



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

MANAJEMEN DAN MITIGASI RISIKO UNIT PEMBIBITAN PADA PT KAPOL ANTAR NUSA

NURUL SUCI RAMADHANI



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Manajemen dan Mitigasi Risiko Unit Pembibitan pada PT Kapol Antar Nusa” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2026

Nurul Suci Ramadhani
J1410221039

ABSTRAK

NURUL SUCI RAMADHANI. Manajemen dan Mitigasi Risiko Unit Pembibitan pada PT Kapol Antar Nusa. Dibimbing oleh SUPREHATIN.

PT Kapol Antar Nusa merupakan perusahaan budidaya sayuran organik yang menghadapi berbagai risiko pada proses pembibitan sehingga diperlukan upaya mitigasi untuk meminimalkan dampak yang ditimbulkan. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi kejadian risiko, agen penyebab risiko, serta merumuskan tindakan mitigasi pada proses pembibitan sayuran organik di PT Kapol Antar Nusa. Metode yang digunakan adalah *House of Risk* (HOR) yang terdiri atas HOR Fase 1 untuk menentukan prioritas penyebab risiko dan HOR Fase 2 untuk merumuskan tindakan mitigasi prioritas. Hasil HOR Fase 1 menunjukkan terdapat 14 kejadian risiko yang disebabkan oleh 20 penyebab risiko. Berdasarkan analisis *Aggregate Risk Potential* (ARP) dan prinsip Pareto diperoleh 10 penyebab risiko prioritas yang secara kumulatif berkontribusi sebesar 78,56% terhadap total nilai ARP. Risiko-risiko tersebut diperkirakan berpotensi menyebabkan kehilangan penerimaan sebesar Rp17.328.000 selama periode pengamatan. Selanjutnya, HOR Fase 2 menghasilkan 8 tindakan mitigasi prioritas yang direkomendasikan untuk diterapkan perusahaan guna meningkatkan keberhasilan pembibitan dan mengurangi potensi kehilangan penerimaan.

Kata kunci: *House of Risk* (HOR), manajemen risiko, mitigasi risiko, pembibitan, sayuran organik

ABSTRACT

NURUL SUCI RAMADHANI. Risk Management and Mitigation in the Seedling Unit at PT Kapol Antar Nusa. Supervised by SUPREHATIN.

PT Kapol Antar Nusa is an organic vegetable cultivation company that faces various risks during the seedling production process, making risk mitigation necessary to minimize *Potential* impacts. This study aimed to identify risk events, risk agents, and formulate appropriate mitigation strategies in the organic vegetable seedling production process at PT Kapol Antar Nusa. The study employed the *House of Risk* (HOR) method, consisting of HOR Phase 1 to determine priority risk agents and HOR Phase 2 to formulate priority mitigation actions. The results of HOR Phase 1 identified 14 risk events caused by 20 risk agents. Based on the *Aggregate Risk Potential* (ARP) analysis and the Pareto principle, 10 priority risk agents were identified, contributing cumulatively to 78.56% of the total ARP value. These risks were estimated to result in a *Potential* revenue loss of IDR 17,328,000 during the observation period. Furthermore, HOR Phase 2 produced eight priority mitigation actions recommended for implementation to improve the success rate of seedling production and reduce *Potential* revenue losses.

Keywords: *House of Risk* (HOR), nursery, organic vegetables, risk management, risk mitigation



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



MANAJEMEN DAN MITIGASI RISIKO UNIT PEMBIBITAN PADA PT KAPOL ANTAR NUSA

NURUL SUCI RAMADHANI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Laporan Proyek Akhir: Tursina Andita Putri, S.E., M.Si.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Manajemen dan Mitigasi Risiko Unit Pembibitan pada PT Kapol Antar Nusa

Nama : Nurul Suci Ramadhani
NIM : J1410221039

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Suprehatin, S.P., M.AB.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003





Tanggal Ujian: 26 Juni 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir ini dapat diselesaikan. Tema yang dipilih dalam kajian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 hingga Desember 2025 ini ialah manajemen risiko pada unit pembibitan, dengan judul “Manajemen dan Mitigasi Risiko Unit Pembibitan pada PT Kapol Antar Nusa”.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan karya ilmiah ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, doa, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, terima kasih penulis sampaikan kepada Dosen Pembimbing, Dr. Suprehatin, SP, M.AB. yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta waktu dan tenaga sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini dengan baik. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada Ibu Tursina Andita Putri, S.E., M.Si. selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu, memberikan saran dan masukan yang membangun selama proses ujian serta revisi tugas akhir. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Sunandar dan Ibu Kacih Yuningsih, serta kakak dan adik Anisa Ulfiyah dan Muhammad Naufal Arif, yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan yang tiada henti. Berkat semangat dan dukungan yang diberikan, penulis mampu melewati setiap proses penyusunan karya ilmiah ini hingga selesai.

Di samping itu, terima kasih penulis sampaikan kepada Bapak Ir. YP Sudaryanto selaku pembimbing lapang yang telah memberi izin penelitian, dan telah membantu selama penelitian berlangsung, serta seluruh pekerja PT Kapol Antar Nusa atas semua pengalaman dan ilmu pengetahuannya, serta kepada teman-teman Manajemen Agribisnis Sukabumi angkatan 59, penghuni atas kontrakan gemay yang selalu memberikan dukungan dan semangat. Semua dukungan, doa, dan bantuan sangat berarti dalam penyusunan laporan proyek akhir ini.

Semoga laporan proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2026

Nurul Suci Ramadhani

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Risiko	5
2.2 Manajemen	5
2.3 Manajemen Risiko	6
2.4 Manajemen Risiko Pertanian	7
2.5 Pembibitan Sayuran	7
2.6 Penelitian Terdahulu	8
2.7 Kerangka Pemikiran	9
III METODE PENELITIAN	12
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	12
3.2 Jenis dan Sumber Data	12
3.3 Teknik Pengumpulan Data	12
3.4 Metode Analisis Data	13
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	16
4.1 Gambaran Umum PT Kapol Antar Nusa	16
4.2 Identifikasi dan Analisis Risiko Pembibitan PT Kapol Antar Nusa Menggunakan House of Risk Fase 1	19
4.3 Prioritas Strategi Mitigasi Menggunakan House of Risk Fase 2	28
4.4 Implikasi Manajerial	34
V SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	38
LAMPIRAN	40
RIWAYAT HIDUP	46



DAFTAR TABEL

1	Data pembibitan PT Kapol Antar Nusa periode Juli – November 2025	3
2	Skala nilai Severity (dampak)	14
3	Skala nilai occurrence (tingkat kemunculan)	14
4	Kejadian risiko pada proses pembibitan PT Kapol Antar Nusa 2025	20
5	Penyebab risiko pada pembibitan PT Kapol Antar Nusa 2025	22
6	Estimasi kehilangan penerimaan akibat risiko pembibitan PT Kapol Antar Nusa 2025	24
7	Nilai Aggregate Risk Potential PT Kapol Antar Nusa 2025	25
8	Tindakan pencegahan PT Kapol Antar Nusa 2025	28
9	Hasil penilaian tindakan pencegahan PT Kapol Antar Nusa 2025	29
10	Peringkat tindakan pencegahan PT Kapol Antar Nusa 2025	31
11	Strategi mitigasi PT Kapol Antar Nusa 2026	34

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	10
2	Logo perusahaan	16
3	Struktur organisasi PT Kapol Antar Nusa	17
4	Platform media sosial dan online shop BSP Organic Farm	17
5	Proses produksi di PT Kapol Antar Nusa	18
6	Diagram pareto penyebab risiko	27
7	Diagram pareto tindakan pencegahan	30

DAFTAR LAMPIRAN

1	Data perhitungan <i>House of Risk</i> (HOR) tahap 1	41
2	Data perhitungan <i>House of Risk</i> (HOR) tahap 2	42
3	Pembuatan standar operasional prosedur (SOP)	43