

IMPLEMENTASI *FISH HEALTH MANAGEMENT* UNTUK MENINGKATKAN KINERJA BISNIS PEMBESARAN IKAN LELE PT TRIO RAJA MANDIRI

HENI OKTAVIANI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Implementasi *Fish Health Management* untuk Meningkatkan Kinerja Bisnis Pembesaran Ikan Lele PT Trio Raja Mandiri” merupakan karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Heni Oktaviani
J0410221052

ABSTRAK

HENI OKTAVIANI. Implementasi *Fish Health Management* untuk Meningkatkan Kinerja Bisnis Pembesaran Ikan Lele PT Trio Raja Mandiri. Dibimbing oleh WAWAN OKTARIZA.

PT Trio Raja Mandiri menghadapi mortalitas ikan lele tinggi (22,31%) yang menyebabkan ketidakstabilan produksi dan rendahnya profitabilitas usaha. Penelitian eksplanatori kuantitatif selama enam bulan (Juli–Desember 2025) ini menganalisis implementasi, kendala, dan dampak *Fish Health Management* (FHM) menggunakan *Independent Sample t-test* terhadap 10 periode pengamatan. FHM diterapkan melalui empat pilar, yaitu pemantauan kualitas air secara visual, pemantauan kesehatan dan perilaku ikan, manajemen pakan berbasis biomassa (3–5%). Hasil menunjukkan FHM secara signifikan meningkatkan rata-rata produksi bulanan dari 4.275,40 kg menjadi 5.050,40 kg dan pendapatan dari Rp92.883.065 menjadi Rp109.719.940. Mortalitas turun menjadi 13,64%, FCR membaik dari 1,207 menjadi 1,003, laba bersih per siklus naik dari Rp1.146.570 menjadi Rp16.756.799, dan R/C rasio meningkat dari 1,01 menjadi 1,18. Kendala resistensi staf lapangan dan cuaca ekstrem diatasi melalui pelatihan serta SOP musiman. Disarankan adopsi IoT, pelatihan SDM, dan sertifikasi GAP untuk keberlanjutan implementasi *Fish Health Management*.

Kata kunci: *feed conversion ratio*, *fish health management*, kinerja bisnis, mortalitas ikan lele, R/C rasio

ABSTRACT

HENI OKTAVIANI. Implementation of Fish Health Management to Improve Business Performance of Catfish Enlargement PT Trio Raja Mandiri. Supervised by WAWAN OKTARIZA.

PT Trio Raja Mandiri faced a high catfish mortality rate (22,31%), disrupting production stability and profitability. This six-month quantitative explanatory study (July–December 2025) examined the implementation, constraints, and impact of Fish Health Management (FHM) using an Independent Sample t-test across 10 observation periods. FHM was applied through four pillars: visual water quality monitoring, fish health and behavior monitoring, biomass-based feed management (3–5%). Results show FHM significantly increased average monthly production from 4.395.08 kg to 5.050.40 kg and revenue from Rp92.883.065 to Rp109.719.940. Mortality dropped to 13,64%, FCR improved from 1,207 to 1,003, net profit per cycle rose from Rp1.146.570 to Rp14.236.827, and R/C ratio increased from 1,01 to 1,18. Staff resistance and extreme weather were addressed through training and seasonal SOPs. HR training, and GAP certification are recommended to sustain FHM implementation.

Keywords: business performance, catfish mortality, feed conversion ratio, fish health management, R/C ratio



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



IMPLEMENTASI *FISH HEALTH MANAGEMENT* UNTUK MENINGKATKAN KINERJA BISNIS PEMBESARAN IKAN LELE PT TRIO RAJA MANDIRI

HENI OKTAVIANI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Implementasi *Fish Health Management* untuk Meningkatkan Kinerja Bisnis Pembesaran Ikan Lele PT Trio Raja Mandiri

Nama : Heni Oktaviani
NIM : J0410221052

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Ir. Wawan Oktariza, M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 199607171992031003

Tanggal Ujian: 3 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai bulan Desember 2025 ini ialah manajemen kesehatan ikan pada usaha pembesaran ikan lele, dengan judul “Implementasi *Fish Health Management* untuk Meningkatkan Kinerja Bisnis Pembesaran Ikan Lele di PT Trio Raja Mandiri”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Dr. Ir. Wawan Oktariza, M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran yang sangat berharga selama penyusunan laporan skripsi ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Pitroki yang telah memberi izin penulis untuk melakukan penelitian, beserta para teknisi yang telah membantu selama pengumpulan data.

Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada keluarga tercinta, khususnya kedua orang tua penulis, yang telah menjadi sumber kekuatan terbesar dalam setiap langkah yang penulis ambil. Terima kasih atas doa yang tidak pernah putus dipanjatkan setiap waktu, atas dukungan moral maupun materiil yang selalu diberikan tanpa diminta, dan atas kepercayaan yang diberikan kepada penulis untuk menjalani proses penelitian ini hingga selesai. Terima kasih untuk Setiap kata semangat yang diucapkan, baik secara langsung maupun melalui pesan singkat, menjadi pengingat bagi penulis bahwa selalu ada rumah untuk pulang, terlepas dari seberat apa pun tantangan yang dihadapi di luar. Penulis menyadari bahwa tanpa pengorbanan, kesabaran, dan kasih sayang yang diberikan sejak kecil hingga saat ini, penulis tidak akan bisa berada di titik ini.

Dedi Haryanto, S.Kep., CWCCA.,CH.,C.HKn.,C.SMC.,CBIPCN dan Yayan Septianto, S. Hum yang selalu menjadi role model dan panutan dalam hidup penulis. Terima kasih telah selalu memberikan motivasi di setiap langkah yang penulis ambil,. Setiap pencapaian kecil yang penulis raih, selalu menjadi orang yang menunjukkan rasa bangga dan dukungan yang tulus, sehingga membuat penulis semakin percaya diri untuk melangkah lebih jauh.

Kim Doyoung dari TREASURE dan Kim Juhoon dari CORTIS, sebagai sumber motivasi dan penghibur di kala penat, yang karyanya selalu menjadi penyemangat tersendiri bagi penulis dalam menjalani proses penyusunan tugas akhir yang penuh tantangan. Terakhir, dengan bangga penulis mengapresiasi diri sendiri, terima kasih telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah dalam menyelesaikan seluruh proses magang ini hingga akhir.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Heni Oktaviani

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Manajemen Kesehatan Ikan (<i>Fish Health Management</i>)	5
2.2 Analisis Finansial	7
2.3 Analisis Kelayakan Usaha (R/C rasio)	8
2.4 Studi Kelayakan Bisnis	8
2.5 Kerangka Pemikiran	10
III METODE	12
3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian	12
3.2 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	12
3.3 Teknik Analisis Data	12
3.4 Teknik Analisis Produksi	13
3.5 Analisis Finansial	14
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	16
4.1 Sejarah Perusahaan	16
4.2 Praktik <i>Fish Health Management</i>	17
4.3 Tantangan dan Solusi Implementasi <i>Fish Health Management</i>	22
4.4 Analisis Data Mortalitas	25
4.5 Analisis Efisiensi Pakan (<i>Feed Conversion Ratio</i>)	26
4.6 Hasil <i>Independent Sample t-test</i>	27
4.7 Analisis Finansial	28
4.8 Dampak FHM terhadap Kepercayaan <i>Customer</i>	32
4.9 Efisiensi Biaya Kesehatan Ikan terhadap Pencegahan Kerugian	32
4.10 Implikasi Manajerial dan Rekomendasi Pengembangan Lanjutan	34
V SIMPULAN DAN SARAN	36
5.1 Simpulan	36
5.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	39
RIWAYAT HIDUP	43



DAFTAR TABEL

1	Data mortalitas ikan lele per bulan	2
2	Data mortalitas ikan lele setelah FHM	25
3	Perbandingan data mortalitas	26
4	Data perbandingan <i>feed conversion ratio</i>	27
5	Hasil analisis data produksi	28
6	Hasil analisis data pendapatan	28
7	Biaya investasi	29
8	Biaya tetap per siklus	29
9	Biaya variabel per siklus	30
10	Rata-rata biaya produksi per siklus	30
11	Analisis penerimaan sebelum FHM per siklus	31
12	Analisis penerimaan setelah FHM per siklus	31
13	Analisis laba rugi per siklus	31
14	Analisis kelayakan usaha (R/C rasio)	32

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	11
2	Lokasi penelitian	12
3	Logo PT Trio Raja Mandiri	16
4	Struktur organisasi PT Trio Raja Mandiri	16
5	Perbandingan kondisi air optimal dan air dengan indikasi amoniak tinggi	18
6	Kegiatan sampling klinis ikan lele	19
7	Penyakit white spot pada ikan	19
8	Perhitungan kebutuhan pakan berbasis biomassa	20
9	Kegiatan pemberian pakan berbasis biomassa	21
10	Digitalisasi Data Pakan	22
11	Perbandingan biaya kesehatan ikan	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	SOP penerapan Fish Health Management	40
2	<i>Checklist</i> Observasi Penerapan <i>Fish Health Management</i>	41
3	Panduan Parameter Visual Kualitas Air Kolam Ikan Lele	41
4	Data produksi sebelum dan sesudah FHM	41
5	Data Pendapatan sebelum dan sesudah FHM	41
6	Hasil Uji <i>Independent Sample t-test</i>	42