

ANALISIS *COST VOLUME PROFIT* SEBAGAI DASAR KEPUTUSAN OPTIMALISASI LABA MELALUI *FORECASTING* LABA PABRIK TEMPE XYZ

LIANI NUR OKTAVIA



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis *Cost Volume Profit* sebagai Dasar Keputusan Optimalisasi Laba Melalui *Forecasting* Laba Pabrik Tempe XYZ” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Liani Nur Oktavia
J0414221332



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

LIANI NUR OKTAVIA. Analisis *Cost Volume Profit* sebagai Dasar Keputusan Optimalisasi Laba Melalui *Forecasting* Laba Pabrik Tempe XYZ. Dibimbing oleh RESTI JAYENG RAMADHANTI.

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) memiliki peran penting dalam perekonomian Indonesia. Namun, banyak UMKM yang belum melakukan pencatatan biaya produksi sehingga tidak adanya informasi biaya dan perhitungan laba yang akurat. Hal ini dapat mempengaruhi keberlangsungan usaha dimasa depan. Penelitian ini bertujuan untuk menghitung harga pokok produksi, menerapkan analisis *Cost Volume Profit* (CVP) sebagai strategi optimalisasi laba melalui *forecasting* laba pada Pabrik Tempe XYZ. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus melalui analisis *Cost Volume Profit* serta pendekatan ADDIE untuk pengembangan sistem. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan analisis CVP mampu membantu manajemen dalam menentukan margin kontribusi, *break event point*, target laba, dan *margin of safety* secara akurat sebagai dasar pengambilan keputusan. Selain itu, Microsoft Excel yang dikembangkan dinilai efektif dalam mencatat dan menghitung biaya produksi serta analisis *Cost Volume Profit* sebagai alternatif pengambilan keputusan untuk optimalisasi laba melalui *forecasting* laba. Dengan demikian, pencatatan biaya dan penjualan serta analisis CVP dapat menjadi dasar pengambilan keputusan untuk optimalisasi laba.

Kata kunci: analisis *Cost Volume Profit*, *forecasting*, optimalisasi laba, UMKM.

ABSTRACT

LIANI NUR OKTAVIA. Cost Volume Profit Analysis as a Basis for Profit Optimization Decisions Through Profit Forecasting at the Factory Tempe XYZ. Supervised by RESTI JAYENG RAMADHANTI.

Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) play a vital role in Indonesia's economy. However, many MSMEs have not yet kept records of their production costs, resulting in a lack of accurate cost information and profit calculations. This can affect the future sustainability of their businesses. This study aims to calculate the cost of goods manufactured and apply Cost-Volume-Profit (CVP) analysis as a profit optimization strategy through profit forecasting at the XYZ Tempe Factory. The methods used are qualitative, employing a case study approach through CVP analysis and the ADDIE model for system development. The results of the study show that the application of CVP analysis can help management accurately determine the contribution margin, break-event-point, profit target, and margin of safety as a basis for decision-making. Furthermore, the customized Microsoft Excel spreadsheet was found to be effective in recording and calculating production costs as well as performing Cost-Volume-Profit analysis as an alternative decision-making tool for profit optimization through profit forecasting. Thus, the recording of costs and sales, along with CVP analysis, can serve as a basis for decision-making aimed at profit optimization.

Keywords: Cost Volume Profit analysis, forecasting, MSMEs, profit optimization.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS *COST VOLUME PROFIT* SEBAGAI DASAR KEPUTUSAN OPTIMALISASI LABA MELALUI *FORECASTING* LABA PABRIK TEMPE XYZ

LIANI NUR OKTAVIA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

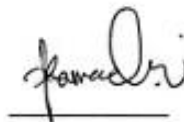
Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Eka Merdekawati, S.E.,M.Ak.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Analisis *Cost Volume Profit* sebagai Dasar Keputusan Optimalisasi Laba Melalui Forecasting Laba Pabrik Tempe XYZ.
Nama : Liani Nur Oktavia
NIM : J0414221332

Disetujui oleh

Pembimbing:
Resti Jayeng Ramadhanti, S.E., M.S.Ak



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi S.E., M.Ak.
NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003




Tanggal Ujian: 13 Juli 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan laporan proyek akhir dengan judul “Analisis *Cost Volume Profit* sebagai Dasar Keputusan Optimalisasi Laba Melalui *Forecasting* Laba Pabrik Tempe XYZ”.

Peneliti menyadari dalam penelitian proyek akhir ini tidak akan terselesaikan tanpa dukungan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing peneliti selama proses penyusunan laporan proyek akhir ini, yaitu:

1. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
2. Ibu Ratih Pratiwi, S.E.,M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor;
3. Ibu Resti Jayeng Ramadhanti, S.E., M.S.Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan masukan, kritik dan saran sehingga laporan proyek akhir ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu;
4. Kedua Orang tua, Kakak, dan Adik penulis yang selalu memberikan dukungan, doa dan semangat serta selalu mendukung penulis secara moril maupun materil;
5. Pemilik UMKM Pabrik Tempe XYZ yang telah mengizinkan penulis untuk mengambil penelitian menggunakan objek usahanya.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang kepada penulis selama penyusunan laporan proyek akhir ini.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penyusunan laporan proyek akhir ini. Oleh karena itu, penulis berharap kritik dan saran agar kedepannya menjadi lebih baik dan dapat dikembangkan. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan serta berkontribusi pada pengembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Liani Nur Oktavia



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	5
2.2 Biaya	5
2.3 Analisis Cost Volume Provit (CVP)	6
2.4 Perencanaan Laba	10
2.5 Diagram Alir (Flowchart)	10
2.6 Penelitian Terdahulu	11
2.7 Kerangka Berpikir	14
III METODE	15
3.1 Gambaran Objek Penelitian dan Waktu Penelitian	15
3.2 Jenis Data	15
3.3 Teknik Pengumpulan Data	16
3.4 Teknik Analisis Data	16
3.5 Metode Pengembangan	17
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Kondisi Pabrik Tempe XYZ Saat Ini	20
4.2 Analisis <i>Cost Volume Profit</i> sebagai Dasar Pengambilan Keputusan Optimalisasi Laba pada Pabrik Tempe XYZ	21
4.3 Forecasting Laba Berdasarkan hasil analisis <i>Cost Volume Profit</i> sebagai Dasar Perencanaan dan Pengambilan Keputusan manajemen.	39
V SIMPULAN DAN SARAN	62
5.1 Simpulan	62
5.2 Keterbatasan	62
5.3 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	66
RIWAYAT HIDUP	78



DAFTAR TABEL

1	Rumus Margin Kontribusi	8
2	Rumus Break Event Point	8
3	Rumus Target Penjualan	8
4	Rumus Margin of Safety	9
5	Simbol-simbol dalam Flowchart	11
6	Penelitian Terdahulu	12
7	Jadwal Penelitian	15
8	Penilaian PIECES	19
9	Biaya Bahan Baku Pabrik Tempe XYZ	22
10	Biaya Tenaga Kerja Langsung	22
11	Biaya Overhead Pabrik	23
12	Total Biaya Produksi	23
13	Rumus Perhitungan HPP	24
14	Perbandingan HPP dengan Harga Jual	25
15	Perbandingan Sebelum dan Sesudah Analisis CVP	26
16	Biaya Variabel Pabrik Tempe XYZ	28
17	Rumus Biaya Variabel Per Unit	28
18	Biaya Variabel Per Unit	29
19	Biaya Tetap Pabrik Tempe XYZ	29
20	Rumus Margin Kontribusi	30
21	Hasil Perhitungan Margin Kontribusi	30
22	Rumus BEP	31
23	Hasil Perhitungan BEP	31
24	Hasil Realisasi Per unit	33
25	Hasil Realisasi Rupiah	33
26	Rumus Target Penjualan	34
27	Target Penjualan dalam Unit	34
28	Target Penjualan dalam Rupiah	35
29	Rumus <i>Margin of Safety</i>	36
30	Hasil Perhitungan <i>Margin of Safety</i> (Rupiah)	37
31	Hasil Perhitungan <i>Margin of Safety</i> (%)	37
32	Rekomendasi Optimalisasi Laba	38
33	Data Penjualan Pabrik Tempe XYZ	40
34	Dasar Asumsi <i>Forecasting</i>	41
35	Hasil Evaluasi Aspek <i>Performance</i>	57
36	Hasil Evaluasi Aspek <i>Information</i>	58
37	Hasil Evaluasi Aspek <i>Economy</i>	58
38	Hasil Evaluasi Aspek <i>Control</i>	59
39	Hasil Evaluasi Aspek <i>Efficiency</i>	60
40	Hasil Evaluasi Aspek <i>Service</i>	60
41	Hasil Rekapitulasi Evaluasi Metode PIECES	61



DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Berpikir	14
2	Model ADDIE	17
3	Hasil <i>Forecasting</i> Asumsi Pesimis	44
4	Hasil <i>Forecasting</i> Asumsi Normal	46
5	Hasil <i>Forecasting</i> Asumsi Optimis	48
6	<i>Flowchart</i> Analisis CVP Berbasis Excel	52
7	Form Login	54
8	Tampilan Menu	55
9	Tampilan Analisis CVP	56
10	Tampilan Tabel & Grafik <i>Forecasting</i>	56

DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar wawancara	67
2	Evaluasi metode PIECES	69
3	Surat penyerahan output	77

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.