

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS SAK EMKM DENGAN DIAGRAM *FISHBONE* SEBAGAI DASAR PEDOMAN KEBIJAKAN AKUNTANSI CV TANI BAROKAH

SELPIA MARINA



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Pengelolaan Keuangan Berbasis SAK EMKM dengan Diagram *Fishbone* sebagai Dasar Pedoman Kebijakan Akuntansi CV Tani Barokah” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2026

Selpia Marina
J0414221128

ABSTRAK

SELPIA MARINA. Analisis Pengelolaan Keuangan Berbasis SAK EMKM dengan Diagram *Fishbone* sebagai Dasar Pedoman Kebijakan Akuntansi CV Tani Barokah. Dibimbing oleh NOVI ROSYANTI.

Pencatatan dan pelaporan keuangan yang sesuai standar berperan penting dalam pengelolaan keuangan usaha karena berkaitan langsung dengan kualitas informasi untuk pengambilan keputusan bisnis. CV Tani Barokah sebagai entitas Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) belum menerapkan pencatatan dan pelaporan keuangan sesuai Standar Akuntansi Keuangan Entitas Mikro, Kecil, dan Menengah (SAK EMKM). Penelitian ini bertujuan menganalisis proses akuntansi, mengidentifikasi faktor penyebab ketidaksesuaian, merumuskan solusi, serta menyusun pedoman kebijakan akuntansi berbasis SAK EMKM menggunakan diagram *fishbone* dan metode PPE (*Planning, Production, Evaluation*). Hasil penelitian menunjukkan ketidaksesuaian pada aspek pencatatan, pengelompokan, pengakuan, pengukuran, dan penyajian laporan keuangan, dengan faktor penyebab dari aspek *Man, Machine, Method, Environment, Material, dan Measurement*. Sebagai solusi, dihasilkan Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi Berbasis SAK EMKM yang memuat kebijakan akuntansi dasar, sistem akun, prosedur pencatatan, pengelolaan dokumen, serta format laporan keuangan yang disesuaikan dengan kondisi operasional CV Tani Barokah.

Kata kunci: diagram *fishbone*, pedoman kebijakan akuntansi, SAK EMKM, UMKM.

ABSTRACT

SELPIA MARINA. Financial Management Analysis Based on SAK EMKM Using the Fishbone Diagram as a Basis for Accounting Policy Guidelines at CV Tani Barokah. Supervised by NOVI ROSYANTI.

Standardized accounting records and financial reporting are essential as they directly affect decision-making quality. CV Tani Barokah as an MSME has not yet implemented accounting records and financial reporting in accordance with the Financial Accounting Standards for Micro, Small, and Medium Enterprises (SAK EMKM). This study aims to analyze accounting processes, identify non-compliance factors, formulate solutions, and develop SAK EMKM-based accounting policy guidelines using fishbone diagram analysis and the PPE method (*Planning, Production, and Evaluation*). The results reveal non-compliance in recording, classification, recognition, measurement, and financial statement presentation, with causative factors from the aspects of *Man, Machine, Method, Environment, Material, and Measurement*. As a solution, an SAK EMKM-Based Accounting Policy Guidelines Book was developed containing basic accounting policies, chart of accounts, recording procedures, document management, and financial statement formats tailored to CV Tani Barokah's operational conditions.

Keywords: accounting policy guidelines, fishbone diagram, SAK EMKM, small and medium enterprises.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan sebagian, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BERBASIS SAK EMKM DENGAN DIAGRAM *FISHBONE* SEBAGAI DASAR PEDOMAN KEBIJAKAN AKUNTANSI CV TANI BAROKAH

SELPIA MARINA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Rahmat Saleh, SE., M.Ak.

Perpustakaan IPB University

Judul Proyek Akhir : Analisis Pengelolaan Keuangan Berbasis SAK EMKM dengan Diagram *Fishbone* sebagai Dasar Pedoman Kebijakan Akuntansi CV Tani Barokah

Nama : Selpia Marina
NIM : J0414221128

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing:
Novi Rosyanti S.E., M.Ak.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak.
NPI 201807198706232001



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003




Tanggal Ujian: 13 Juli 2026

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat-Nya, sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Topik yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2026 sampai bulan April 2026 ini ialah sistem informasi akuntansi, dengan judul “Analisis Pengelolaan Keuangan Berbasis SAK EMKM dengan Diagram *Fishbone* sebagai Dasar Pedoman Kebijakan Akuntansi CV Tani Barokah”. Penulisan proyek akhir ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Program Studi Akuntansi dan memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Sekolah Vokasi IPB University.

Selama penyusunan proyek akhir ini, penulis tidak lepas dari doa, dukungan, dan bimbingan. Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Tarmudi dan Ibu Ukar Karmila selaku orang tua dari penulis yang telah memberikan dukungan penuh melalui doa, nasihat, materi, dan masukan selama menyelesaikan proyek akhir ini.
2. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. selaku Dekan dari Sekolah Vokasi IPB University.
3. Ibu Ratih Pratiwi S.E., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi IPB University.
4. Ibu Novi Rosyanti S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing dari penulis yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan kritik kepada penulis dengan penuh keikhlasan dan kesabaran selama menyelesaikan proyek akhir ini.
5. Bapak dan ibu dosen pengajar beserta jajarannya yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan yang tidak ternilai harganya selama penulis menempuh pendidikan di Sekolah Vokasi IPB University.
6. Pemilik dan seluruh karyawan di CV Tani Barokah atas kemurahan hati bersedia membantu penulis untuk mengizinkan pelaksanaan penelitian dan memberikan data serta informasi yang dibutuhkan dalam menyelesaikan proyek akhir.
7. Teman-teman penulis Wildan Khoeruddin Arrahman dan Rendi Rizky Fahrezy yang telah mendukung, mendoakan, dan membantu dalam menyelesaikan proyek akhir.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan proyek akhir ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk menyempurnakan laporan proyek akhir ini. Semoga proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2026

Selpia Marina



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 UMKM	5
2.2 Akuntansi	6
2.3 Pengelolaan Keuangan	6
2.4 SAK EMKM	7
2.5 Siklus Akuntansi	8
2.6 Diagram <i>Fishbone</i>	9
2.7 Penelitian Terdahulu	10
2.8 Kerangka Pemikiran	12
III METODE	13
3.1 Gambaran Objek dan Waktu Penelitian	13
3.2 Jenis Penelitian	14
3.3 Teknik Pengumpulan Data	15
3.4 Analisis Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Penerapan Proses Akuntansi pada CV Tani Barokah Ditinjau Berdasarkan SAK EMKM	19
4.2 Faktor Penyebab Pencatatan dan Pelaporan Belum Sesuai SAK EMKM Berdasarkan Diagram <i>Fishbone</i>	27
4.3 Solusi atas Faktor Penyebab Ketidaksesuaian Pencatatan dan Pelaporan Keuangan Berdasarkan Analisis Diagram <i>Fishbone</i>	32
4.4 Penyusunan Pedoman Kebijakan Akuntansi Berbasis SAK EMKM	35
V SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Simpulan	55
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	60
RIWAYAT HIDUP	69

Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Kondisi Umum Pengelolaan Keuangan CV Tani Barokah	2
2	Penelitian Terdahulu	10
3	Perbandingan Pengakuan Akun	19
4	Perbandingan Pengukuran Akun	20
5	Perbandingan Pencatatan Akun	22
6	Perbandingan Pengelompokan Akun	23

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran	12
2	Timeline pelaksanaan penelitian	13
3	Pabrik CV Tani Barokah	14
4	Diagram <i>Fishbone</i>	16
5	Metode Pengembangan PPE	17
6	Format Laporan Posisi Keuangan (neraca) sesuai ketentuan	24
7	Format Laporan Laba Rugi sesuai ketentuan SAK EMKM	25
8	Format Catatan atas Laporan Keuangan sesuai ketentuan SAK EMKM	25
9	Format Catatan atas Laporan Keuangan sesuai ketentuan SAK EMKM (lanjutan)	26
10	Format Catatan atas Laporan Keuangan sesuai ketentuan SAK EMKM (lanjutan)	26
11	Kwitansi	34
12	<i>Purchase Order</i> (PO)	34
13	Cover Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi 1	38
14	Cover Buku Pedoman Kebijakan Akuntansi 2	38
15	Jurnal Umum	39
16	Jurnal Umum (lanjutan)	40
17	Jurnal Umum (lanjutan)	40
18	Jurnal Umum (lanjutan)	41
19	Buku Besar Akun Kas Besar	42
20	Buku Besar Akun Piutang Usaha	43
21	Buku Besar Akun Persediaan Gabah	43
22	Buku Besar Akun Persediaan Beras	44
23	Buku Besar Akun Persediaan Dedak	44
24	Buku Besar Akun Perlengkapan Kantor	44
25	Buku Besar Akun Utang Usaha	44
26	Buku Besar Akun Ekuitas Saldo Awal	45
27	Buku Besar Akun Akumulasi Penyusutan Gedung	45
28	Buku Besar Akun Akumulasi Penyusutan Kendaraan	45
29	Buku Besar Akun Akumulasi Penyusutan Mesin	45
30	Buku Besar Akun Akumulasi Penyusutan Peralatan	46
31	Buku Besar Akun Penjualan Beras	46
32	Buku Besar Akun Penjualan Dedak	46
33	Buku Besar Akun Beban Angkut Pembelian	46



34	Buku Besar Akun Pendapatan Jasa	47
35	Buku Besar Akun Beban Pokok Penjualan	47
36	Buku Besar Akun Gaji Tenaga Kerja Langsung	48
37	Buku Besar Akun Beban Bensin, Parkir dan Tol	48
38	Neraca Saldo	48
39	Ayat Jurnal Penyesuaian (AJP)	49
40	Laporan Laba Rugi	50
41	Laporan Posisi Keuangan	50
42	Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK)	51
43	Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) (<i>lanjutan</i>)	51
44	Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) (<i>lanjutan</i>)	52
45	Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) (<i>lanjutan</i>)	52
46	Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) (<i>lanjutan</i>)	53
47	Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) (<i>lanjutan</i>)	53

DAFTAR LAMPIRAN

1	Tampak Depan Pabrik	61
2	Kendaraan Pengangkut	61
3	Proses Penggilingan	61
4	Lokasi Penjemuran Gabah	62
5	Akun Instagram CV Tani Barokah	62
6	Tempat Penyimpanan Persediaan Beras	63
7	Dokumentasi Kegiatan	63
8	Daftar Pertanyaan Wawancara	64