

EVALUASI STUDI KELAYAKAN BISNIS UMKM BENGKEL MANURUNG JAYA DI KABUPATEN BOGOR

DEBORA LASRIA MANURUNG



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Evaluasi Studi Kelayakan Bisnis UMKM Bengkel Manurung Jaya di Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Debora Lasria Manurung
J0414221221

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

DEBORA LASRIA MANURUNG. Evaluasi Studi Kelayakan Bisnis UMKM Bengkel Manurung Jaya. Dibimbing oleh MELA NURDIALY.

UMKM memainkan peran penting dalam ekonomi Indonesia, termasuk bisnis bengkel sepeda motor yang berkembang seiring dengan meningkatnya jumlah kendaraan bermotor. Namun, Bengkel Manurung Jaya belum pernah melakukan evaluasi kelayakan usaha secara menyeluruh dan masih menggunakan pencatatan keuangan sederhana, sehingga tingkat keuntungan dan prospek pengembangan usaha belum diketahui secara pasti. Penelitian menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan analisis data keuangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha Bengkel Manurung Jaya layak untuk dijalankan dan dikembangkan. Aspek keuangan menunjukkan nilai NPV positif sebesar Rp32 juta, IRR 99%, PI 1.86, dan Payback Period 0.5 tahun. Aspek pasar, teknis, dan SDM dinilai mendukung keberlangsungan usaha, meskipun masih terdapat keterbatasan pada promosi digital, kapasitas mekanik, dan kelengkapan legalitas usaha. Temuan baru penelitian ini adalah evaluasi kelayakan yang mengintegrasikan analisis keuangan dan nonkeuangan pada UMKM bengkel motor di Kabupaten Bogor. Evaluasi ini juga dilengkapi dengan analisis SWOT dan saran komprehensif untuk pengembangan usaha.

Kata Kunci: rekomendasi, studi kelayakan bisnis, SWOT, UMKM bengkel motor.

ABSTRACT

DEBORA LASRIA MANURUNG. Business Feasibility Study Evaluation of Manurung Jaya Auto Repair Shop MSME in Bogor Regency. Supervised by MELA NURDIALY.

MSMEs play a vital role in the Indonesian economy, including motorcycle repair shops, which are growing in tandem with the increasing number of motor vehicles. However, Bengkel Manurung Jaya has never conducted a comprehensive business feasibility assessment and still uses a simple financial record-keeping system, so its profit margins and prospects for business development remain unclear. This study employed a quantitative method with a descriptive approach through observation, interviews, documentation, and financial data analysis. The results indicate that the Manurung Jaya Repair Shop business is viable and worthy of further development. The financial analysis shows a positive Net Present Value (NPV) of Rp32 million, an Internal Rate of Return (IRR) of 99%, a Profitability Index (PI) of 1.86, and a Payback Period of 0.5 years. The market, technical, and human resource aspects were assessed as supporting the business's sustainability, although there are still limitations regarding digital promotion, mechanic capacity, and the completeness of the business's legal documentation. A novel finding of this study is the feasibility evaluation that integrates financial and non-financial analyses for motorcycle repair shop SMEs in Bogor Regency. This evaluation is also supplemented by a SWOT analysis and comprehensive recommendations for business development.

Keywords: feasibility studies, motorcycle repair shops MSME, recommendations, SWOT analysis.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

EVALUASI STUDI KELAYAKAN BISNIS UMKM BENGKEL MANURUNG JAYA DI KABUPATEN BOGOR

DEBORA LASRIA MANURUNG

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Evaluasi Studi Kelayakan Bisnis UMKM Bengkel Manurung Jaya
di Kabupaten Bogor
Nama : Debora Lasria Manurung
NIM : J0414221221

Disetujui oleh

Pembimbing:
Mela Nurdialy, SE., M.Ak.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi, SE., M.Ak.
NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003





Tanggal Ujian: 3 Juli 2026

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam proyek akhir yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan April 2026 ini ialah studi kelayakan bisnis dengan judul “Evaluasi Studi Kelayakan Bisnis UMKM Bengkel Manurung Jaya di Kabupaten Bogor”.

Tujuan dari penelitian laporan proyek akhir ini adalah disusun untuk melengkapi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Fakultas Sekolah Vokasi IPB, Institut Pertanian Bogor. Selama penelitian berlangsung, tentunya banyak pihak yang turut membantu sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Terima kasih penulis ucapkan ke:

1. Orang tua tercinta, bapak Jonni Manurung dan Ibu Ristauli Sigalingging yang telah memberikan dukungan dan doa baik secara material maupun non material sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian serta laporan proyek akhir ini;
2. Dosen pembimbing yaitu Ibu Mela Nurdialy., S.E., M.Ak yang telah membimbing dan banyak memberi saran;
3. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor
4. Ibu Ratih Pratiwi, SE. M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institiut Pertanian Bogor;
5. Keluarga tercinta, abang-abang, kakak, Oliv, Peli, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan doa, semangat, dan kasih sayangnya;
6. Bengkel Manurung Jaya sebagai UMKM yang menjadi tempat observasi;
7. Sahabat serta sobat terdekat penulis Hany Manullang dan Gita Agnesia yang selalu menjadi tempat untuk misuh-misuh kehidupan dan selalu mendukung serta memberikan semangat;
8. Teman-teman dekat penulis, grup kerohanian, perfect, grup ber 5, grup penghuni tetap kelas C yang selalu memberi dukungan dan menjadi teman sekelompok selama perkuliahan dan teman-teman sebimbangan;
9. Untuk seseorang yang menemani penulis dalam setiap proses, terima kasih sudah menjadi salah satu motivasi penulis.

Dengan segala keterbatasan yang dimiliki oleh penulis, tentunya penulis menyadari masih terdapat kekurangan, baik dari penyusunan maupun tata bahasa penyampaian dalam laporan ini. Oleh karena itu, saran dan kritik dari pembaca akan diterima dengan rendah hati untuk mendukung perbaikan atas tugas akhir ini. Semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

Bogor, Juli 2026

Debora Lasria Manurung



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	7
2.2 Jasa Servis Kendaraan Bermotor	7
2.3 Studi Kelayakan Bisnis	8
2.4 Aspek Keuangan	10
2.5 Aspek Pasar dan Pemasaran	13
2.6 Aspek Teknis dan Operasional	16
2.7 Aspek Manajemen dan SDM	17
2.8 Aspek Hukum dan Legalitas	18
2.9 Manajemen Risiko	20
2.10 SWOT	21
2.11 Penelitian Terdahulu	22
2.12 Kerangka Pemikiran	25
III METODE	27
3.1 Gambaran Objek Penelitian	27
3.2 Metode Penelitian	27
3.3 Metode Pengolahan dan Analisis Data	29
3.4 Populasi dan Sampel	33
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Aspek Keuangan	35
4.2 Analisis Aspek Pasar dan Pemasaran	49
4.3 Analisis Aspek Teknis dan Operasional	59
4.4 Analisis Aspek Sumber Daya Manusia	63
4.5 Aspek Hukum	65
4.6 Matriks Manajemen Risiko	65
4.7 SWOT	69
4.8 Rekomendasi Pengembangan Usaha Seluruh Aspek	70
V SIMPULAN DAN SARAN	73
5.1 Simpulan	73
5.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	79
RIWAYAT HIDUP	83



DAFTAR TABEL

1	Penelitian Terdahulu	22
2	Timeline	27
3	Jenis dan Sumber Data	28
4	Keterangan Skala Likert	32
5	Kriteria Perhitungan Skor berdasarkan Interval	33
6	Klasifikasi dan Jenis Biaya	37
7	Biaya Investasi Inventaris Dalam Satuan (Rp)	38
8	Biaya Investasi Peralat Dalam Satuan (Rp)	39
9	Estimasi Nilai Investasi Persediaan Awal Sparepart	40
10	Biaya Operasional Dalam Satuan (Rp)	42
11	Total Pembelian Persediaan Bengkel	43
12	Total Pendapatan	43
13	Laba Rugi	44
14	Cash Flow	44
15	NPV	45
16	Perbandingan Bunga	45
17	IRR	45
18	Perbandingan Hasil Analisis Keuangan dengan Penelitian Terdahulu	46
19	Analisis Sensitivitas terhadap Perubahan Pendapatan	48
20	Analisis Sensitivitas terhadap Perubahan Biaya Operasional	48
21	Karakteristik Pelanggan	50
22	Perbandingan Kompetitif dengan Pesaing	51
23	Perbandingan Harga dengan Pesaing	55
24	Kriteria Probabilitas	65
25	Kriteria Pendapatan	66
26	Identifikasi Risiko dan Dampak Risiko	66
27	Evaluasi Risiko	67
28	Evaluasi Risiko	67
29	Saran Perlakuan Risiko	68
30	Matriks SWOT Integratif	69
31	Matriks Strategi SWOT	69

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Berpikir	25
2	Layout Bengkel Manurung Jaya	60
3	Alur Proses Operasional	62
4	SCM Bengkel Manurung Jaya	63

DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar Pertanyaan Wawancara	80
2	Kuesioner Skala Guttman	81
3	Karakteristik Responden Kuesioner	81
4	Penilaian terhadap Bengkel Manurung Jaya	81