

ANALISIS DAMPAK PADA HUTAN WAKAF BOGOR DENGAN PENDEKATAN SROI (STUDI KASUS: PROGRAM INKUBASI WAKAF PRODUKTIF)

AIDA FITRI YASMIN



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Dampak Pada Hutan Wakaf Bogor Dengan Pendekatan SROI (Studi Kasus: Program Inkubasi Wakaf Produktif)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Aida Fitri Yasmin
H5401221093

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

AIDA FITRI YASMIN. Analisis Dampak Pada Hutan Wakaf Bogor dengan Pendekatan SROI (Studi Kasus: Program Inkubasi Wakaf Produktif). Dibimbing oleh KHALIFAH MUHAMAD ALI

Wakaf produktif berperan dalam mendukung pemberdayaan masyarakat dan pelestarian lingkungan melalui pemanfaatan aset wakaf secara berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan menganalisis nilai Social Return on Investment (SROI) pada Program Inkubasi Wakaf Produktif di Hutan Wakaf Bogor menggunakan metode evaluative SROI dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam dengan Kementerian Agama, pengelola Hutan Wakaf Bogor, kelompok penerima manfaat, dan masyarakat sekitar, serta didukung dokumen program dan laporan keuangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program memberikan dampak sosial, ekonomi, lingkungan, dan spiritual berupa peningkatan reputasi kelembagaan, pendapatan masyarakat, kesadaran berzakat, berinfak, dan berwakaf, serta perbaikan sarana prasarana dan konservasi lingkungan. Analisis SROI menghasilkan rasio 2,99:1, yang menunjukkan bahwa setiap investasi sebesar Rp1,00 menghasilkan manfaat sosial sebesar Rp2,99 bagi para pemangku kepentingan. Hasil tersebut menunjukkan bahwa Program Inkubasi Wakaf Produktif mampu menciptakan nilai sosial yang positif serta mendukung pengelolaan wakaf produktif secara berkelanjutan.

Kata kunci: Hutan Wakaf Bogor, Kementerian Agama, SROI, Wakaf produktif

ABSTRACT

AIDA FITRI YASMIN. Impact Analysis of the Bogor Waqf Forest Using the Social Return on Investment (SROI) Approach: A Case Study of the Productive Waqf Incubation Program. Supervised by KHALIFAH MUHAMAD ALI

Productive waqf played an important role in supporting community empowerment and environmental conservation through the sustainable utilization of waqf assets. This study aimed to analyze the Social Return on Investment (SROI) of the Productive Waqf Incubation Program at the Bogor Waqf Forest using an evaluative SROI method with a case study approach. Data were collected through in-depth interviews with representatives of the Ministry of Religious Affairs, the management of the Bogor Waqf Forest, beneficiary groups, and local communities, supported by program documents and financial reports. The findings indicated that the program generated social, economic, environmental, and spiritual outcomes, including an enhanced institutional reputation, increased community income, greater awareness of zakat, infaq, and waqf, improved infrastructure, and strengthened environmental conservation. The SROI analysis produced a ratio of 2.99:1, indicating that every IDR 1.00 invested generated IDR 2.99 in social value for stakeholders. These findings demonstrated that the Productive Waqf Incubation Program created positive social value and supported the sustainable management of productive waqf.

Keywords: Bogor Waqf Forest, Ministry of Religious Affairs of the Republic of Indonesia, Productive Waqf, SROI.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS DAMPAK PADA HUTAN WAKAF BOGOR DENGAN PENDEKATAN SROI (STUDI KASUS: PROGRAM INKUBASI WAKAF PRODUKTIF)

AIDA FITRI YASMIN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr.Asep Nurhalim, Lc, M.Pd.I
2. Muhammad Anhar, S.Pi, M.E



Judul Skripsi : Analisis Dampak Pada Hutan Wakaf Bogor Dengan Pendekatan SROI (Studi Kasus: Program Inkubasi Wakaf Produktif)
Nama : Aida Fitri Yasmin
NIM : H5401221093

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut, M.Si
NIP 198603102014041001



Tanggal Ujian:
21 Juli 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan Juli 2026 ini ialah dampak analisis sosial, lingkungan, ekonomi, dan spiritual program, dengan judul “Analisis Dampak Pada Hutan Wakaf Bogor (Studi Kasus: Program Inkubasi Wakaf Produktif) Pendekatan SROI”

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak dukungan, bimbingan, doa, motivasi, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Lukman Hakim dan Ibu Faizah Faris, selaku orang tua penulis, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta atas segala doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta pengorbanan yang tiada henti selama proses penyusunan skripsi.
2. Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, motivasi, serta bimbingan dengan penuh kesabaran sejak tahap penyusunan proposal hingga penyelesaian skripsi ini. Segala ilmu, kritik, dan saran yang diberikan sangat berarti dalam penyempurnaan penelitian ini.
3. Dr. Asep Nurhalim, Lc, M.Pd.I dan Muhammad Anhar, S.Pi, M.E, selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, kritik, saran, dan masukan selama proses ujian skripsi sehingga penulis dapat menyempurnakan penelitian ini.
4. Pihak Kementerian Agama Republik Indonesia dan Hutan Wakaf Bogor selaku pemangku kepentingan yang telah memberikan izin, dukungan, informasi, serta membantu penulis selama proses pengumpulan data penelitian.
5. Bapak Sahrudin dan Bapak Edih, selaku tim lapang Hutan Wakaf Bogor serta responden yang telah meluangkan waktu, memberikan informasi, serta mendampingi penulis selama proses pengumpulan data sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.
6. Chandra, Zulfa, Fariidah, Fiilia, dan Laras, selaku teman seperjuangan dalam penyusunan tugas akhir yang telah memberikan dukungan, motivasi, bantuan, serta menjadi tempat berbagi ilmu, pengalaman, dan semangat selama proses penelitian hingga penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh teman-teman yang senantiasa memberikan doa, motivasi, bantuan, serta semangat kepada penulis selama proses penyusunan skripsi hingga dapat diselesaikan dengan baik.

Bogor, Juli 2026

Aida Fitri Yasmin

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	9
1.1 Latar Belakang	9
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan	12
1.4 Manfaat	12
1.5 Ruang Lingkup	13
II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Wakaf Produktif	14
2.2 Hutan Wakaf Bogor	14
2.3 Program Inkubasi Wakaf Produktif	15
2.4 Social Return on Investment (SROI)	16
2.5 Teori Perubahan (Theory of Change)	16
2.6 Penelitian Terdahulu	17
2.7 Kerangka Pemikiran	19
III METODE	20
3.1 Waktu dan Tempat	20
3.2 Jenis dan Sumber Data	20
3.3 Teknik Sampling	20
3.4 Analisis Data	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Program Inkubasi Wakaf Produktif	24
4.2 Social Return on Investment Program Inkubasi Wakaf Produktif	24
4.3 Implikasi Manajerial	37
V SIMPULAN DAN SARAN	38
5.1 Simpulan	38
5.2 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	39
LAMPIRAN	42
RIWAYAT HIDUP	53



DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	17
3	Identifikasi pemangku kepentingan	25
4	Pelibatan stakeholder	27
5	Identifikasi input	27
6	Penilaian input	28
7	Klarifikasi output	28
8	Deskripsi <i>outcomes</i>	29
9	Indikator <i>outcomes</i>	30
10	Nilai <i>outcomes</i>	31
11	Nilai <i>deadweight</i> , <i>drop-off</i> , attribution, dan dampak	34
12	Nilai NPV dan rasio SROI	35

DAFTAR GAMBAR

1	Deforestasi Indonesia tahun 1990–2024	9
2	Jumlah tanah seluruh Indonesia tahun 2022	10
3	Kerangka pemikiran	19
4	Tahapan analisis SROI	21

DAFTAR LAMPIRAN

1	Perhitungan SROI	42
2	Pedoman wawancara mendalam	47
3	Dokumentasi penelitian	50