

ANALISIS PENGELOLAAN *ACCOUNT PAYABLE* BERDASARKAN KERANGKA COSO PADA PT HK REALTINDO

SYIFA NUR SHAUQIYYAH



PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Pengelolaan *Account Payable* berdasarkan Kerangka COSO pada PT HK Realtindo” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Syifa Nur Shauqiyyah
J0414221082



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

SYIFA NUR SHAUQIYYAH. Analisis Pengelolaan *Account Payable* berdasarkan Kerangka COSO pada PT HK Realtindo. Dibimbing oleh IRMA SRIWIJAYANTI.

PT HK Realtindo merupakan perusahaan properti dengan volume transaksi utang usaha (*Account Payable*) yang tinggi dan dikelola secara terpusat. Dalam pelaksanaannya, masih ditemukan kendala berupa keterlambatan penerimaan dokumen dan aktivitas monitoring *Account Payable* yang belum optimal sehingga berpotensi menyebabkan keterlambatan pembayaran kepada vendor. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan *Account Payable* berdasarkan kerangka COSO pada PT HK Realtindo serta menyusun usulan perbaikan berdasarkan hasil analisis. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa distribusi dokumen dan aktivitas monitoring yang masih dilakukan secara manual menyebabkan informasi mengenai status *invoice* dan jatuh tempo pembayaran belum dapat diperoleh secara cepat. Berdasarkan hasil analisis, penelitian ini mengusulkan digitalisasi dokumen menggunakan *Microsoft OneDrive*, penyusunan standar operasional prosedur (SOP), serta dashboard monitoring *Account Payable* berbasis *Google Spreadsheet* untuk mendukung proses monitoring utang usaha. Usulan tersebut diharapkan dapat meningkatkan efektivitas pengelolaan *Account Payable* dan mendukung ketepatan waktu pembayaran kepada vendor.

Kata kunci: *account payable*, kerangka COSO, pengelolaan, pengendalian internal.

ABSTRACT

SYIFA NUR SHAUQIYYAH. Analysis of Accounts Payable Management Based on the COSO Framework at PT HK Realtindo. Supervised by IRMA SRIWIJAYANTI.

PT HK Realtindo is a property company with a high volume of centrally managed Accounts Payable transactions. Several issues were identified, including delays in receiving documents and suboptimal monitoring of Accounts Payable, which may lead to delayed vendor payments. This study aims to analyze the management of Accounts Payable based on the COSO framework at PT HK Realtindo and to develop improvement proposals based on the analysis results. Data were collected through observation, interviews, documentation, and literature review. The results indicate that manual document distribution and monitoring activities delay access to information regarding invoice status and payment due dates. Based on the analysis, this study proposes document digitalization using Microsoft OneDrive, the development of a Standard Operating Procedure (SOP), and an Accounts Payable monitoring dashboard based on Google Spreadsheet to support accounts payable monitoring. These proposed improvements are expected to enhance the effectiveness of Accounts Payable management and support timely vendor payments.

Keywords: accounts payable, COSO framework, internal control, management.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



ANALISIS PENGELOLAAN *ACCOUNT PAYABLE* BERDASARKAN KERANGKA COSO PADA PT HK REALTINDO

SYIFA NUR SHAUQIYYAH

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
— Bogor Indonesia —

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Uding Sastrawan, SP., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Analisis Pengelolaan *Account Payable* berdasarkan Kerangka COSO pada PT HK Realtindo

Nama : Syifa Nur Shauqiyyah
NIM : J0414221082

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Irma Sriwijayanti, S.E., M.Ak.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi S.E., M.Ak.
NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat. M.T.
NIP 196607171992031003



Tanggal Ujian : 2 Juli 2026

Tanggal Lulus :



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir yang berjudul “Analisis Pengelolaan *Account Payable* berdasarkan Kerangka COSO pada PT HK Realtindo”.

Selama proses penyusunan laporan proyek akhir ini, penulis memperoleh banyak bantuan, dukungan, bimbingan, motivasi, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Keluarga tercinta, yaitu Ayah, Ibu, Kakak, serta adik-adik tercinta, Fanny, Rifa, dan Indra, yang selalu menjadi rumah pertama dan tempat pulang terbaik bagi penulis. Terima kasih atas cinta, kasih sayang, doa, pengorbanan, serta dukungan yang tidak pernah putus. Karya ilmiah ini penulis persembahkan sebagai wujud rasa hormat, cinta, dan bakti kepada keluarga tercinta yang selalu menjadi alasan terbesar penulis untuk terus melangkah;
2. Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
3. Ratih Pratiwi, SE., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
4. Irma Sriwijayanti, S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan, saran, dan motivasi dalam penyusunan proyek akhir ini;
5. PT HK Realtindo dan seluruh staf, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan kegiatan magang sekaligus penelitian proyek akhir sehingga penulis memperoleh pengalaman, pengetahuan, serta pembelajaran yang sangat berharga;
6. Teman-teman penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas doa, dukungan, motivasi, serta kebersamaan yang telah diberikan selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan proyek akhir ini;

Penulis menyadari bahwa laporan proyek akhir ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan di masa mendatang. Semoga laporan proyek akhir ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi penulis maupun pembaca.

Bogor, Juli 2026

Syifa Nur Shauqiyyah



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Akuntansi	7
2.2 Akuntansi Keuangan	8
2.3 <i>Account Payable</i> (Utang Usaha)	9
2.4 Pengelolaan <i>Account Payable</i>	10
2.5 Sistem Informasi Akuntansi	11
2.6 <i>Enterprise Resource Planning</i> (ERP)	11
2.7 Sistem Odoo ERP	12
2.8 Prosedur	12
2.9 Pengendalian Internal (COSO)	13
2.10 Digitalisasi Dokumen	14
2.11 Dashboard sebagai <i>Media Monitoring</i>	15
2.12 Manajemen Risiko	15
2.13 Analisis Data	16
2.14 Penelitian Terdahulu	16
2.15 Kerangka Pemikiran	19
III METODE	21
3.1 Gambaran Objek Penelitian	21
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	25
3.3 Prosedur Kerja	28
IV HASIL PEMBAHASAN	31
4.1 Proses Pengelolaan <i>Account Payable</i> pada PT HK Realtindo	31
4.2 Analisis Pengendalian Internal Berdasarkan Kerangka COSO	41
4.3 Rekomendasi Perbaikan Prosedur Pengelolaan <i>Account Payable</i>	43
V SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	77



DAFTAR TABEL

1	Persentase <i>Account Payable</i> terhadap Total Liabilitas Jangka Pendek	2
2	Data <i>Aging Payable</i> PT HK Realtindo	2
3	Penelitian Terdahulu	17
4	Waktu Pelaksanaan Penelitian	25
5	Jurnal Pencatatan Invoice Vendor Jasa	36
6	Jurnal Pengakuan PPh Pasal 23	36
7	Jurnal Transaksi Sewa Gedung	37
8	Analisis Pengendalian Internal berdasarkan COSO	42
9	Evaluasi Hasil yang Diharapkan atas Usulan Perbaikan Prosedur Pengelolaan <i>Account Payable</i>	46

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran	19
2	Logo PT HK Realtindo	21
3	Struktur Organisasi PT HK Realtindo	22
4	Struktur Organisasi Departemen Akuntansi PT HK Realtindo	24
5	Flowchart Prosedur AP pada PT HK Realtindo	32
6	Rekapitulasi Dokumen Masuk Harian	33
7	Tampilan Form Input Faktur Pajak Masukan pada Odoo	35
8	Tampilan Form Input <i>Vendor Bills</i> pada Odoo ERP	37
9	Tampilan Form <i>Payment Request</i> pada Odoo ERP	38
10	Flowchart Usulan Perbaikan Prosedur AP PT HK Realtindo	45
11	Dashboard Monitoring <i>Account Payable</i> berbasis <i>Google Spreadsheet</i>	50
12	Tampilan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI)	51
13	Tampilan Distribusi <i>Aging Payable</i>	51
14	Tampilan <i>Outstanding</i> per Vendor	52
15	Tampilan Komposisi Status Pembayaran Invoice	53
16	Tampilan Prioritas Pembayaran	54
17	Tampilan Analisis Risiko dan Insight Monitoring	54

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Pertanyaan Wawancara PT HK Realtindo	63
2.	<i>Database AP</i> untuk <i>Dashboard Monitoring</i>	65
3.	Kalkulasi pada <i>Dashboard Monitoring Account Payable</i>	65
4.	Usulan Perbaikan SOP PT HK Realtindo	66
5.	Surat Pernyataan Output	75