

DAYA SAING EKSPOR KAYU LAPIS (HS 4412) INDONESIA DI PASAR INTERNASIONAL PERIODE 2020–2024

RIZQI MAULANA MUHAMMAD



**DEPARTEMEN HASIL HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Daya Saing Ekspor Kayu Lapis Indonesia di Pasar Internasional Periode 2020–2024” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Rizqi Maulana Muhammad
E2401221067

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

ABSTRAK

RIZQI MAULANA MUHAMMAD. Daya Saing Ekspor Kayu Lapis Indonesia di Pasar Internasional Periode 2020–2024. Dibimbing oleh ELISA GANDA TOGU MANURUNG.

Kayu lapis (HS 4412) merupakan salah satu komoditas strategis industri hasil hutan Indonesia yang banyak digunakan pada sektor konstruksi, furnitur, dan berbagai produk olahan kayu. Penelitian ini bertujuan menganalisis tingkat daya saing ekspor produk kayu lapis Indonesia, khususnya HS 441231, HS 441233, dan HS 441234, di pasar internasional periode 2020–2024 serta merumuskan strategi pengembangannya. Analisis dilakukan menggunakan metode *Revealed Comparative Advantage* (RCA), Indeks Spesialisasi Perdagangan (ISP), dan *Constant Market Share* (CMS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa seluruh produk memiliki keunggulan komparatif dan kompetitif dengan nilai RCA tertinggi dimiliki produk HS 441231 sebesar 47,79 dan nilai ISP berkisar 0,75–1,00. Analisis CMS menunjukkan bahwa pertumbuhan ekspor terutama didorong oleh faktor pertumbuhan standar dan daya saing. Namun, faktor komposisi komoditas dan distribusi pasar masih memberikan kontribusi negatif yang menandakan diskrepansi struktur ekspor kayu lapis Indonesia yang belum sepenuhnya sesuai dengan dinamika permintaan pasar global. Produk HS 441233 menunjukkan peningkatan daya saing dan pertumbuhan ekspor paling signifikan selama periode penelitian. Temuan ini menegaskan perlunya penyesuaian strategi ekspor untuk meningkatkan daya saing dan kesesuaian produk di pasar internasional.

Kata kunci: CMS, daya saing, ISP, kayu lapis, RCA



ABSTRACT

RIZQI MAULANA MUHAMMAD. Competitiveness of Indonesian Plywood Exports (HS 4412) in the International Market for the 2020–2024 Period. Supervised by ELISA GANDA TOGU MANURUNG.

Plywood (HS 4412) is one of Indonesia's strategic forest-based commodities widely used in construction, furniture, and various wood-based products. This study aims to analyze the export competitiveness of Indonesian plywood products, particularly HS 441231, HS 441233, and HS 441234, in the international market during the 2020–2024 period and to formulate development strategies to enhance their competitiveness. The analysis employed the *Revealed Comparative Advantage* (RCA), Trade Specialization Index (TSI), and *Constant Market Share* (CMS) methods. The results indicate that all products possess comparative and competitive advantages, with the highest RCA value recorded by HS 441231 at 47.79 and TSI values ranging from 0.75 to 1.00. CMS analysis shows that export growth was mainly driven by standard growth and competitiveness effects. However, commodity composition and market distribution effects still contributed negatively, indicating a discrepancy between Indonesia's plywood export structure and the dynamics of global market demand. Product HS 441233 demonstrated the most significant improvement in competitiveness and export growth during the study period. These findings highlight the importance of adjusting export strategies to strengthen Indonesia's plywood competitiveness and market alignment in the global market.

Keywords: competitiveness, CMS, *plywood*, RCA, TSI



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

DAYA SAING EKSPOR KAYU LAPIS (HS 4412) INDONESIA DI PASAR INTERNASIONAL PERIODE 2020–2024

RIZQI MAULANA MUHAMMAD

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Teknologi Hasil Hutan

**DEPARTEMEN HASIL HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

Prof. Dr. Ir. Elias

2. Ir. Bintang CH Simangunsong, MS., Ph.D



Judul Skripsi : Daya Saing Ekspor Kayu Lapis Indonesia di Pasar Internasional
Periode 2020–2024

Nama : Rizqi Maulana Muhammad
NIM : E2401221067

Disetujui oleh

Pembimbing:
Ir. Elisa Ganda Togu Manurung, MS., Ph.D

Diketahui oleh

Ketua Departemen :
Dr. Istie Sekartining Rahayu, S.Hut., M.Si
NIP 197404222005012001

Tanggal Ujian:
15 Juli 2026

Tanggal Lulus: 29 JUL 2026



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul “Daya Saing Ekspor Kayu Lapis (HS 4412) Indonesia di Pasar Internasional Periode 2020–2024” yang dilaksanakan sejak bulan Desember 2025 hingga Juni 2026 ini telah berhasil diselesaikan.

Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik karena doa serta dukungan dari berbagai pihak, sehingga penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Ir. E. G. Togu Manurung, MS., Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, waktu, tenaga, serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Ir. Bintang C. H. Simangunsong, MS., Ph.D. atas dukungan dan arahan yang diberikan selama proses penulisan skripsi ini.
3. Seluruh dosen, tenaga pendidik, mamang, dan bibi di Departemen Hasil Hutan dan di Fakultas Kehutanan dan Lingkungan, Institut Pertanian Bogor atas didikan, dukungan, dan ilmu yang diberikan selama perkuliahan berlangsung.
4. Keluarga yang mencintai dan mendukung tanpa batas, kedua orang tercinta, bapak Eded Suryadi dan ibu Ernawaty Halawa, serta ketiga kakak penulis yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat, cinta, kasih sayang secara moral maupun materiil. Perjalanan ini masih panjang dan kalian akan selalu menjadi alasan bagi penulis untuk terus melangkah.
5. Teman-teman seperbimbingan (Azka, Citra, Fika, Mutiara, Nathan, Rafa, dan Trias) dan seluruh anggota divisi MIHH yang senantiasa memberikan bantuan, dukungan, dan saran kepada penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Seseorang yang tidak bisa dikesampingkan. Nadya Nafilah, yang telah berkontribusi banyak dalam perjuangan perkuliahan penulis. Terima kasih atas segala perhatian, kesabaran, dukungan, dan senantiasa menemani penulis.
7. Sahabat penulis mulai dari grup SUSI (Bashir, Fathir, Rifki, dan Syauqi), Farid Cipung, Daffa Erwe, Rifqi Iqiw yang menemani penulis sedari awal penjurusan. Terima kasih telah menemani penulis untuk selalu mencapai pengalaman dan hal-hal baru. Selalu menjadi tempat penulis mengekspresikan perasaan, menemani masa jatuh bangun penulis sehingga bisa sampai di titik ini.
8. Teman-teman seperjuangan di Fakultas Kehutanan dan Hasil Hutan 59. Terima kasih atas segala bentuk bantuan, semangat, sudut pandang baru, dan canda tawa yang mewarnai perjalanan penulis. Terima kasih telah memberikan makna dari kata pertemanan, semoga semua yang telah dilalui bersama menjadi kenangan manis yang membuat wajah tersenyum saat mengingatnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Rizqi Maulana Muhammad



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
1.5 Ruang Lingkup	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Daya Saing	4
2.2 Keunggulan Komparatif	4
2.3 Keunggulan Kompetitif	5
2.4 Kayu Lapis (HS 4412)	5
2.5 Penelitian Terdahulu	5
III METODE	7
3.1 Waktu dan Tempat	7
3.2 Data dan Sumber Data	7
3.3 Analisis Data	7
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	10
4.1 Pertumbuhan dan Perkembangan Ekspor Produk Kayu Lapis Indonesia dan Dunia	10
4.2 Keunggulan Komparatif Produk Kayu Lapis Indonesia	12
4.3 Keunggulan Kompetitif Produk Kayu Lapis Indonesia	13
4.4 Faktor-Faktor Penentu Keunggulan Daya Saing	13
4.5 Rumusan Strategi Pengembangan Daya Saing Produk Kayu Lapis Indonesia	16
V SIMPULAN DAN SARAN	18
5.1 Simpulan	18
5.2 Saran	18
DAFTAR PUSTAKA	19
RIWAYAT HIDUP	23



DAFTAR TABEL

1	Kode dan definisi produk kayu lapis dalam HS	7
2	Nilai <i>Revealed Comparative Advantage</i> (RCA) produk kayu lapis Indonesia periode 2020–2024	12
3	Nilai Indeks Spesialisasi Perdagangan (ISP) produk kayu lapis Indonesia periode 2020–2024	13
4	Efek pertumbuhan standar, daya saing, komposisi komoditas, dan distribusi pasar di negara tujuan ekspor periode 2020–2024	14
5	Efek pertumbuhan standar, daya saing, komposisi komoditas, dan distribusi pasar pada setiap produk ekspor periode 2020–2024	15
6	Nilai ekspor Indonesia dan dunia dari setiap produk periode 2020–2024	16

DAFTAR GAMBAR

7	Perkembangan volume ekspor kayu lapis Indonesia ke dunia pada tahun 2020–2024 (diolah dari <i>International Trade Centre HS Code 4412</i>)	1
8	Kurva ISP sesuai teori siklus produk (<i>product life cycle</i>)	8
9	Tren nilai ekspor produk kayu lapis dunia periode 2020–2024	10
10	Tren nilai ekspor produk kayu lapis Indonesia periode 2020–2024	11