

PENERAPAN *MATERIAL VARIANCE* SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA TANMU COFFEE

GHINA ALYA ROSYADAH



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Penerapan *Material Variance* sebagai Alat Pengendalian Biaya pada Tanmu Coffee” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2026

Ghina Alya Rosyadah
J0414221212



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

GHINA ALYA ROSYADAH. Penerapan *Material Variance* sebagai Alat Pengendalian Biaya pada Tanmu Coffee. Dibimbing oleh IMAN FIRMANSYAH dan DELINA HERDIAN SEPTIANI.

Pengendalian biaya bahan baku menjadi salah satu tantangan yang harus dihadapi oleh operasional bisnis jasa layanan *Food and Beverage* (F&B). Tanmu Coffee merupakan kafe yang memerlukan adanya pengendalian biaya bahan baku yang efektif sehingga pemborosan pada pembelian dan pemakaian bahan baku bisa terkendali. Namun, metode pencatatan pembelian, biaya standar dan persentase *food cost* yang digunakan Tanmu Coffee masih belum berdampak signifikan bagi pengendaliannya. Penelitian ini bertujuan untuk menerapkan metode akuntansi *material variance The Two-Way Method* atau perhitungan varians bahan baku model dua selisih (harga dan kuantitas) sebagai identifikasi sumber penyebab biaya bahan baku yang tidak optimal. Penelitian ini merupakan Penelitian Terapan dengan analisis Deskriptif dan pendekatan Kualitatif. Hasil penelitian perhitungan varians bahan baku menunjukkan bahwa pemborosan harga dan kuantitas memiliki kriteria tersendiri di masing-masing corporation (kitchen dan bar). Format perhitungan yang dikembangkan dengan Google Spreadsheet juga menjadi rekomendasi sistem pencatatan baru untuk Tanmu Coffee sebagai alat pengendalian biaya lebih terpusat dan terkontrol untuk biaya bahan baku.

Kata kunci: bahan baku, *material variance*, pengendalian biaya

ABSTRACT

GHINA ALYA ROSYADAH. Implementation of Material Variance as a Cost Control Tool at Tanmu Coffee. Supervised by IMAN FIRMANSYAH and DELINA HERDIAN SEPTIANI.

Controlling raw material costs is one of the challenges faced by Food and Beverage (F&B) service businesses. Tanmu Coffee is a cafe that requires effective raw material cost control so that waste in the purchase and use of raw materials can be controlled. However, the method of recording purchases, standard costs and food cost percentages used by Tanmu Coffee still has not had a significant impact on its control. This study aims to apply the material variance accounting method *The Two-Way Method* or the calculation of raw material variances using two difference models (price and quantity) to identify the sources of suboptimal raw material costs. This study is an Applied Research with Descriptive analysis and a Qualitative approach. The results of the raw material variance analysis indicate that price and quantity waste are subject to specific criteria within each respective operation (kitchen and bar). The calculation format developed with Google Spreadsheets is also a recommendation for a new recording system for Tanmu Coffee as a more centralized and controlled cost control tool for raw material costs.

Keywords: cost control, material variance, raw material



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PENERAPAN *MATERIAL VARIANCE* SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA TANMU COFFEE

GHINA ALYA ROSYADAH

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Mela Nurdialy, S.E., M.Ak.

Judul Proyek Akhir : Penerapan *Material Variance* sebagai Alat Pengendalian Biaya pada Tanmu Coffee
Nama : Ghina Alya Rosyadah
NIM : J0414221212

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Drs. Iman Firmansyah, M.Si.



Pembimbing 2:
Delina Herdian Septiani, S.Pd., M.SAk.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak.
NPI 201807198706232001



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003



Tanggal Ujian: 8 Juli 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanaahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya, sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi IPB University. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan Februari 2026 ini ialah Akuntansi Biaya, dengan judul “Penerapan *Material Variance* sebagai Alat Pengendalian Biaya pada Tanmu Coffee”.

Bersamaan dengan itu, penulis juga menyampaikan dengan tulus hati terima kasih atas bantuan dari berbagai pihak yang sudah terlibat secara langsung maupun tidak langsung pada saat proses penyusunan laporan proyek akhir ini dilakukan, yaitu kepada:

1. Kepada keluarga yang selalu memberikan doa serta dukungan baik dari segi moral dan material sehingga penulis terus semangat untuk menyelesaikan proyek akhir ini;
2. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
3. Ibu Ratih Pratiwi, SE, M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
4. Ibu Delina Herdian Septiani, S.Pd., M.SAk dan Bapak Drs. Iman Firmansyah, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan yang membuat pengetahuan penulis semakin berkembang selama penyusunan;
5. Kak Muhammad Fakhrol Arifin, Kak Canda Kia Risanda dan Kakak-kakak Tanmu Group cabang Bogor baik dari *back office* maupun operasional yang sudah memberikan izin serta inspirasi, ilmu dan tenaganya selama masa PKL sampai penelitian proyek akhir;
6. Kepada seluruh keluarga, sahabat sebaya yaitu Grace, Maya, Firli, Maul, teman-teman kost Depok, teman-teman seperjuangan lainnya, dan tidak lupa sahabat dan kakak OMDA Indramayu sebagai sahabat seperantauan. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebut satu-satu yang telah mendukung penulis baik dari segi moral maupun spiritual sampai selesainya penyusunan tugas akhir ini.

Selanjutnya penulis menyadari adanya kekurangan yang terdapat dalam laporan proyek akhir ini. Oleh karena itu saran dan masukan membangun dari peneliti setelah ini terbuka untuk perbaikan ke depannya. Semoga laporan proyek akhir ini bermanfaat bagi pembaca dan berkontribusi bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Ghina Alya Rosyadah



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Kajian Teori	5
2.2 Penelitian Terdahulu	10
2.3 Kerangka Berpikir	12
III METODE	15
3.1 Gambaran Objek Penelitian	15
3.2 Jenis Penelitian	15
3.3 Sumber Data	16
3.4 Teknik Pengumpulan Data	16
3.5 Teknik Analisis Data	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Sistem Pengendalian Biaya Bahan Baku pada Tanmu Coffee	19
4.2 Perhitungan <i>Material Variance</i> Menggunakan Metode <i>The Two-Way Method</i>	29
4.3 Faktor Penyebab Terjadinya Varians dan Implikasi Pengendalian Biaya serta Evaluasi Pengendalian Internal	36
4.4 Perancangan <i>Template</i> Perhitungan <i>Material Variance</i> Sebagai Alat Pengendalian Biaya	51
V SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	63
RIWAYAT HIDUP	69

DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	11
2	Biaya standar bar corporation Tanmu Coffee	20
3	Biaya standar kitchen corporation Tanmu Coffee	24
4	Biaya aktual (AP dan AQ) Tanmu Coffee 2025	28
5	Varians harga bahan baku (<i>Material Price Variance/MPV</i>)	29
6	Varians kuantitas bahan baku (<i>Material Quantity Variance/MQV</i>)	30
7	Tren penjualan Es Kopi Susu Teduh dan pembelian bahan baku dari commodity blend Tanmu Coffee 2025	33
8	Tren penjualan <i>Mix Platter</i> dan data pemakaian bahan baku french fries Tanmu Coffee 2025	34
9	Analisis 5W+1H dan usulan perbaikannya	39
10	Perbedaan penerapan standar pembelian dan penerimaan teori dengan kenyataan pada Tanmu Coffee	41
11	Analisis Pengendalian Internal Berdasarkan COSO 2013	48

DAFTAR GAMBAR

1	Penjualan dan <i>food cost</i> bar dan kitchen corporation bulan Agustus, September dan Oktober 2025	2
2	Kerangka berpikir	13
3	Tren MPV pada Bar & Kitchen Corporation	32
4	Tren MQV pada Bar & Kitchen Corporation	34
5	Diagram fishbone	37
6	Tampilan lembar <i>Dashboard</i>	52
7	Tampilan lembar Database	53
8	Tampilan lembar AP	54
9	Tampilan lembar AQ	55
10	Tampilan lembar Data Varians	56
11	Tampilan lembar Panduan	56

DAFTAR LAMPIRAN

1	Transkrip wawancara atas hasil perhitungan dengan identifikasi penyebab menggunakan diagram fishbone	65
2	Google Spreadsheet Data Belanja Tanmu Coffee	67
3	Google Spreadsheet Database Kenaikan Harga Tanmu Coffee	67
4	Pencatatan SOH Tanmu Coffee	68



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.