATEGI PENGEMBANGAN GABUNGAN KELOMPOK TANI DALAM MENDUKUNG AKTIVITAS USAHATANI PADI DI KAWASAN TRANSMIGRASI MAHALONA SULAWESI SELATAN

YOSHUA PUTRAWAN SIMANJUNTAK



**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Strategi Pengembangan Gabungan Kelompok Tani dalam Mendukung Aktivitas Usahatani Padi di Kawasan Transmigrasi Mahalona Sulawesi Selatan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Yoshua Putrawan Simanjuntak
J0417221041



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

YOSHUA PUTRAWAN SIMANJUNTAK. Strategi Pengembangan Gabungan Kelompok Tani dalam Mendukung Aktivitas Usahatani Padi di Kawasan Transmigrasi Mahalona Sulawesi Selatan. Dibimbing oleh TRI BUDIARTO dan HENRY KASMANHADI SAPUTRA.

Kawasan Transmigrasi Mahalona di Kabupaten Luwu Timur dikembangkan sebagai kawasan pertanian dengan padi sebagai komoditas utama. Petani di Desa Kalosi menghadapi keterbatasan sarana produksi, serangan hama, kondisi irigasi dan jalan yang belum memadai, serta harga gabah yang ditentukan pembeli. Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) Kalosi Makmur dibentuk untuk menangani permasalahan secara bersama, namun kegiatan Gapoktan masih terbatas pada penyampaian informasi dan penyaluran bantuan sehingga usahatani padi tetap dijalankan secara perorangan. Penelitian bertujuan menganalisis kondisi pelaksanaan fungsi Gapoktan dalam mendukung aktivitas usahatani padi, mengidentifikasi hambatan pelaksanaan fungsi kelembagaan, menganalisis faktor internal dan eksternal yang memengaruhi pengembangan kelembagaan, serta menyusun strategi pengembangan kelembagaan untuk memperkuat peran Gapoktan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif di Desa Kalosi, Kecamatan Towuti, Kabupaten Luwu Timur. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, diskusi kelompok terarah, dan penelusuran dokumen terhadap 25 informan yang dipilih secara sengaja, terdiri atas pengurus dan anggota Gapoktan, penyuluh pertanian, kepala desa, dan pengurus badan usaha milik desa. Keabsahan data diperiksa dengan triangulasi sumber. Data dianalisis melalui kondensasi, penyajian, dan penarikan simpulan, kemudian dilanjutkan dengan penilaian faktor internal dan faktor eksternal, penetapan posisi kelembagaan, penyusunan alternatif strategi melalui analisis SWOT, dan penyusunan rencana kegiatan yang memuat program, kebutuhan sumber daya, serta urutan langkah. Hasil penelitian menunjukkan fungsi kelembagaan belum berjalan seimbang. Fungsi koordinasi berjalan melalui peran ketua dan pertemuan *tudang sipulung*, sedangkan penataan organisasi, administrasi, dan layanan ekonomi bersama belum berjalan. Hambatan internal berupa pemusatan kegiatan pada ketua, kehadiran anggota yang rendah, administrasi yang belum tertib, dan belum adanya unit usaha. Hambatan eksternal berupa pengurusan bantuan yang lambat, serangan hama, keterbatasan irigasi dan jalan, keterlambatan penyediaan sarana produksi, dan harga gabah yang rendah. Penilaian faktor menempatkan kelembagaan pada posisi tumbuh dan membangun dengan arah strategi memanfaatkan kekuatan untuk meraih peluang. Strategi pengembangan disusun dalam empat kelompok dan diturunkan menjadi rencana kegiatan bertahap, yaitu penataan pembagian peran dan administrasi pada tahap awal, dilanjutkan pembukaan layanan penyediaan sarana produksi, penyewaan alat, dan pemasaran gabah secara kolektif, serta penyampaian usulan irigasi dan kuota pupuk melalui musyawarah desa dan kerja sama dengan badan usaha milik desa dan perusahaan di kawasan.

Kata kunci: Diagram tulang ikan, gotong royong, implementasi strategi pengembangan, kegiatan kolektif, modal sosial



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRACT

YOSHUA PUTRAWAN SIMANJUNTAK. Development Strategy of Farmer Group Association in Supporting Rice Farming Activities in the Mahalona Transmigration Area, South Sulawesi. Supervised by TRI BUDIARTO and HENRY KASMANHADI SAPUTRA.

The Mahalona Transmigration Area in East Luwu Regency has been developed as an agricultural area with rice as its main commodity. Farmers in Kalosi Village face limited access to production inputs, recurring pest attacks, inadequate irrigation and farm roads, and paddy prices determined by buyers. The Kalosi Makmur Farmer Group Association (Gapoktan) was established to address these problems collectively, yet its activities remain limited to delivering information and distributing aid, so rice farming is still carried out individually. This study aims to analyze the implementation of Gapoktan functions in supporting rice farming activities, identify obstacles in carrying out its institutional functions, analyze the internal and external factors affecting institutional development, and formulate an institutional development strategy to strengthen the role of Gapoktan. The study applied a descriptive qualitative approach in Kalosi Village, Towuti District, East Luwu Regency. Data were collected through in-depth interviews, observation, focus group discussion, and document review involving 25 purposively selected informants, consisting of Gapoktan officers and members, agricultural extension workers, the village head, and officers of the village-owned enterprise. Data validity was checked by comparing information across sources. The data were analyzed through condensation, display, and conclusion drawing, followed by the assessment of internal and external factors, the determination of the institutional position, the formulation of alternative strategies through SWOT analysis, and the preparation of an activity plan covering programs, resource requirements, and procedural steps. The results show that the institutional functions have not run evenly. The coordination function operates through the role of the leader and the *tudang sipulung* meeting, while organizational arrangement, administration, and collective economic services are not yet running. Internal obstacles include the concentration of activities on the leader, low member attendance, disorderly administration, and the absence of a business unit. External obstacles include slow aid processing, pest attacks, limited irrigation and farm roads, delayed provision of production inputs, and low paddy prices. The factor assessment places the institution in a grow and build position, with a strategic direction of using its strengths to seize opportunities. The development strategy is arranged into four groups and translated into a staged activity plan, namely arranging the division of roles and administration in the early stage, followed by opening services for input provision, equipment rental, and collective paddy marketing, as well as submitting proposals for irrigation and fertilizer quotas through village deliberation and cooperation with the village-owned enterprise and the company operating in the area.

Keywords: Collective action, development strategy implementation, fishbone diagram, mutual cooperation, social capital



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



STRATEGI PENGEMBANGAN GABUNGAN KELOMPOK TANI DALAM MENDUKUNG AKTIVITAS USAHA TANI PADI DI KAWASAN TRANSMIGRASI MAHALONA SULAWESI SELATAN

YOSHUA PUTRAWAN SIMANJUNTAK

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan
Masyarakat Pertanian

**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Strategi Pengembangan Gabungan Kelompok Tani dalam Mendukung Aktivitas Usahatani Padi di Kawasan Transmigrasi Mahalona Sulawesi Selatan
Nama : Yoshua Putrawan Simanjuntak
NIM : J0417221041

Nama
NIM

@Hak cipta milik IPB University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Tri Budiarto, S.KPm., M.Si

Pembimbing 2:

Dr. Eng. Henry Kasmanhadi Saputra, S.Pi., M.Si., IPU., ASEAN Eng.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP 199105112024061001

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 8 Juli 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur kepada Allah Tritunggal atas segala kasih karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan laporan akhir yang berjudul “Strategi Pengembangan Gabungan Kelompok Tani dalam Mendukung Aktivitas Usahatani Padi di Kawasan Transmigrasi Mahalona Sulawesi Selatan” sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan.

Proses penyelesaian laporan akhir dapat terselesaikan atas bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung. Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Tri Budiarto, S.KPm., M.Si. selaku dosen pembimbing pertama, Bapak Dr. Eng. Henry Kasmanhadi Saputra, S.Pi., M.Si., IPU., ASEAN Eng. selaku dosen pembimbing kedua, Ibu Ririh Sekar Mardisiwi, S.P., M.Si selaku dosen penguji dan Bapak Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si selaku Ketua Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian yang telah membimbing, mendidik, mengarahkan, menyarankan, memotivasi dan bertukar pikiran dengan penulis sebagai mahasiswa hingga proses penulisan laporan akhir selesai.

Terima kasih kepada Kementerian Transmigrasi dan Direktorat Pengembangan Masyarakat Agromaritim IPB University yang telah memberikan kesempatan untuk bertugas dalam Tim Ekspedisi Patriot. Terima kasih juga kepada keluarga besar Kawasan Transmigrasi Mahalona yang telah memberikan pengalaman luar biasa bagi penulis, terkhususnya kepada Kepala Desa, PPL, Ketua Gapoktan, Ketua Kelompok Tani, Ketua BUMDes serta setiap Komunitas Desa Kalosi yang telah bertukar pikiran, transfer ilmu dan pengalaman, bercerita, berkeluh kesah dengan penulis selama proses penelitian.

Terima kasih kepada orang tua, adik perempuan, adik laki-laki dan keluarga besar yang selalu mendoakan, memberikan dukungan moral dan material sehingga penulisan laporan akhir dapat terselesaikan. Terima kasih kepada teman-teman Mahasiswa Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor angkatan 59 yang menjadi rekan berpikir bagi penulis.

Demikian laporan akhir dibuat, semoga dapat bermanfaat untuk pihak demi mengembangkan kawasan desa dan transmigrasi di seluruh Indonesia.

Bogor, Agustus 2026

Yoshua Putrawan Simanjuntak



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Kelembagaan Petani	3
2.2 Gabungan Kelompok Tani	3
2.3 <i>Collective Action</i> dan Modal Sosial dalam Kelembagaan Petani	4
2.4 Aktivitas Usahatani Padi	5
2.5 Kelembagaan Petani di Kawasan Transmigrasi	5
2.6 Strategi Pengembangan Kelembagaan Gapoktan	6
2.7 Telaah Penelitian Terdahulu	7
2.8 Kerangka Pemikiran	14
2.9 Kebaruan Studi	16
III METODE PENELITIAN	17
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	17
3.2 Komunitas Sasaran	17
3.3 Pendekatan Penelitian	18
3.4 Data yang Diamati	18
3.5 Pengumpulan Data	19
3.6 Pengolahan dan Analisis Data	22
IV GAMBARAN UMUM	29
4.1 Desa Kalosi	29
4.2 Gapoktan Kalosi Makmur	34
V HASIL DAN PEMBAHASAN	37
5.1 Kondisi Pelaksanaan Fungsi Kelembagaan Gapoktan	37
5.2 Hambatan Pelaksanaan Fungsi Kelembagaan Gapoktan	48
5.3 Faktor Internal dan Eksternal Kelembagaan Gapoktan	56
5.4 Strategi Pengembangan Kelembagaan Gapoktan	65
5.5 Rencana Implementasi Strategi Kelembagaan Gapoktan	70
VI PENUTUP	75
6.1 Simpulan	75
6.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN	83



DAFTAR TABEL

1	Telaah penelitian terdahulu	7
2	Subjek Penelitian	17
3	Data yang diamati	19
4	Pengambilan Data Observasi	20
5	Pengambilan Data Wawancara	20
6	Pengambilan data wawancara lanjutan	21
7	Pengambilan Data FGD	21
8	Data Dokumentasi	21
9	Triangulasi metode	22
10	Triangulasi sumber	23
11	Data luasan lahan Desa Kalosi	30
12	Data Iklim Desa Kalosi	30
13	Sejarah Desa Kalosi	31
14	Data jumlah penduduk berdasarkan dusun	31
15	Data jumlah penduduk berdasarkan kelompok umur	32
16	Data penduduk menurut mata pencaharian Desa Kalosi	32
17	Jaringan lembaga pendukung usahatani padi	33
18	Sejarah pembentukan dan perkembangan Gapoktan Kalosi Makmur	34
19	Sintesis kondisi partisipasi dan hubungan antaranggota	40
20	Kondisi Aktivitas Usahatani Padi	47
21	Matriks IFAS	61
22	Matriks EFAS	62
23	Akumulasi skor dan prioritas kelompok strategi	64
24	Rencana implementasi strategi pengembangan kelembagaan	71

DAFTAR GAMBAR

1.	Kerangka Pemikiran	15
2.	Matriks IE	25
3.	Matriks <i>Grand Strategy</i>	27
4.	Peta Desa Kalosi	29
5.	Aktivitas PT Vale Indonesia Tbk.	34
6.	Struktur Organisasi	35
7.	Kegiatan sosialisasi dari formulator pupuk	36
8.	Pelaksanaan fungsi organisasi dan koordinasi Gapoktan Kalosi Makmur	38
9.	Dukungan Eksternal Kelembagaan	42
10.	Peta Peran Aktual Gapoktan Kalosi Makmur	46
11.	Faktor yang Menghambat Kelembagaan Gapoktan	54
12.	Posisi Kelembagaan pada Matriks IE	63
13.	Posisi Kelembagaan pada Matriks <i>Grand Strategy</i>	64
14.	Matriks SWOT	65



DAFTAR LAMPIRAN

1. Instrumen Kondisi Kelembagaan	85
2. Daftar informan penelitian	86
3. Resume Wawancara	87
4. Catatan Lapangan Petani Padi	89
5. Catatan Lapangan Ketua Gapoktan	95
6. Hasil pembobotan IFAS	98
7. Hasil skor IFAS	101
8. Hasil pembobotan EFAS	102
9. Hasil skor EFAS	102



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.