

STRATEGI OPTIMALISASI OPERASIONAL PELABUHAN PERIKANAN PANTAI KARIMUNJAWA JEPARA JAWA TENGAH

KANIA DIANDRA PERMATA PUTRI



**DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Optimalisasi Operasional Pelabuhan Perikanan Pantai Karimunjawa Jepara Jawa Tengah” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Kania Diandra Permata Putri
NIM.C4401221001

ABSTRAK

KANIA DIANDRA PERMATA PUTRI. Strategi Optimalisasi Operasional Pelabuhan Perikanan Pantai Karimunjawa, Jepara, Jawa Tengah. Dibimbing oleh IIN SOLIHIN dan AKHMAD SOLIHIN.

Pelabuhan Perikanan Pantai (PPP) Karimunjawa memiliki posisi strategis di Provinsi Jawa Tengah dengan ketersediaan produksi hasil tangkapan mencapai 1.963,27 ton selama tiga tahun terakhir (2023-2025). Namun, kondisi eksisting PPP Karimunjawa masih kurang memadai dalam melaksanakan fungsi kepelabuhanan. Tingginya nilai produksi hasil tangkapan di kawasan Karimunjawa perlu didukung dengan fasilitas serta operasional yang memadai. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi kondisi eksisting PPP Karimunjawa, mengidentifikasi permasalahan operasional PPP Karimunjawa serta menentukan strategi optimalisasi operasional PPP Karimunjawa. Data yang dikumpulkan dianalisis menggunakan analisis deskriptif, diagram *fishbone* dan SWOT (*Strength, Weaknesses, Opportunities, Threats*). Penelitian ini menunjukkan ketersediaan fasilitas sebesar 58,62% sehingga dapat dikatakan kurang lengkap dengan kondisi fasilitas dan kondisi pemanfaatan sebesar 69,84% dan 15,08%, sehingga dapat dikategorikan memiliki kondisi yang cukup baik dan pemanfaatan yang buruk. Permasalahan operasional yang terjadi di PPP Karimunjawa bersumber dari berbagai faktor, yaitu sumberdaya manusia, metode, sarana dan prasarana, lingkungan dan modal ekonomi dengan hasil strategi yang didapatkan ialah strategi *turn around* atau strategi *weaknesses-opportunities*.

Kata kunci: fasilitas pelabuhan, optimalisasi operasional, PPP Karimunjawa, pemanfaatan fasilitas, SWOT



ABSTRACT

KANIA DIANDRA PERMATA PUTRI. Strategy for Optimizing the Operational Performance of Karimunjawa Coastal Fishing Port, Jepara, Central Jawa. Supervised by IIN SOLIHIN and AKHMAD SOLIHIN.

Karimunjawa Coastal Fishing Port (PPP Karimunjawa) holds a strategic position in Central Jawa Province, with total fish production reaching 1,963.27 ton over the last three years (2023-2025). However, the existing condition of PPP Karimunjawa remain inadequate in carrying out port functions. This study aimed to identify the existing condition, identify operational problems and determine optimization strategies of PPP Karimunjawa. Data were analyzed using descriptive analysis, fishbone diagram analysis and SWOT analysis. The result showed that facility availability reached 58.62%, indicating that facilities were still incomplete, while the condition of facilities and the level of facility utilization were 69.84% and 15.08%, respectively, which were categorized as fairly good facility conditions but poor utilization levels. Operational problems at PPP Karimunjawa originate from various factors, namely human resources, methods, facilities and infrastructures, mother nature, and economic capital with the resulting recommended strategy being a turnaround strategy or Weaknesses-Opportunities strategy.

Keywords: coastal fishing-port Karimunjawa, facilities, facility utilization operational optimization, SWOT



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI OPTIMALISASI OPERASIONAL PELABUHAN PERIKANAN PANTAI KARIMUNJAWA JEPARA JAWA TENGAH

KANIA DIANDRA PERMATA PUTRI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Teknologi dan Manajemen Perikanan Tangkap

**DEPARTEMEN PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Fis Purwangka, S.Pi., M.Si.
- 2 Dr. Didin Komarudin, S.Pi., M.Si.

Judul Skripsi : Strategi Optimalisasi Operasional Pelabuhan Perikanan Pantai
Karimunjawa Jepara Jawa Tengah
Nama : Kania Diandra Permata Putri
NIM : C4401221001
Program Studi : Teknologi dan Manajemen Perikanan Tangkap

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si.

Pembimbing 2:

Dr. Akhmad Solihin, S.Pi., M.H.

Diketahui oleh

Ketua Departemen
Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan:

Prof. Dr. Eko Sri Wiyono, S.Pi. M. Si.
NIP. 196911061997021001

Tanggal Ujian:
21 Juli 2026

Tanggal Lulus:
06 Agustus 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan Juni 2026 ini dengan judul “Strategi Optimalisasi Operasional Pelabuhan Perikanan Pantai Karimunjawa Jepara Jawa Tengah”

Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Soni N. Wasono, Ibu Agustiana Devi Hardanie, dan kakak (Ananda Ramadhan) serta keluarga yang telah memberikan semangat, dukungan baik secara materil dan moral serta doa yang telah diberikan;
2. Dr. Iin Solihin, S.Pi., M.Si. dan Dr. Akhmad Solihin, S.Pi., M.H, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing dan banyak memberi saran serta arahan kepada penulis;
3. Dr. Didin Komarudin, S.Pi., M.Si, selaku perwakilan dosen program studi yang telah memberikan saran serta masukan dalam penyusunan skripsi penulis;
4. Dr. Fis Purwangka, S.Pi., M,Si selaku dosen penguji yang telah memberikan saran serta masukan dalam penyusunan skripsi penulis;
5. Seluruh pengajar dan tenaga pendidik Departemen Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan yang telah membantu dan membimbing dalam proses menuntut ilmu;
6. Departemen Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan yang telah menjadi wadah dalam berkembang;
7. Bapak Firman, Bapak Andim serta petugas Pelabuhan Perikanan Pantai Karimunjawa yang telah memberikan banyak bimbingan selama penelitian lapangan serta informasi dan data kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir;
8. Pebrian Satria Andara, selaku teman terdekat yang telah kebersamai penulis dalam setiap proses, memberikan dukungan, semangat, bantuan, serta menjadi tempat berbagi cerita selama penyusunan tugas akhir;
9. Evita Rachel, selaku teman yang telah kebersamai penulis dalam penelitian, memberikan semangat dan menjadi tempat berbagi cerita;
10. Regita, Zuriatina dan Lovelyn selaku teman dekat departemen penulis yang telah kebersamai, memberikan dukungan dan semangat;
11. Lovelyn, Caca, Ghina, Iken, Fiona, Nover, Aca, Cavien, Joseph, Haikal dan Juan selaku teman yang telah memberikan semangat serta masukan untuk penulis;
12. Angel, Bonnie, Cemong, Milly, Ucrit, Pipo, Ling-ling, Kimmy, Molly, Milo, Koko, Tiga warna dan tiga bocil kematian selaku kucing-kucing penulis yang selalu menemani penulis selama penyusunan tugas akhir;
13. *Team Arunika Picture* khususnya Bang Nanda dan Bang Ibnu selaku partner kerja yang luar biasa;
14. Keluarga PSP 59 “Jaring Agrinawa” yang telah kebersamai penulis;

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026
Kania Diandra Permata Putri

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
1.5 Kerangka Berpikir	4
II METODE	5
2.1 Waktu dan Tempat	5
2.2 Alat	5
2.3 Prosedur Kerja	5
2.4 Analisis Data	7
2.4.1 Mengidentifikasi Kondisi Eksisting PPP Karimunjava	7
2.4.2 Mengidentifikasi Permasalahan Operasional PPP Karimunjava	11
2.4.3 Menentukan Strategi Optimalisasi Operasional PPP Karimunjava	12
III HASIL DAN PEMBAHASAN	15
3.1 Kondisi Eksisting PPP Karimunjava	15
3.1.1 Kondisi Fasilitas PPP Karimunjava	15
3.1.2 Kondisi Aktivitas PPP Karimunjava	18
3.1.3 Kondisi Kelembagaan PPP Karimunjava	21
3.2 Identifikasi permasalahan operasional PPP Karimunjava	24
3.3 Strategi Optimalisasi Operasional PPP Karimunjava	26
3.3.1 Faktor Internal	27
3.3.2 Faktor Eksternal	29
3.3.3 Perumusan Strategi Optimalisasi Operasional PPP Karimunjava	32
IV SIMPULAN DAN SARAN	36
4.1 Simpulan	36
4.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	39
RIWAYAT HIDUP	41

DAFTAR TABEL

1	Alat penelitian	5
2	Jenis dan sumber data yang dikumpulkan	6
3	Analisis ketersediaan, kondisi dan pemanfaatan PPP Karimunjawa	7
4	Interval nilai fasilitas	9
5	Analisis kondisi eksisting aktivitas PPP Karimunjawa	9
6	Interval nilai aktivitas	10
7	Analisis kondisi eksisting kelembagaan PPP Karimunjawa	10
8	Interval penilaian kelembagaan	11
9	IFAS (<i>Internal Factor Analysis Strategic</i>)	13
10	EFAS (<i>External Factor Analysis Strategic</i>)	13
11	Matriks SWOT	13
12	Analisis ketersediaan, kondisi dan pemanfaatan fasilitas PPP Karimunjawa	16
13	Analisis aktivitas kepelabuhanan PPP Karimunjawa	19
14	Analisis Kelembagaan PPP Karimunjawa	23
15	Analisis IFAS pada faktor kekuatan (<i>Strengths</i>)	27
16	Analisis IFAS pada faktor kelemahan (<i>Weaknesses</i>)	29
17	Data produksi hasil tangkapan	30
18	Analisis EFAS pada faktor peluang (<i>Opportunities</i>)	31
19	Analisis EFAS pada faktor ancaman (<i>Threats</i>)	32
20	Matriks perumusan strategi optimalisasi PPP Karimunjawa	34

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka berpikir	4
2	Peta penelitian	5
3	Diagram <i>fishbone</i>	12
4	Diagram analisis SWOT	14
5	Hasil produksi tangkapan di Perairan Karimunjawa	19
6	Penyortiran ikan di pengepul	20
7	Struktur organisasi PPP Karimunjawa	21
8	Hasil analisis diagram <i>fishbone</i>	24
9	Hasil analisis SWOT	35

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi wawancara	39
2	Kondisi PPP Karimunjawa	39
3	Kondisi Lokasi pengepul	40