

EVALUASI EFISIENSI TENAGA KERJA MENGGUNAKAN METODE *FULL TIME EQUIVALENT* DAN DAMPAKNYA TERHADAP PENDAPATAN USAHA PETERNAKAN

ANISA NUR AZHARI



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Evaluasi Efisiensi Tenaga Kerja menggunakan Metode *Full Time Equivalent* dan Dampaknya terhadap Pendapatan Usaha Peternakan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dan karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Anisa Nur Azhari J0410221130



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

ABSTRAK

ANISA NUR AZHARI. Evaluasi Efisiensi Tenaga Kerja menggunakan Metode *Full Time Equivalent* dan Dampaknya terhadap Pendapatan Usaha Peternakan. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Ketidakseimbangan beban kerja dapat memengaruhi efisiensi operasional dan kinerja finansial usaha peternakan. Penelitian ini bertujuan menganalisis efisiensi tenaga kerja menggunakan metode FTE, menentukan kebutuhan tenaga kerja optimal, serta mengevaluasi dampaknya terhadap pendapatan usaha di Kaju Resort Farm, Kabupaten Bogor. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif dengan metode sensus terhadap 10 karyawan tetap. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, pengukuran waktu kerja, dan dokumentasi keuangan perusahaan selama Juli-Desember 2025. Analisis beban kerja menggunakan metode FTE, sedangkan kinerja finansial dianalisis menggunakan *R/C Ratio*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa divisi ABK berada pada kategori *overload* dengan nilai FTE 1,30, sedangkan divisi Produksi Pupuk dan *Marketing* berada pada kategori *underload* dengan nilai FTE masing-masing 0,74 dan 0,91. Penambahan satu tenaga kerja pada divisi ABK menjadikan seluruh divisi berada pada kategori *inload* yang memberikan indikasi peningkatan nilai *R/C Ratio* dari 1,28 menjadi 1,97.

Kata kunci: efisiensi tenaga kerja, FTE, pendapatan usaha, peternakan, *R/C ratio*

ABSTRACT

ANISA NUR AZHARI. Evaluation of Labor Efficiency Using the Full Time Equivalent Method and Its Impact on Livestock Farm Income. Supervised by INTANI DEWI.

Workload imbalance can affect operational efficiency and the financial performance of livestock farms. This study aimed to analyze labor efficiency using the Full-Time Equivalent (FTE) method, determine the optimal labor requirement, and evaluate its impact on farm income at Kaju Resort Farm, Bogor Regency. The study employed a descriptive quantitative approach using a census method involving 10 permanent employees. Data were collected through observation, interviews, work time measurements, and company financial documentation during July-December 2025. Workload analysis was conducted using the FTE method, while financial performance was analyzed using the Revenue Cost Ratio (R/C Ratio). The results showed that the Livestock Crew Division was classified as overloaded, with an FTE value of 1,30. In contrast, the Organic Fertilizer Production and Marketing Divisions were classified as underloaded, with FTE values of 0,74 and 0,91, respectively. The addition of one employee to the Livestock Crew Division resulted in all divisions being classified as having an optimal workload, indicating an increase in the R/C Ratio from 1,28 to 1,97.

Keywords: farm income, FTE, labor efficiency, livestock farming, R/C ratio



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

EVALUASI EFISIENSI TENAGA KERJA MENGGUNAKAN METODE *FULL TIME EQUIVALENT* DAN DAMPAKNYA TERHADAP PENDAPATAN USAHA PETERNAKAN

ANISA NUR AZHARI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Warcito, S.P., M.M.

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Evaluasi Efisiensi Tenaga Kerja menggunakan Metode
Full Time Equivalent dan Dampaknya terhadap Pendapatan
Usaha Peternakan.
Nama : Anisa Nur Azhari
NIM : J0410221130

Nama
NIM

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.

NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.

NIP. 196607171992031003



Tanggal Ujian: 13 Juli 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam pelaksanaan magang yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai bulan Desember 2025 ini ialah "Evaluasi Efisiensi Tenaga Kerja menggunakan Metode *Full Time Equivalent* dan Dampaknya terhadap Pendapatan Usaha Peternakan".

Terima kasih penulis ucapkan kepada yang terhormat Ibu Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberi saran. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada pemilik Kaju Resort Farm dan para karyawan yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta kakak dan adik yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya kepada penulis.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Anisa Nur Azhari



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Efisiensi Tenaga Kerja	5
2.2 Metode-Metode Evaluasi Efisiensi Tenaga Kerja	6
2.3 Metode <i>Full Time Equivalent</i>	7
2.4 Pendapatan Perusahaan	8
2.5 Hubungan Efisiensi Tenaga Kerja terhadap Pendapatan Perusahaan	9
2.6 Penelitian Terdahulu	10
2.7 Kerangka Pemikiran	13
III METODE	16
3.1 Lokasi dan Waktu	16
3.2 Teknik Pengumpulan Data	16
3.3 Metode Penentuan Sampel	17
3.4 Metode Analisis Data	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Keragaan Perusahaan	21
4.2 Jumlah Kebutuhan Karyawan	31
4.3 Dampak terhadap Kelayakan Usaha	37
4.4 Implikasi Manajerial	39
V SIMPULAN DAN SARAN	42
5.1 Simpulan	42
5.2 Saran	43
DAFTAR PUSTAKA	44
RIWAYAT HIDUP	48

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Jumlah usaha peternakan di Indonesia	1
2	Populasi domba berdasarkan provinsi	1
3	Data jumlah karyawan periode Juli-Desember 2025	2
4	Penelitian terdahulu	11
5	Penggunaan lahan di Kaju Resort Farm	23
6	Peralatan kandang di Kaju Resort Farm	23
7	Peralatan pengolahan di Kaju Resort Farm	24
8	Data karyawan di Kaju Resort Farm	26
9	Jumlah populasi kandang F	27
10	Jumlah populasi kandang A	27
11	Jumlah populasi kandang B	28
12	Perhitungan waktu kerja karyawan Kaju Resort Farm	31
13	Data jam kerja karyawan Kaju Resort Farm	32
14	Perhitungan jam bekerja efektif seluruh divisi	32
15	Perhitungan FTE	33
16	Perhitungan kebutuhan tenaga kerja	34
17	Perbandingan hasil FTE	36
18	Perbandingan kebutuhan tenaga kerja	36
19	Analisis laba rugi	38
20	Analisis <i>R/C Ratio</i>	39
21	Usulan pelatihan penerapan SOP per divisi	41

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	15
2	Logo perusahaan	21
3	Struktur organisasi	22
4	Pemberian pakan pada domba di Kaju Resort Farm	28
5	Kondisi pasca kelahiran domba di Kaju Resort Farm	29
6	Pemberian susu pada cempe di Kaju Resort Farm	30
7	Proses penimbangan cempe di Kaju Resort Farm	30

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi kegiatan di Kaju Resort Farm	47
---	--	----