

ANALISIS *FISHBONE* UNTUK PERANCANGAN BUKU PEDOMAN KEBIJAKAN AKUNTANSI ATAS ASET TETAP PADA PT GEK

FIKNA ARLY KAMILA



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Proyek Akhir dengan judul “Analisis *Fishbone* untuk Perancangan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap pada PT GEK” adalah karya saya dari arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi berasal dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari Penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor

Bogor, Juli 2026

Fikna Arly Kamila
J0414221110

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

FIKNA ARLY KAMILA. Analisis *Fishbone* untuk Perancangan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap pada PT GEK. Dibimbing oleh NOVI ROSYANTI.

Penelitian ini bertujuan menganalisis penerapan akuntansi aset tetap, mengidentifikasi faktor penyebab permasalahan, serta merancang Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap pada PT GEK. Penelitian menggunakan metode *Research and Development* (R&D) dengan model *Planning, Production, and Evaluation* (PPE). Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka kemudian dianalisis menggunakan diagram *fishbone*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi aset tetap pada PT GEK belum sepenuhnya sesuai dengan PSAK 216 karena masih terdapat transaksi yang memenuhi kriteria aset tetap namun dicatat sebagai Harga Pokok Penjualan (HPP). Analisis *fishbone* menunjukkan bahwa permasalahan dipengaruhi oleh faktor *man, material, dan method*. Berdasarkan hasil analisis tersebut, dirancang Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap yang memperoleh tingkat kelayakan sebesar 95% dengan kategori sangat layak dan dapat digunakan sebagai acuan dalam penerapan akuntansi aset tetap yang lebih konsisten sesuai PSAK 216.

Kata kunci: aset tetap, diagram *fishbone*, kebijakan akuntansi, PPE, PSAK 216.

ABSTRACT

FIKNA ARLY KAMILA. Fishbone Analysis in Designing a Fixed Asset Accounting Policy Guidebook for PT GEK. Supervised by NOVI ROSYANTI.

This study aims to analyze the implementation of fixed asset accounting, identify the causes of accounting issues, and develop a Fixed Asset Accounting Policy Manual for PT GEK. The study employed a Research and Development (R&D) approach using the Planning, Production, and Evaluation (PPE) model. Data were collected through observation, interviews, documentation, and literature review and analyzed using a fishbone diagram. The results indicate that the implementation of fixed asset accounting at PT GEK has not fully complied with PSAK 216, as several transactions meeting the criteria of fixed assets were recorded as Cost of Goods Sold (COGS). Fishbone analysis identified man, material, and method as the main contributing factors. Based on these findings, a Fixed Asset Accounting Policy Manual was developed and obtained a feasibility score of 95%, categorized as highly feasible. The manual can be used as a guideline for implementing fixed asset accounting more consistently in accordance with PSAK 216.

Keywords: accounting policy, fishbone diagram, fixed assets, PPE, PSAK 216.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS *FISHBONE* UNTUK PERANCANGAN BUKU PEDOMAN KEBIJAKAN AKUNTANSI ATAS ASET TETAP PADA PT GEK

FIKNA ARLY KAMILA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Analisis *Fishbone* untuk Perancangan Buku Pedoman
Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap pada PT GEK
Nama : Fikna Arly Kamila
NIM : J0414221110

Disetujui Oleh:

Pembimbing:
Novi Rosyanti, SE, M.Ak.

Diketahui Oleh:

Ketua Program studi:
Ratih Pratiwi, S.E., M.AK.
NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 20 Juli 2026

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir yang berjudul “Analisis *Fishbone* untuk Perancangan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap pada PT GEK” dengan baik dan tepat waktu. Penulis menyadari bahwa penyusunan laporan proyek akhir ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
2. Ibu Ratih Pratiwi, SE, M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
3. Novi Rosyanti, SE., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan saran selama proses penyusunan proyek akhir ini. Terima kasih karena secara tidak langsung menjadi motivasi bagi penulis untuk terus berproses dan berkembang. Di tengah berbagai keraguan dan kesulitan, setiap arahan dan kepercayaan yang diberikan menjadi dorongan bagi penulis untuk terus melangkah dan memberikan yang terbaik;
4. PT GEK yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian, serta seluruh pihak di PT GEK yang telah membantu selama proses pengumpulan data dan penyusunan proyek akhir ini;
5. Diri sendiri, Fikna Arly Kamila, yang telah memilih untuk terus bertahan, berusaha, dan melangkah hingga sampai pada titik ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun terdapat berbagai rintangan, kelelahan, keraguan, dan perjuangan yang mungkin hanya diri sendiri yang sepenuhnya memahami. Terima kasih telah selalu berusaha menyelesaikan setiap proses dengan sebaik-baiknya.
6. Mama, Ayah, dan seluruh keluarga tercinta yang senantiasa menjadi sumber kekuatan bagi penulis melalui doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang tulus, kesabaran, pengorbanan, serta dukungan yang diberikan dalam setiap langkah perjalanan penulis. Terima kasih telah selalu percaya, menguatkan, dan menjadi tempat bagi penulis untuk kembali di tengah berbagai proses dan kesulitan yang dihadapi; dan
7. Teman-teman seperjuangan yang telah menemani yang senantiasa memberikan semangat, dukungan, serta hiburan selama proses penyusunan dan penyelesaian proyek akhir ini.

Semoga laporan proyek akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membutuhkan serta berkontribusi terhadap perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang akuntansi.

Bogor, Juli 2026

Fikna Arly Kamila



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan	4
1.4. Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Perancangan	7
2.2 Buku Pedoman	7
2.3 Kebijakan Akuntansi	8
2.4 PSAK 216 Aset Tetap	8
2.5 Aset tetap	9
2.6. Penelitian Terdahulu	11
2.7 Kerangka Pemikiran	12
III METODE	13
3.1 Gambaran Objek Penelitian	13
3.2 Waktu Penelitian	15
3.3 Jenis Penelitian	16
3.4 Teknik Pengumpulan Data	16
3.5 Teknik Analisis Data	17
3.6 Jenis Model Perancangan	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Penerapan Akuntansi atas Aset Tetap pada PT GEK	23
4.2 Analisis Faktor dan Penyebab Masalah Menggunakan Metode <i>Fishbone</i>	26
4.3 Solusi atas Masalah Penerapan Akuntansi Transaksi Pembelian PT GEK	28
4.4 Perancangan Pedoman Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap pada PT GEK	31
V SIMPULAN DAN SARAN	35
5.1. Simpulan	35
5.2. Saran	35
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	39
RIWAYAT HIDUP	49



DAFTAR TABEL

1	Penelitian Terdahulu	12
2	Waktu Pelaksanaan	16
3	Petunjuk Penilaian oleh Ahli	20
4	Kriteria kelayakan produk	20
5	Penerapan Akuntansi Aset Tetap PT GEK	23
6	Transaksi yang Direklasifikasi Menjadi Aset Tetap	24
7	Perbandingan Nilai Aset Tetap Sebelum dan Sesudah Reklasifikasi	25
8	Identifikasi Perencanaan Perancangan Buku Pedoman	31
9	Aspek Evaluasi Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi atas Aset Tetap	34
10	Hasil Evaluasi Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi	35

DAFTAR GAMBAR

1	Dokumen <i>Payment Request</i> (PR)	2
2	Pencatatan Transaksi	2
3	Nilai Aset Tetap Sebelum Reklasifikasi	3
4	Nilai Aset Tetap Sesudah Reklasifikasi	3
5	Kerangka Berpikir	13
6	Struktur Organisasi	13
7	Analisis Diagram <i>Fishbone</i>	18
8	Model PPE (<i>Planning, Production, and Evaluation</i>)	19
9	Cover Buku Pedoman	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	Form Pengakuan Aset Tetap	39
2	Angket Evaluasi	40
3	Hasil Responden	42
4	Proses Pengisian Angket Evaluasi	43
5	Perhitungan Presentase Penilaian Evaluasi	43
6	Daftar Wawancara	45
7	Lampiran Penyerahan Buku Pedoman	47