

ANALISIS FISHBONE UNTUK PENYUSUNAN BUKU PEDOMAN KEBIJAKAN AKUNTANSI KAS UNTUK MENDUKUNG PENGELOLAAN KAS PADA TK DE

RAFI AKBAR SYAPUTRA



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Perpustakaan IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Fishbone untuk Penyusunan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi Kas untuk Mendukung Pengelolaan Kas pada TK DE” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Rafi Akbar Syaputra
J0414221272

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

RAFI AKBAR SYAPUTRA. Analisis Fishbone untuk Penyusunan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi Kas untuk Mendukung Pengelolaan Kas pada TK DE. Dibimbing oleh NOVI ROSYANTI.

Pengelolaan kas yang baik diperlukan untuk mendukung akuntabilitas dan transparansi pengelolaan keuangan pada lembaga pendidikan. Namun, pengelolaan kas di TK DE masih dilakukan secara manual dan belum memiliki pedoman tertulis yang terstandarisasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kendala pengelolaan kas menggunakan diagram fishbone serta menyusun buku pedoman kebijakan akuntansi kas pada TK DE. Penelitian ini menggunakan metode *Research and Development* (R&D) dengan model ADDIE (*Analysis, Design, Development, Implementation, dan Evaluation*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kendala pengelolaan kas dipengaruhi oleh faktor *method, man, machine, dan material*. Berdasarkan hasil tersebut, disusun buku pedoman kebijakan akuntansi kas yang memuat prosedur pengelolaan kas, pengendalian internal, dan dokumen administrasi pendukung. Buku pedoman ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam mewujudkan pengelolaan kas yang lebih tertib, transparan, dan akuntabel di TK DE.

Kata kunci: buku pedoman akuntansi, ISAK 335, pengelolaan kas.

ABSTRACT

RAFI AKBAR SYAPUTRA. Fishbone Analysis for Developing a Cash Accounting Policy Manual to Support Cash Management at TK DE. Supervised by NOVI ROSYANTI.

Effective cash management is essential to support accountability and transparency in the financial management of educational institutions. However, cash management at TK DE is still conducted manually and is not supported by standardized written guidelines. This study aims to analyze the constraints in cash management using the Fishbone Diagram and to develop a Cash Accounting Policy Manual for TK DE. The study employed the Research and Development (R&D) method using the ADDIE model (*Analysis, Design, Development, Implementation, and Evaluation*). The results indicate that the main constraints in cash management are influenced by four factors: *method, man, machine, and material*. Based on these findings, a Cash Accounting Policy Manual was developed, covering cash management procedures, internal controls, and supporting administrative documents. The manual is expected to serve as a practical guideline for implementing more systematic, transparent, and accountable cash management at TK DE.

Keywords: accounting policy manual, cash management, ISAK 335.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS FISHBONE UNTUK PENYUSUNAN BUKU PEDOMAN KEBIJAKAN AKUNTANSI KAS UNTUK MENDUKUNG PENGELOLAAN KAS PADA TK DE

RAFI AKBAR SYAPUTRA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Analisis Fishbone untuk Penyusunan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi Kas untuk Mendukung Pengelolaan Kas pada TK DE

Nama : Rafi Akbar Syaputra
NIM : J0414221272

Disetujui oleh

Pembimbing:
Novi Rosyanti S.E., M.Ak.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak.
NPI 201807198706232001



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003



Tanggal Ujian: 20 Juli 2026

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Fishbone untuk Penyusunan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi Kas untuk Mendukung Pengelolaan Kas pada TK DE”. Penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi dan dukungan selama penyusunan tugas akhir ini.

1. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
2. Ibu Ratih Pratiwi, SE., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
3. Ibu Novi Rosyanti S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan motivasi dalam penyusunan tugas akhir;
4. Bapak Roelly Humdiana dan Ibu Asma Syahili selaku pembina yayasan dan kepala sekolah TK Islam Duta Ekselensia yang telah memberi kesempatan penulis untuk melakukan penelitian serta mendukung penulis
5. Kedua orang tua penulis yang telah mendukung penulis baik dari segi moral, material, maupun spiritual sampai selesainya proyek akhir penulis;
6. Teman-teman seperjuangan AKN 59 yang selalu hadir memberikan dukungan, semangat, dan keceriaan selama proses penelitian ini.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penyusunan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis berharap kritik dan saran agar kedepannya menjadi lebih baik dan dapat dikembangkan. Semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi pembaca.

Bogor, Juli 2026

Rafi Akbar Syaputra

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Sistem Akuntansi	4
2.2 Entitas Nonlaba	7
2.3 Buku Pedoman	9
2.4 Bagan Alir	9
2.5 Penelitian Terdahulu	11
2.6 Kerangka Pemikiran	13
III METODE	14
3.1 Gambaran Objek Penelitian	14
3.2 Lokasi dan Waktu Magang	14
3.3 Jenis Penelitian	15
3.4 Sumber Data	15
3.5 Teknik Pengumpulan	15
3.6 Analisis Diagram Fishbone	16
3.7 Jenis Model Pengembangan	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Praktik Pengelolaan Kas pada TK DE	20
4.2 Analisis Kendala Pengelolaan Kas pada TK DE Menggunakan Metode Fishbone	25
4.3 Solusi atas Kendala Pengelolaan Kas pada TK DE	27
4.4 Perancangan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi Kas pada TK DE	30
V SIMPULAN DAN SARAN	38
5.1 Simpulan	38
5.2 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	39
LAMPIRAN	41
RIWAYAT HIDUP	46



DAFTAR TABEL

1	Penjelasan Bagan Alir	10
2	Penelitian Terdahulu	11
3	<i>Timeline</i> Penelitian	14
4	Hasil Evaluasi Buku Pedoman	35
5	Evaluasi Kesesuaian Buku Pedoman dengan ISAK 335	36

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Berpikir	13
2	Logo TK Islam Duta Ekselensia	14
3	Diagram Fishbone	17
4	Model ADDIE	18
5	Kartu SPP	20
6	<i>Invoice</i> Pembelian Barang	22
7	Bagan Alir Penerimaan	31
8	Isi Buku Pedoman	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil Wawancara	42
2	Cover Buku Pedoman Kebijakan Kas TK DE	44
3	Surat Persetujuan Buku Pedoman	45