



STRATEGI PENINGKATAN PARTISIPASI MASYARAKAT PADA PROGRAM BERLARI DI KOTA BOGOR

SITI SYARLA AZIZA RAHMA



DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Partisipasi Masyarakat pada Program BERLARI di Kota Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2026

Siti Syarla Aziza Rahma
H2401221040



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

SITI SYARLA AZIZA RAHMA. Strategi Peningkatan Partisipasi Masyarakat pada Program BERLARI di Kota Bogor. Dibimbing oleh NURUL HIDAYATI.

Kemiskinan merupakan persoalan multidimensi yang mendorong pemerintah mengembangkan Program BERLARI (Berkarya Melangkah untuk Mandiri). Namun, partisipasi masyarakat masih rendah dan pelaksanaan pelatihan tidak konsisten. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi karakteristik peserta, kondisi program, dan menganalisis strategi peningkatan partisipasi masyarakat. Penelitian menggunakan analisis deskriptif terhadap 80 peserta, SWOT, dan AHP terhadap 10 pakar. Hasil menunjukkan peserta didominasi perempuan usia produktif berpendapatan rendah dengan persepsi baik. SWOT mengidentifikasi sarana pelatihan sebagai kekuatan, pendampingan yang belum konsisten sebagai kelemahan, kemitraan dan digitalisasi pemasaran sebagai peluang, serta hambatan aksesibilitas sebagai ancaman. AHP menunjukkan aksesibilitas dan fleksibilitas (0,188) sebagai faktor utama, tokoh masyarakat (0,206) sebagai aktor kunci, pengurangan hambatan partisipasi (0,191) sebagai tujuan prioritas, dan pelibatan tokoh masyarakat lokal (0,159) sebagai strategi utama dengan nilai CR = 0,003.

Kata Kunci: analisis AHP, analisis SWOT, pemberdayaan sosial, partisipasi masyarakat, Program BERLARI.

ABSTRACT

SITI SYARLA AZIZA RAHMA. *Strategy for Increasing Community Participation in the BERLARI Program in Bogor City.* Supervised by NURUL HIDAYATI.

Poverty is a multidimensional issue that encouraged the government to develop the BERLARI (Berkarya Melangkah untuk Mandiri) Program. However, community participation remained low, and training implementation was inconsistent. This study aimed to identify participant characteristics, examine program conditions, and analyze strategies to improve community participation. The study used descriptive analysis of 80 participants, SWOT analysis, and the Analytic Hierarchy Process (AHP) involving 10 experts. The results showed that participants were predominantly low-income women of productive age with positive perceptions of the program. The SWOT analysis identified training facilities as a strength, inconsistent mentoring as a weakness, partnerships and digital marketing as opportunities, and accessibility barriers as threats. The AHP results showed that accessibility and flexibility (0.188) were the main factors, community leaders (0.206) were the key actors, reducing participation barriers (0.191) was the priority objective, and involving local community leaders (0.159) was the main strategy, with a consistency ratio (CR) of 0.003.

Keywords: Analytic Hierarchy Process (AHP), BERLARI Program, community participation, social empowerment, SWOT analysis.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENINGKATAN PARTISIPASI MASYARAKAT PADA PROGRAM BERLARI DI KOTA BOGOR

SITI SYARLA AZIZA RAHMA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Hardiana Widyastuti, S.Hut., M.M.
- 2 Nisa Zahra, S.T.P., M.Si.

Perpustakaan IPB University



Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Partisipasi Masyarakat pada Program
BERLARI di Kota Bogor

Nama : Siti Syarla Aziza Rahma

NIM : H2401221040

Disetujui oleh

Pembimbing:
Nurul Hidayati, S.E., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001



Tanggal Ujian:
23 Juli 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan Juli 2026 ini ialah Manajemen Produksi dan Operasi, dengan judul “Strategi Peningkatan Partisipasi Masyarakat pada Program BERLARI di Kota Bogor”

Terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing, Ibu Nurul Hidayati, S.E., M.Si., atas bimbingan dan saran yang diberikan. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, Bapak Dr. Indra Refipal Sembiring, S.E., M.M., moderator seminar hasil, Bapak Diki Akhwan Mulya, S.E., M.Si., serta seluruh dosen penguji atas kritik, saran, dan masukan yang sangat berharga. Penghargaan juga penulis sampaikan kepada Bapak Raden Medi Sandora, S.Pt., M.Sc., M.S.E. selaku Sekretaris Dinas Sosial Kota Bogor atas izin dan dukungan selama penelitian. Terima kasih juga kepada Bapak Adi Supriatna selaku Ketua Tim PKH Kota Bogor beserta seluruh Ketua Pendamping PKH di setiap kecamatan Kota Bogor, para pelatih program BERLARI Tahun 2025, Ibu Cucu Mujiawati dan Ibu Natali, serta seluruh peserta program BERLARI Tahun 2025 atas bantuan, partisipasi, dan pengalaman berharga selama proses penelitian.

Ungkapan terima kasih yang teramat dalam penulis sampaikan kepada orang tua tercinta, Bapak Rahmat Soleh dan Ibu Eneng Siti Kusmiati, serta adik tersayang, Aa Azri, yang selalu menjadi sumber kekuatan, semangat, dan motivasi bagi penulis. Doa yang tidak pernah terputus, kasih sayang yang tulus, serta pengorbanan dan perjuangan yang diberikan menjadi bagian yang tidak ternilai dalam setiap langkah penulis hingga mampu menyelesaikan karya ilmiah ini. Kehadiran keluarga tercinta dengan segala kehangatan, cinta, kebersamaan, dan dukungan yang diberikan menjadi penguat bagi penulis dalam menghadapi setiap proses dan tantangan selama perjalanan pendidikan.

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada sahabat dan orang-orang terdekat yang telah memberikan warna selama perjalanan pendidikan ini. Terima kasih kepada Irma, Mutiara, dan Cansa yang telah menjadi teman bertumbuh dan berjuang bersama. Teman-teman PKU yaitu Dhila, Citra, Kaffah, Ochi, Syifa, Layla, Aksa, Khidir, Razu, dan Aji atas keceriaan yang diberikan. Teman-teman BPH BIRENA 1446 H yaitu Mina, Zahro, Cindy, Dzakwan, dan Fauji atas kebersamaan selama mengemban amanah organisasi. Terimakasih kepada Atina yang telah kebersamai penulis sejak asrama PKU hingga saat ini sebagai tempat berbagi cerita dan memberikan dukungan. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada sahabat masa kecil, yaitu Eva, Husnia, Nanda, Reka, Pipit, dan Restu, atas kebersamaan, cerita, dan moment yang selalu diberikan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2026

Siti Syarla Aziza Rahma

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan	7
1.4 Manfaat	7
1.5 Ruang Lingkup	8
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Kemiskinan	9
2.2 Program Pemberdayaan Masyarakat	9
2.3 Manajemen Strategi	10
2.4 Partisipasi	11
2.5 Analisis SWOT	11
2.6 <i>Analytical Hierarchy Process</i>	12
2.7 Penelitian Terdahulu	13
III METODE	15
3.1 Kerangka Penelitian	15
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	16
3.3 Jenis dan Sumber Data	16
3.4 Metode Penarikan Sampel	16
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Karakteristik Peserta Program BERLARI	24
4.2 Persepsi Peserta terhadap Pelaksanaan Program BERLARI	26
4.3 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal Program BERLARI	32
4.4 Matriks SWOT	42
4.5 Strategi Peningkatan Partisipasi Masyarakat pada Program BERLARI	43
4.6 Implikasi Manajerial	60
V SIMPULAN DAN SARAN	63
5.1 Simpulan	63
5.2 Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	73
RIWAYAT HIDUP	87

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Sebaran penduduk yang menerima bantuan sosial di Kota Bogor	4
2	Kondisi partisipasi masyarakat pada program BERLARI tahun 2025-2026	5
3	Penelitian terdahulu	13
4	Daftar pakar dalam penelitian	17
5	Pembobotan skala Likert	18
6	Interval kelas dan kategori persepsi	19
7	Matriks perbandingan berpasangan	21
8	Skala perbandingan berpasangan	22
9	Nilai <i>Random Index</i> (RI)	23
10	Karakteristik peserta program BERLARI	24
11	Hasil jawaban kuesioner peserta aspek efisiensi	27
12	Hasil jawaban kuesioner peserta aspek efektivitas	28
13	Hasil jawaban kuesioner peserta aspek kepuasan	29
14	Hasil jawaban kuesioner peserta aspek kemandirian ekonomi	30
15	Hasil jawaban kuesioner peserta aspek keberlanjutan program	31
16	Persepsi peserta terhadap pelaksanaan program BERLARI	32
17	Faktor lingkungan internal program BERLARI	33
18	Faktor lingkungan eksternal program BERLARI	37
19	Matriks SWOT dalam perumusan alternatif strategi	42
20	Elemen level AHP	43
21	Hasil perhitungan bobot level faktor	49
22	Hasil perhitungan bobot level aktor	51
23	Hasil perhitungan bobot level tujuan	55
24	Hasil perhitungan bobot level alternatif strategi	57
25	Implikasi manajerial	61

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah dan persentase penduduk miskin Indonesia Maret 2020-Maret 2025 (BPS 2025)	1
2	Jumlah dan persentase penduduk miskin di Pulau Jawa September 2025 (BPS 2025)	2
3	Jumlah dan persentase penduduk miskin di Kota Bogor tahun 2020-2025 (BPS Kota Bogor 2025)	3
4	Jumlah kehadiran pelatihan bidang menjahit dan kerajinan periode Desember 2025-Mei 2026 (Data diolah 2026)	6
5	Kerangka penelitian	15
6	Struktur hierarki AHP (Saaty 1980)	21
7	Struktur hierarki dan bobot (Data diolah 2026)	59



DAFTAR LAMPIRAN

1	Instrumen dan kuesioner program BERLARI	74
2	Hasil uji validitas instrumen penelitian	83
3	Hasil uji reliabilitas instrumen penelitian	84
4	Perhitungan matriks perbandingan, analisis vertikal, nilai <i>Consistency Index</i> (CI), dan nilai <i>Consistency Ratio</i> (CR) struktur	85