



RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS *ISOLATED SOY PROTEIN* (ISP) PADA PT SARI ALAM SUKABUMI

EVITASARI LUGINA



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Rencana Pengembangan Bisnis *Isolated Soy Protein* (ISP) pada PT Sari Alam Sukabumi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Evitasari Lugina
NIM H3401221119



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

ABSTRAK

EVITASARI LUGINA. Rencana Pengembangan Bisnis *Isolated Soy Protein* (ISP) pada PT Sari Alam Sukabumi. Dibimbing oleh HERAWATI.

Ketergantungan Indonesia terhadap ISP impor, didorong oleh pelemahan nilai tukar rupiah dan pertumbuhan permintaan ISP di industri pengolahan pangan, membuka peluang bagi PT Sari Alam Sukabumi, yaitu industri ekstrak bahan alam untuk mengembangkan ISP lokal. Penelitian ini bertujuan menganalisis faktor internal dan eksternal, merumuskan dan menentukan prioritas alternatif strategi, serta menyusun *roadmap* implementasi rencana pengembangan bisnis ISP pada PT Sari Alam Sukabumi. Data dikumpulkan melalui wawancara dan kuesioner terhadap responden internal yang dipilih menggunakan metode *judgment sampling*, kemudian dianalisis menggunakan matriks IFE dan EFE, SWOT, *Analytical Hierarchy Process* (AHP), dan *GO Roadmap*. Skor tertimbang matriks IFE sebesar 3,698 dan EFE sebesar 3,379 menempatkan perusahaan pada sel I (*Grow and Build*) matriks IE. Analisis SWOT menghasilkan delapan alternatif strategi pada kuadran SO, WO, ST, dan WT, dengan prioritas tertinggi hasil AHP yaitu optimalisasi kemampuan SDM dan kapabilitas R&D berbasis sistem mutu CPPOB (bobot 0,188). Kedelapan strategi selanjutnya disusun ke dalam *roadmap* implementasi lima tahun yang dikelompokkan berdasarkan tiga tahap pengembangan.

Kata kunci: AHP, isolat protein kedelai, rencana pengembangan bisnis, SWOT

ABSTRACT

EVITASARI LUGINA. Business Development Plan for *Isolated Soy Protein* (ISP) at PT Sari Alam Sukabumi. Supervised by HERAWATI.

Indonesia's reliance on imported soy protein isolate (ISP), driven by the weakening rupiah exchange rate and the growing demand for ISP in the food processing industry, presents an opportunity for PT Sari Alam Sukabumi, a natural ingredient extract manufacturer, to develop locally produced ISP. This study aims to analyze the internal and external factors affecting the company, formulate and prioritize strategic alternatives, and develop an implementation roadmap for the ISP business development plan at PT Sari Alam Sukabumi. Data were collected through interviews and questionnaires administered to internal respondents selected using judgment sampling. The data were analyzed using the Internal Factor Evaluation (IFE) matrix, the External Factor Evaluation (EFE) matrix, SWOT analysis, the Analytical Hierarchy Process (AHP), and the GO Roadmap. The weighted scores of the IFE matrix (3.698) and the EFE matrix (3.379) placed the company in Cell I (Grow and Build) of the IE matrix. The SWOT analysis generated eight strategic alternatives across the SO, WO, ST, and WT quadrants. According to the AHP results, the highest-priority strategy was the optimization of human resources and R&D capabilities based on the CPPOB quality system (weight = 0.188). These eight strategies were then organized into a five-year implementation roadmap consisting of three development stages.

Keywords: AHP, business development plan, isolated soy protein, SWOT



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS *ISOLATED SOY PROTEIN* (ISP) PADA PT SARI ALAM SUKABUMI

EVITASARI LUGINA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Eva Yolynda Aviny, S.P, M.M
- 2 Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E, M.Si

Judul Skripsi : Rencana Pengembangan Bisnis *Isolated Soy Protein* (ISP) pada PT
Sari Alam Sukabumi

Nama : Evitasari Lugina

NIM : H3401221119

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing :
Herawati, S.E, M.Si.

digitally signed @ design.ipb.ac.id

B1B39AEA-ACE1-4134-9EEE-88CC94726579

Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis:
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M.
NIP. 196802151999031001

digitally signed

design.ipb.ac.id



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul “Rencana Pengembangan Bisnis *Isolated Soy Protein* (ISP) pada PT Sari Alam Sukabumi” ini berhasil diselesaikan dengan baik. Penulis menyadari dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan, dan kontribusi berbagai pihak. Sehingga penulis ingin menyampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Ibu Herawati, S.E, M.Si selaku dosen akademik dan dosen pembimbing skripsi, penulis ucapkan terima kasih atas waktu, tenaga, dan bimbingan yang telah diberikan sejak awal hingga proses penyusunan skripsi ini selesai.
2. Ibu Eva Yolynda Aviny, S.P, M.M selaku dosen penguji sidang skripsi, Bapak Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E, M.Si selaku dosen penguji sidang skripsi dan dosen moderator pada seminar hasil, serta Ibu Ir. Narni Farmayanti, M.Sc selaku dosen evaluator pada kolokium, yang telah memberikan masukan, saran, serta evaluasi yang sangat berarti dalam penyempurnaan skripsi ini.
3. Ayah tercinta, Bapak Kurniansyah, yang selalu menjadi sosok penuh keteguhan, pengorbanan, dan doa yang tak pernah putus. Terima kasih telah menjadi sumber kekuatan, semangat, dan inspirasi bagi penulis dalam menjalani setiap langkah kehidupan.
4. Ibu tercinta, Ibu Ai Yulia, yang senantiasa menyayangi, memberikan dukungan dan doa yang tulus kepada penulis dalam setiap perjuangan penulis menggapai cita-cita.
5. Seluruh dosen dan staf Departemen Agribisnis, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, IPB University atas ilmu, pengetahuan, dan bantuan yang diberikan selama proses perkuliahan.
6. PT Sari Alam Sukabumi, terkhusus divisi R&D (Pak Rizki, Pak Herlan, Pak Janu, Pak Paskal, Pak Bagas, Ganjar) yang telah membantu dan membimbing dalam setiap proses pengambilan data serta pelaksanaan penelitian ini.
7. Naufal Rafif Zafarani, terima kasih telah menjadi sosok yang selalu hadir untuk menemani, membantu, mendengarkan setiap keluh kesah, serta memberikan dukungan dan semangat kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Rekan-rekan seperjuangan (Novia, Rena, Rima, Alifah, Evelyn, dan Fara), yang telah memberikan semangat, dukungan, serta kebersamaan dari awal hingga akhir perkuliahan.
9. Rekan-rekan Agribisnis 59 dan pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan, yang telah banyak membantu dan memberi dukungan.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca maupun pihak-pihak yang membutuhkan.

Bogor, Juli 2026

Evitasari Lugina



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Faktor Internal dan Eksternal	6
2.2 Perumusan Alternatif dan Prioritas Strategi	7
2.3 Perumusan <i>Roadmap</i> Implementasi Strategi	8
III KERANGKA PEMIKIRAN	10
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	10
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	16
IV METODE PENELITIAN	18
4.1 Waktu dan Tempat	18
4.2 Jenis dan Sumber Data	18
4.3 Metode Penentuan Responden	18
4.4 Metode Analisis dan Pengolahan Data	18
V GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	26
5.1 Latar Belakang dan Perkembangan PT Sari Alam Sukabumi	26
5.2 Struktur Organisasi	26
5.3 Desain Proses Produksi Produk <i>Isolated Soy Protein</i> (ISP)	27
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	29
6.1 Analisis Faktor Internal dan Eksternal Perusahaan	29
6.2 Formulasi Rencana Pengembangan Bisnis ISP	33
6.3 Prioritas Rencana Pengembangan Bisnis ISP	40
6.4 <i>Roadmap</i> Implementasi Rencana Pengembangan Bisnis ISP	47
6.5 Implikasi Manajerial	50
VII KESIMPULAN DAN SARAN	53
7.1 Kesimpulan	53
7.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	58

DAFTAR TABEL

1	Deskripsi responden penelitian	18
2	Matriks IFE	20
3	Matriks EFE	21
4	Matriks SWOT	22
5	Skala penilaian perbandingan berpasangan	22
6	Matriks berpasangan	23
7	<i>Random index</i>	23
8	Hasil analisis faktor internal	30
9	Hasil analisis faktor eksternal	32
10	Peringkat kriteria terhadap rencana pengembangan bisnis ISP	43
11	Peringkat subkriteria berdasarkan kriteria <i>strengths</i>	44
12	Peringkat subkriteria berdasarkan kriteria <i>weaknesses</i>	44
13	Peringkat subkriteria berdasarkan kriteria <i>opportunities</i>	45
14	Peringkat subkriteria berdasarkan kriteria <i>threats</i>	45
15	Peringkat alternatif rencana pengembangan bisnis ISP	46

DAFTAR GAMBAR

1	Volume impor produk kode HS 3504 yang mencakup ISP, tahun 2021-2025	2
2	Nilai impor produk kode HS 3504 yang mencakup ISP, tahun 2021-2025	2
3	Struktur hierarki	14
4	Kerangka operasional rencana pengembangan bisnis ISP	17
5	Kerangka AHP rencana pengembangan bisnis ISP	24
6	<i>GO Roadmap</i>	25
7	Struktur organisasi PT Sari Alam Sukabumi	27
8	Desain proses produksi produk ISP	28
9	Matriks SWOT	39
10	AHP rencana pengembangan bisnis ISP	42
11	<i>Roadmap</i> implementasi rencana pengembangan bisnis ISP	48

DAFTAR LAMPIRAN

1	<i>Output expert choice 11</i>	59
2	Hasil perhitungan matriks IFE	60
3	Hasil perhitungan matriks EFE	60
4	Dokumentasi penelitian	61