

OPTIMALISASI PEMANFAATAN KOTORAN DOMBA MENJADI PUPUK ORGANIK SEBAGAI STRATEGI PENINGKATAN NILAI TAMBAH DI BENS FARM

VANESSA MAHARANI PUTRI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Optimalisasi Pemanfaatan Kotoran Domba menjadi Pupuk Organik sebagai Strategi Peningkatan Nilai Tambah di Bens Farm” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melampirkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Vanessa Maharani Putri
J0410221098



ABSTRAK

VANESSA MAHARANI PUTRI. Optimalisasi Pemanfaatan Kotoran Domba menjadi Pupuk Organik sebagai Strategi Peningkatan Nilai Tambah di Bens Farm. Dibimbing oleh FEBRIANTINA DEWI.

Bens Farm merupakan perusahaan yang bergerak di bidang peternakan domba yang bertujuan untuk memenuhi kebutuhan hewani berkualitas bagi masyarakat. Namun, dalam usaha budidaya domba menghasilkan limbah kotoran domba yang kontinu, sehingga terjadi penumpukan limbah karena tidak ditangani dengan optimal. Oleh karena itu, perlu dilakukannya penanganan limbah dengan memanfaatkannya menjadi pupuk Zuper Compost. Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi segmentasi pasar produk dengan metode STP (*Segmenting, Targeting, Positioning*), menganalisis nilai tambah yang dihasilkan usaha menggunakan metode hayami, dan menganalisis kelayakan finansial usaha untuk mengetahui apakah bisnis layak atau tidak. Hasil penelitian menghasilkan potensi pasar yang spesifik untuk pemasaran produk. Hasil perhitungan metode hayami menjelaskan bahwa perhitungan nilai tambah dari pengolahan kotoran domba menjadi pupuk Zuper Compost diperoleh nilai tambah sebesar Rp735/kg dengan rasio nilai tambah 49%. Hasil analisis kelayakan finansial layak sesuai dengan kriteria investasi dengan laba bersih terbesar Rp10.555.525 dan R/C *ratio* sebesar 1,13.

Kata kunci: kotoran domba, nilai tambah, optimalisasi, pendapatan, pupuk organik

ABSTRACT

VANESSA MAHARANI PUTRI. Optimizing the Utilization of Sheep Manure into Organic Fertilizer as a Strategy to Increase Added Value at Bens Farm. Supervised by FEBRIANTINA DEWI.

Bens Farm is a company engaged in sheep farming that aims to meet the needs of quality animals for the community. However, in the sheep farming business, continuous sheep manure waste is produced, so that there is a build-up of waste because it is not handled optimally. Therefore, it is necessary to handle waste by using it as Zuper Compost fertilizer. This research was conducted to identify product market segmentation using the STP (*Segmenting, Targeting, Positioning*) method, analyse the added value generated by the business using the hayami method, and analyse the financial feasibility of the business to find out whether the business is feasible or not. The results of the research produce specific market potentials for product marketing. The results of the calculation of the hayami method reveal that the calculation of added value from the processing of sheep manure into Zuper Compost fertilizer obtained an added value of IDR 735/kg with an added value ratio of 49%. The results of the financial feasibility analysis are feasible in accordance with the investment criteria with the largest net profit of IDR 10.555.525 and an R/C *ratio* of 1,13.

Keywords: added value, income, optimization, organic fertilizer, sheep manure



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

OPTIMALISASI PEMANFAATAN KOTORAN DOMBA MENJADI PUPUK ORGANIK SEBAGAI STRATEGI PENINGKATAN NILAI TAMBAH DI BENS FARM

VANESSA MAHARANI PUTRI

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Ir. Dahri, M.Si.

Judul Proyek Akhir : Optimalisasi Pemanfaatan Kotoran Domba menjadi Pupuk Organik sebagai Strategi Peningkatan Nilai Tambah di Bens Farm

Nama : Vanessa Maharani Putri
NIM : J0410221098

Nama
NIM

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing:

Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc.

Febri

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Intani



Tanggal Ujian: 9 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2025 sampai bulan Juli 2026 ini adalah Pengembangan Bisnis Usaha Pupuk Organik, dengan judul “Optimalisasi Pemanfaatan Kotoran Domba menjadi Pupuk Organik sebagai Strategi Peningkatan Nilai Tambah di Bens Farm”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Ibu Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc. yang telah membimbing dan banyak memberi saran selama penelitian. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada Bapak Muhamad Edi Yasa, S.Pt. selaku *general manager* Perusahaan Bens Farm yang telah membimbing selama magang dan memberikan izin penelitian, serta seluruh anggota perusahaan Bens Farm yang telah membantu dalam pengumpulan data selama penelitian. Ungkapan terima kasih terbesar saya sampaikan juga saya sampaikan kepada Bapak Dwi Sulistiyanto, Ibu Sulistyorini Prihatiningsih, dan adik saya Mohammad Alvino Dwi Putra yang telah memberikan dukungan, doa, kasih sayang, dan semangatnya untuk menuntaskan studi ini.

Terima kasih juga disampaikan kepada lima anak kesayangan saya, Cortis yang dipertemukan karena ketidaksengajaan dan menjadi alasan saya tetap hidup dan menjadi penyemangat saya dikala dunia tidak pada porosnya, terutama yang terkasih Kim Juhoon si kecil penyelamat. Terima kasih kepada Ollie Bearman, meskipun tak kunjung podium, tetapi selalu mengajarkan saya bahwa sukses tidak harus podium. Ungkapan terima kasih saya sampaikan kepada teman-teman saya yang sudah seperti keluarga kedua saya, Inggar dengan tulisan indahnnya, Fadelia dengan pribadinya yang tegas, dan Charin dengan jiwa bebasnya yang mengajarkan saya banyak hal dan senantiasa kebersamai saya dalam kondisi apapun, serta sosok partner berkembang saya, teman hidup saya, dan penyemangat saya, Ananda Raisya Della yang telah berkenan menjadi partner semester akhir saya, serta selalu mengulurkan tangan secara sukarela tanpa pamrih, dan menjadi pendukung saya dalam menyelesaikan tugas akhir saya. Ungkapan terima kasih kepada anggota grup SMS, yaitu Anandia, Almei, dan Zidane yang turut menemani saya selama berproses. Ungkapan terima kasih kepada Mama Wid selaku Ibu dari Anandia, serta Ibu dan Bapak Ananda yang juga turut mendoakan saya selama menyusun proyek akhir. Terima kasih kepada Ryan yang juga sukarela menjadi teman selama berproses dan berkembang. Terima kasih kepada Lili, Audinne, Arvie teman se-rps an saya dan Dekidi grup yang selalu menjadi penenang di segala situasi dengan berbagai cara yang entah terlihat unik dan berbeda, serta teman-teman lain baik dalam prodi maupun luar prodi yang senantiasa menemani saya selama menyusun proyek akhir yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu. Ungkapan terima kasih yang terakhir saya sampaikan kepada *fotocopy* Bu Haji terkhusus A Ipang yang bersedia direpotkan berkali-kali untuk keperluan tugas akhir saya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Vanessa Maharani Putri

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
1.6 Hipotesis	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.2 Penelitian Terdahulu	8
2.3 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	11
3.1 Lokasi dan Waktu	11
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	18
4.1 Gambaran Perusahaan	18
4.2 Struktur Organisasi	19
4.3 Aspek Sumber Daya	20
4.4 Strategi Pemasaran	25
4.5 Perencanaan Produksi	31
4.6 Analisis Nilai Tambah Pupuk Zuper Compost	39
4.7 Analisis Finansial Pupuk Zuper Compost	42
4.8 Implikasi Manajerial	50
V SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	56
RIWAYAT HIDUP	63



DAFTAR TABEL

1	Distribusi persentase produk domestik bruto tahun 2024	1
2	Populasi hewan ternak (ekor) di Jawa Barat tahun 2025	2
3	Data penggunaan pupuk (unit) di Jawa Barat tahun 2023	3
4	Data penjualan limbah kotoran domba di Bens Farm tahun 2025	4
5	Metode hayami	14
6	Daftar sumber daya fisik di Bens Farm	21
7	Jumlah sumber daya manusia di Bens Farm	23
8	Jumlah usaha pertanian perorangan menurut wilayah dan penggunaan pupuk di Indonesia tahun 2023	26
9	Jumlah usaha pertanian menurut wilayah dan sub sektor di Jawa Barat tahun 2023	27
10	Formulasi pengolahan pupuk Zuper Compost	32
11	Rencana penjadwalan produksi pupuk Zuper Compost	38
12	Perhitungan nilai tambah usaha pupuk Zuper Compost	40
13	Harga pokok produksi dari pupuk Zuper Compost	43
14	Penerimaan tahunan dari penjualan pupuk Zuper Compost	44
15	Laporan laba rugi pupuk Zuper Compost	45
16	Analisis kelayakan usaha pupuk Zuper Compost	47
17	Analisis <i>switching value</i> pupuk Zuper Compost	48
18	Analisis R/C <i>ratio</i> pupuk Zuper Compost	49
19	Analisis perhitungan BEP pupuk Zuper Compost	49

DAFTAR GAMBAR

1	Kontribusi pupuk organik dan anorganik tahun 2017-2020	2
2	Kerangka pemikiran penelitian pupuk organik di Bens Farm	10
3	Peta lokasi peternakan domba Bens Farm	11
4	Logo Bens Farm	18
5	Struktur organisasi di Bens Farm	20
6	Alur pengadaan domba di Bens Farm	22
7	Media sosial Tiktok Bens Farm	25
8	Tata letak (<i>layout</i>) produksi pupuk Zuper Compost	32
9	Tahapan pembuatan pupuk Zuper Compost	34
10	Persiapan alat dan bahan baku pupuk Zuper Compost	34
11	Peracikan bahan baku pupuk Zuper Compost	35
12	Proses pengadukan bahan baku pupuk Zuper Compost	35
13	Proses fermentasi pupuk Zuper Compost	36
14	Pengemasan produk pupuk Zuper Compost	37
15	Pendistribusian pupuk Zuper Compost	37
16	Desain kemasan pupuk Zuper Compost	39



DAFTAR LAMPIRAN

1	Perhitungan <i>cashflow</i> pupuk Zuper Compost	57
2	Laporan laba rugi pupuk Zuper Compost	58
3	Perhitungan <i>switching value</i> penurunan penerimaan pupuk Zuper Compost	59
4	Perhitungan <i>switching value</i> kenaikan biaya produksi pupuk Zuper Compost	60
5	Biaya penyusutan pupuk Zuper Compost	6
6	Percobaan pupuk Zuper Compost pada tanaman daun kelor	62